

RAPPORT D'ACTIVITE DE L'EXERCICE 2021



16 mai 2022



Comptes de l'exercice 2021

1. Evolution du CA et du résultat de la SAFIM
2. Le compte de résultats simplifié 2021 par activité
3. Capitaux propres et endettement
4. Obligation contractuelle vis-à-vis de la ville de Marseille
5. Ressources humaines



Notre 1^{er} métier : Gestionnaire du Parc Chanot

1. L'activité Marseille Chanot 2021
2. La typologie des manifestations accueillies
3. Les perspectives 2022 et +



Notre 2^e métier : Organisateur de la Foire et de salons

1. Nos manifestations grand public

La Foire Internationale de Marseille 2021

Les salons Piscine & Jardins – Ma Maison Mes Envies 2021

2. Notre salon professionnel

Accessecurity 2021

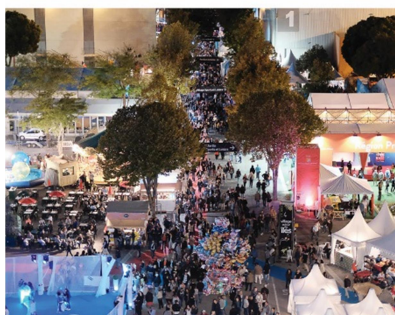
3. Perspectives 2022

Salon Piscine & Jardin 2022/Univers Maison

AccesSecurity 2022

Food In Sud 2022

La Foire Internationale de Marseille 2022



Le Budget 2022

Les comptes de l'exercice 2021

1. Evolution du CA et du résultat de la SAFIM en (K€)

Tout comme pour l'exercice 2020, l'exercice 2021, et tout particulièrement durant les 8 premiers mois, reste marqué par la crise sanitaire mondiale traversée face à la pandémie COVID 19.

Les décrets qui interdisaient purement et simplement l'accueil du public, ont fini par être progressivement remplacés par des mesures moins contraignantes, mais les nombreux signes négatifs envoyés en direction des organisateurs, n'ont pas permis de rassurer le secteur évènementiel.

Il en a découlé une incertitude peu propice à l'organisation d'événements de type salons ou congrès qui nécessitent des mois, voire des années de préparation.

Néanmoins, nous atteignons un chiffre d'affaires de 13m€ contre 19.2m€ en 2019, et 5.2m€ en 2020.

Compte tenu des éléments précédemment cités, les comptes 2021 font apparaître un résultat d'exploitation bénéficiaire de 2 099 k€ contre un déficit de <4 070> k€ en 2020, soit une nette remontée de 6 169 k€ (dont 972 k€ d'aides directes COVID).

Le Résultat Financier, bien que toujours déficitaire, s'améliore de 23 k€ vs 2020 en affichant une perte de -140 k€ au lieu de -163k€ en 2020. Il est constitué principalement de charges d'intérêts sur emprunts.

Le Résultat exceptionnel négatif de 81k€ est principalement dû aux charges d'exercices antérieurs et n'est plus alimenté par une quote-part de reprise de subvention d'exploitation, par rapport aux années passées.

Nous affichons un Résultat Comptable pour l'exercice 2021 bénéficiaire de 2 105 k€.

En K€ HT	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Ecart 2019/21	%
CA locatif	3 362	3 896	5 198	4 261	3 873	3 485	4 273	4 357	4 359	4 379	1 136	4 148	-231	-5,28%
CA prestations	3 464	4 508	4 451	4 682	4 235	3 753	4 268	5 415	5 601	5 569	1 380	4 454	-1 115	-20,02%
CA Parking, Pharo et Divers	749	754	614	885	1 066	1 163	1 119	1 197	1 126	1 073	407	735	-338	-31,50%
Total CA Parc Chanot et Pharo	7 575	9 158	10 263	9 828	9 174	8 401	9 660	10 969	11 086	11 021	2 923	9 337	-1 684	-15,28%
CA Foire Internationale	6 954	6 796	6 828	7 060	6 705	6 964	6 796	6 799	6 814	6 785	14	3 675	-3 110	-45,84%
CA Autres salons organisés	1 494	1 628	1 572	575	1 190	1 109	1 602	1 089	2 111	1 355	2 254	-25	-1 380	-101,85%
Total CA manifestations	8 448	8 424	8 400	7 635	7 895	8 073	8 398	7 888	8 925	8 140	2 268	3 650	-4 490	-55,16%
Total CA SAFIM	16 023	17 582	18 663	17 463	17 069	16 474	18 058	18 857	20 011	19 161	5 191	12 986	-6 175	-32,23%
Autres produits d'exploitation	207	276	152	189	166	338	314	80	81	232	113	1 335	1 103	475,43%

Personnel Chargé	3 647	3 746	3 850	3 649	3 959	3 833	4 057	3 964	3 863	3 619	2 469	2 323	-1 296	-35,81%
Autres charges d'exploit.	10 351	11 406	12 186	11 412	11 218	10 839	11 583	11 862	13 176	15 239	5 798	8 786	-6 453	-42,35%
Total charges d'exploitation	13 998	15 152	16 036	15 061	15 177	14 672	15 640	15 826	17 039	18 858	8 267	11 109	-7 749	-41,09%
Résultat exploitation avant amort	2 232	2 706	2 779	2 591	2 058	2 140	2 732	3 111	3 053	3 185	-2 964	3 211	26	0,82%
Amortissements	2 162	2 549	3 233	3 228	2 865	2 714	2 673	2 634	2 732	2 647	1 106	1 112	-1 535	-57,99%
Résultat d'exploitation	70	157	-454	-637	-807	-574	59	459	321	538	-4 070	2 099	1 561	290,15%
Résultat financier	-269	-349	-663	-624	-574	-451	-336	-281	-222	-187	-163	-140	47	-25,13%
Résultat courant avant impôt	-199	-192	-1 117	-1 261	-1 381	-1 026	-277	179	99	352	-4 233	1 960	1 608	456,82%
Résultat exceptionnel	369	296	1 001	654	711	712	1 754	537	701	356	218	-81	-437	-122,75%
Résultat net comptable après IS	108	70	-69	-566	-638	-264	1 453	596	565	478	-4 015	2 105	1 627	340,38%

2. Compte de résultats simplifié 2021 par activité (en k€) :

	Chanut (dont Sce Exposants)	Pharo	Manifestations						Sces générx	SAFIM
			FIM	P & J	Food	Access	Génér	Total		
Emplacements	4 148		2 965					2 965		7 113
Entrées			9					9		9
Prestations	4 417		282	-6	-21	2		257		4 674
Service Exposant	37		418					418		455
Parking	524							0		524
Divers		173						0	38	210
Chiffre d'affaires net	9 126	173	3 675	-6	-21	2	0	3 649	38	12 986
Reprises s/provisions	114		195	16	1	0		212		326
Subvention d'exploitation							1	1	971	972
Autres produits divers	14		22	0	0			23	0	37
Total Produits d'exploitation	9 254	173	3 893	10	-20	2	1	3 885	1 009	14 321
Achats non stockés	493		9	1	-20	0	1	-10	35	519
Sous-Traitance	1 788		1 851	0	-1	10		1 860	2	3 650
Locations diverses	715		58		-1			57	33	804
Entretien par tiers	1 061		9				432	441	156	1 658
Interim et personnel détaché	880	55	126				11	137	113	1 185
Honoraires divers	12	2	13	2	0	0	3	18	89	122
Communication (publicité)	8		395	-6		-2	3	391	30	428
Missions-receptions	9	0	5			-3	0	2	14	25
Charges diverses	95		126	9	1	5	10	152	63	310
Total Charges variables exploitation	5 061	57	2 591	5	-21	11	460	3 047	535	8 700
% marge variable exploitation	45%	67%	33%	0%	0%	-578%	0%	22%	47%	39%
Assurances			-1					-1	117	116
Charges de personnel	1 217	69						0	605	1 891
Impots & taxes (hors IS)	14	1					5	5	332	352
Amortissements	1 085						0	0	26	1 112
Provisions	8		36	6				42	0	51
Total Charges exploitation	7 385	127	2 626	11	-21	11	466	3 093	1 615	12 221
Résultat exploitation	1 869	45	1 267	-2	0	-9	-464	792	-606	2 099
Produits financiers								0		0
Frais financiers s/emprunts	140							0		140
Résultat financier	-140	0	0	0	0	0	0	0	0	-140
Reprise quote part subven* invest.		0						0	0	0
Produits & Reprises s/prov exceptionnelles	17	0	25	1	1	3	0	29	9	55
Charges exceptionnelles	37	0	97	1		0		97	1	136
Résultat exceptionnel	-20	0	-72	0	1	2	0	-69	7	-81
Résultat hors IS et Participation	1 709	45	1 195	-2	1	-7	-464	723	-599	1 879
Participation salariés								0		0
Impots/Sociétés								0	-226	-226
Résultat Net	1 709	45	1 195	-2	1	-7	-464	723	-373	2 105
Refacturation interne loyers	815	0	-810			-5		-815	0	0
Affectation des frais généraux	-262	-5	-106	0	1	0	0	-106	373	0
Marge nette de chaque activité	2 262	40	278	-2	2	-11	-464	-197	0	2 105

3. Capitaux propres et endettement

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Capital Social	3 659	3 659	3 659	3 659	3 659	3 659	3 659
Total Capitaux Propres	4 499	5 279	5 340	5 422	5 595	1 425	3 530
Dettes à long terme (+1an)	5 878	4 341	2 475	963	904	953	977
Compte courant maison mère négatif	0	0	0	0	0	0	0
Total endettement	5 878	4 341	2 475	963	904	953	977
Ratio	131%	82%	46%	18%	16%	67%	28%

Le Compte courant maison mère reste positif en notre faveur de 2 194 k€ au 31/12/2021

4. Obligation contractuelle vis-à-vis de la Ville de Marseille

Conformément à l'avenant n°5, passé en 2009 avec la Ville, c'est désormais sur la fourchette de 17 à 20 % du chiffre d'affaires de référence que s'inscrit l'obligation contractuelle SAFIM. Rappelons que les investissements sont comptabilisés au fur et à mesure de leurs amortissements (pour ceux qui sont autofinancés) ou (pour ceux financés par emprunt) du remboursement des emprunts.

Le chiffre d'affaires de référence 2021 s'établit à 7 672 K€.

Les charges 2021 relevant de l'obligation contractuelle se sont établies à 1 812 K€.

Les montants cumulés depuis l'origine de la convention avec la Ville (1985) atteignent respectivement 63 877 K€ (pour les charges) et 330 439 K€ (pour le CA de référence), portant le niveau de réalisation de notre obligation contractuelle à **19.33 %, bien compris dans la fourchette de 17 à 20 %**.

Pour mémoire, le seuil de 17% a été atteint dès 2013.

5. Ressources Humaines

Effectif équivalent temps plein : 46.64

En 2021, les effectifs de la SAFIM ont continué à être impactés par la crise sanitaire avec une baisse de près de 10,87%. Les différents départs enregistrés en 2020 et 2021 n'ont pas tous été remplacés.

L'ensemble des contrats à durée déterminée arrivés à terme n'ont pas été renouvelés.

La majorité des projets de recrutement ont été gelés en 2021.

Le nombre d'intérimaires équivalent temps plein 5,58 reste également bas en raison du faible niveau d'activité du 1er semestre.

Effectifs fin de période	2020	2021	Variations
Effectif total inscrit fin de période	48	47	-2,08%
Effectif cadres hommes	12	12	0,00%
Effectif cadres femmes	24	22	-8,33%
Effectif total cadres	36	34	-5,56%
ETAM hommes	6	5	-16,67%
ETAM femmes	6	8	33,33%
Effectif total ETAM	12	13	8,33%
Effectif en CDI	48	46	-4,17%
Effectif à temps partiel	1	1	0,00%
Effectif déclaré handicapé (RQTH)	3	3	0,00%
Effectif total de la période en équivalent temps plein	52,33	46,64	-10,87%

Embauches	2020	2021	Variations
Total des embauches (CDD, CDI)	2	5	150,00%
Nombre de recrutements de cadres	2	2	0,00%
Nombre de recrutements de cadres en CDI	0	1	100,00%
Nombre de recrutements de non-cadres en CDI	0	0	-

Départs	2020	2021	Variations
Total des départs (CDI/CDD)	9	6	-33,33%
Départs de cadres	5	2	-60,00%
Départs volontaires (CDI)	1	0	-100,00%
Ruptures du contrat de travail par consentement mutuel (CDI)	0	1	-
Licenciements individuels (CDI)	3	3	0,00%
Licenciements collectifs (CDI)	0	0	0,00%
Départs à la retraite (CDI)	0	0	0,00%

Rémunération	2020	2021	Variations
Masse salariale	2 258 019,44 €	2 063 585,82 €	-8,61%
Masse salariale hommes	872 668,01 €	825 994,41 €	-5,35%
Masse salariale femmes	1 385 351,43 €	1 237 591,41 €	-10,67%
Masse salariale cadres hommes	690 090,81 €	643 930,80 €	-6,69%
Masse salariale cadres femmes	1 152 120,82 €	1 028 204,10 €	-10,76%

Masse salariale : - 8,61 %

La masse salariale 2021 est en baisse de 8,61 % par rapport à l'exercice précédent.
Cette baisse est essentiellement imputable à la crise sanitaire.

Taux d'absentéisme : 11.51 %

En 2021, le nombre de jours d'absence pour raison de santé est en baisse de 11,51 % par rapport à l'exercice précédent.

Sur les 1399 jours d'arrêts maladie, 1222 jours sont dus à des arrêts de plus 3 mois en raison d'affection longues durées ou d'hospitalisations.

Aucun accident du travail avec arrêt n'a été recensé en 2021.

Absentéisme	2020	2021	Variations
Nombre de jours d'absence pour maladie	1581	1399	-11,51%
Nombre de jours d'absence pour maladie de longue durée (> 3 mois)	1491	1222	-18,04%
Nombre de jours d'absence pour maladie professionnelle	0	0	-

Sécurité du travail	2020	2021	Variations
Accidents du travail avec arrêt (hors trajet)	0	0	-
Accidents du travail sans arrêt (hors trajet)	1	0	-
Jours calendaires de travail perdus pour accidents du travail (hors trajet)	0	0	-
Nombre de salariés reconnus en maladie professionnelle	0	0	-
Nombre de salarié déclarés inaptes par la médecine du travail	0	2	-

Heures formations : 1 131 h

Pour répondre à l'évolution des besoins clients et à la nécessaire adaptation de nos métiers, nous avons porté notre attention sur le développement des compétences des collaborateurs et au maintien de leur employabilité.

A ce titre, en 2021 l'accent a été principalement mis sur les aspects techniques de nos métiers, avec la maîtrise de nos infrastructures et outils de travail (485 heures), la sécurité au travail (124 heures), l'utilisation des outils informatiques (144 heures), le commerce (154 heures) et le management (94 heures).

En raison du contexte de crise, certains projets de formation prévus en 2020 ont pu être reportés en 2021.

Formation	2020	2021	Variations
Dépenses totales de formation y compris rémunération des participants aux actions de formation	20 873 €	47 479 €	127,47%
Nombre d'action formation réalisées par les Femmes	43	135	213,95%
Nombre d'action formation réalisées par les hommes	28	85	203,57%
Nombre d'heures de formation réalisées pour la sécurité	83	124	49,40%

Activité partielle	2020	2021	Variations
Heures activité partielle	23 569,00	18 518,50	-21,43%
Indemnisation activité partielle	402 002 €	341 592 €	-15,03%
Taux activité partielle	25,24%	21,82%	-13,57%

Notre 1^{er} métier « Gestion de site » du Parc Chanot



1. L'activité 2021

Le tableau ci-dessous rend compte de l'évolution du chiffre d'affaires global depuis 2012, locations, prestations, parkings et recettes diverses (Pharo). Les chiffres de recettes locatives sont présentés en incluant les loyers internes de la Foire et des Salons que nous organisons, pour mieux analyser l'activité globale accueillie sur le Parc Chanot.

Décomposition du CA (en K€)

K€	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Locations d'espaces*	6 503	5 566	5 213	4 823	5 658	5 706	5 751	5 756	1 383	4 964
Prestations	4 451	4 682	4 235	3 753	4 268	5 415	5 601	5 569	1 380	4 454
Divers	614	885	1 066	1 163	1 119	1 197	1 126	1 073	407	735
Total chiffre d'affaires*	11 568	11 133	10 514	9 739	11 045	12 318	12 478	12 398	3 170	10 153
*dont loyers internes	1 305	1 305	1 340	1 338	1 385	1 349	1 392	1 377	247	816

Comme en 2020, l'exercice 2021, et tout particulièrement durant les 8 premiers mois, reste marqué par la crise sanitaire mondiale traversée face à la pandémie COVID 19.

Les décrets qui interdisaient purement et simplement l'accueil du public, ont fini par être progressivement remplacés par des mesures moins contraignantes, mais les nombreux signes négatifs envoyés en direction des organisateurs (telles que l'interdiction de la restauration debout ou dans un autre registre le pass sanitaire), n'ont pas permis de rassurer le secteur événementiel.

Il en a découlé une incertitude peu propice à l'organisation d'événements de type salons ou congrès qui nécessitent des mois, voire des années de préparation.

L'activité de MARSEILLE CHANOT a donc continué à faire face à des reports, voire encore des annulations par manque de visibilité. Dans ce contexte, la SAFIM s'est mobilisée pour accueillir des opérations alternatives en lien avec la crise, ou non interdites par les décrets, tels que le Centre Municipal de Vaccination d'une capacité de 3000 personnes par jour, le laboratoire de tests COVID avec SYNLAB, des concours ou examens.

Heureusement, grâce à l'amélioration de la situation sanitaire, l'activité du parc a fortement redémarré en septembre 2021 avec la livraison notamment du Congrès UICN (4 m€ de chiffre d'Affaires - record jamais

atteint pour un évènement accueilli sur le Parc Chanot), du Congrès National des Sapeurs-pompiers, prévus tous les deux en 2020, et le rassemblement Au Large avec Ignace.

Cette activité s'est néanmoins concentrée sur seulement trois mois en raison d'un nouveau coup de frein fin novembre ; une nouvelle version du Protocole National en Entreprise ayant entraîné l'annulation de la quasi-totalité des événements de décembre, en raison du variant Omicron.

Dans un contexte sanitaire difficile, la SAFIM a mobilisé tout au long de 2021 ses équipes et ses nombreux sous-traitants dans un double objectif.

D'une part accueillir des activités en lien avec la crise, ou non interdites par les décrets :

- La plus emblématique étant le Centre Municipal de Vaccination où jusqu'à 3000 personnes par jour étaient accueillies, une première fois d'avril à juin puis à nouveau à partir de fin novembre. Deux ministres et le Premier ministre Jean Castex sont venus visiter ce centre.
- D'importantes capacités de tests avec le laboratoire Synlab, qui a réalisé jusqu'à 600 tests par jour dans l'enceinte de Chanot.
- Plus de 13 concours ou examens, permettant à des milliers de candidats de passer leurs épreuves en toute sécurité grâce aux surfaces proposées par Chanot. Une promotion entière de futurs professionnels de santé a ainsi passé l'intégralité de son concours de première année à Chanot, en décembre 2020 puis en avril 2021.

D'autre part permettre le redémarrage de l'activité économique, en faisant progresser l'outil de travail, les process et les équipes :

- Consolidation des process de tri et de valorisation des déchets
- Création d'une communication spécifique aux actions DD de Chanot, dans le prolongement du renouvellement de la certification ISO 201 121 en février 2021
- Amélioration de la maîtrise des consommations énergétiques
- Formations internes des personnels sur l'outil Chanot
- 707 k€ HT de travaux de maintenance et de GER (gros entretien) tels que rénovation des bardages du Palais Phocéen, rénovation des bureaux du Palais des Evénements, remise en état complète de Chanot, après 16 mois d'inactivité pour certains espaces

L'ensemble de ces actions ont permis de maintenir les capacités de l'entreprise et de délivrer en 3 mois, de septembre à novembre, plus de 7 millions d'€ HT de chiffre d'affaires sur le métier « Gestion de Site », soit l'équivalent de 62 % du CA de l'année 2019 (hors produits divers).

Mais aussi d'accueillir la Foire Internationale, non comptabilisée dans ces chiffres.

Focus sur le Congrès Mondial de la Nature IUCN :

Par bien des aspects cet événement a été hors normes :

- Chiffre d'affaires de 4 millions d'€ HT, soit 73% de plus que le World Water Forum de mars 2012, qui était jusque-là la plus grosse opération jamais facturée dans l'historique de Chanot (2,3 m d'€ HT).
- Plus de 4 années de travail, de la phase de candidature débutée en juillet 2017 au débrief d'octobre 2021.
- Mobilisation de l'ensemble des acteurs : Etat, Région, Département, Métropole, Ville, UPE, CCIAMP, Office Métropolitain du Tourisme et des Congrès ...
- Ouverture par le Président de la République, en présence de nombreuses personnalités dont Christine Lagarde, présidente de la BCE ou encore l'acteur Harrison Ford.
- 6000 participants sur place et 3500 en ligne pour le congrès, plus 25 000 visiteurs scolaires et grand public pour les « Espaces Génération Nature ».
- 148 résolutions et recommandations adoptées par les 1500 membres de l'IUCN
- Election de la nouvelle Présidente, Razan Al Mubarak

En synthèse sur l'activité Marseille Chanot : 132 événements finalement accueillis contre 257 en 2019 (dernière année de référence hors crise sanitaire), soit une baisse de 48%. Le tout pour un CA événements accueillis de 8,6 m€ HT en 2021 soit une baisse de seulement 13% par rapport à 2019 (9,9 m€ HT) mais une progression de 245 % par rapport à 2020 (2,5 m€ HT).

2. La typologie des manifestations accueillies en 2021

L'activité n'est logiquement pas revenue à la normale d'avant crise sanitaire, que ce soit en nombre d'événements accueillis ou organisés ou en chiffre d'affaires.

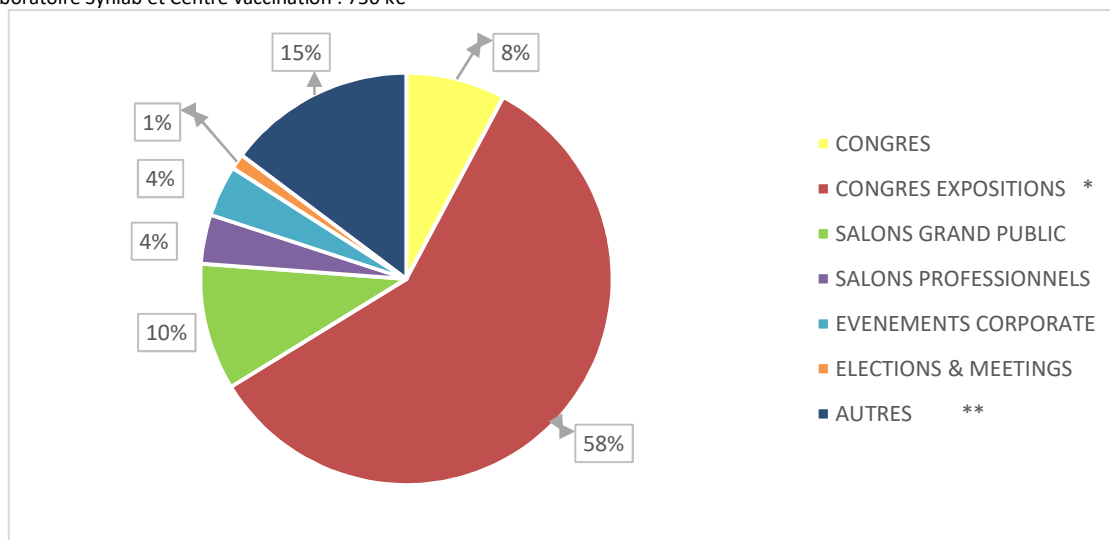
REPARTITION C.A 2021 PAR TYPOLOGIE

Type Aff	Nb Manifs	%	C.A Locatif	C.A Prestations	C.A Total	%
CONGRES	9	6%	330 201	344 326	674 527	8%
CONGRES EXPOSITIONS *	9	6%	2 433 608	2 615 943	5 049 551	58%
SALONS GRAND PUBLIC	14	10%	393 060	467 945	861 005	10%
SALONS PROFESSIONNELS	6	4%	93 119	240 135	333 254	4%
EVENEMENTS CORPORATE	33	23%	206 790	139 735	346 525	4%
ELECTIONS & MEETINGS	3	2%	49 791	54 889	104 680	1%

AUTRES **	67	48%	654 897	620 531	1 275 428	15%
Total général	141	100%	4 161 465	4 483 503	8 644 969	100%

* dont IUCN : 3 812 k€

** dont laboratoire Synlab et Centre vaccination : 750 k€



C.A 2021 MOYEN PAR TYPOLOGIE

Type Aff	C.A Total HT	Nb Manifs	C.A Moyen
CONGRES	674 527	9	74 947
CONGRES EXPOSITIONS *	5 049 551	9	561 061
SALONS GRAND PUBLIC	861 005	14	61 500
SALONS PROFESSIONNELS	333 254	6	55 542
EVENEMENTS CORPORATE	346 525	33	10 501
ELECTIONS & MEETINGS	104 680	3	34 893
AUTRES **	1 275 428	67	19 036
Total général	8 644 969	141	61 312

En 2021, le panier moyen n'est toujours pas représentatif d'une activité de gestion de site normale.

3. Les perspectives 2022 et +

Echéance Convention 85/102 entre la Ville de Marseille et la SAFIM

Par délibérations du 25 juin 2018, et du 20 décembre 2018, la Ville de Marseille a décidé de recourir à une Délégation de Service Public pour l'aménagement et la poursuite de l'exploitation du Parc Chanot. La procédure de mise en concurrence en vue de l'attribution de cette DSP ayant été retardée, le délai restant avant le terme de la convention 85/102 ne permettait pas de désigner le nouveau cocontractant de la Ville.

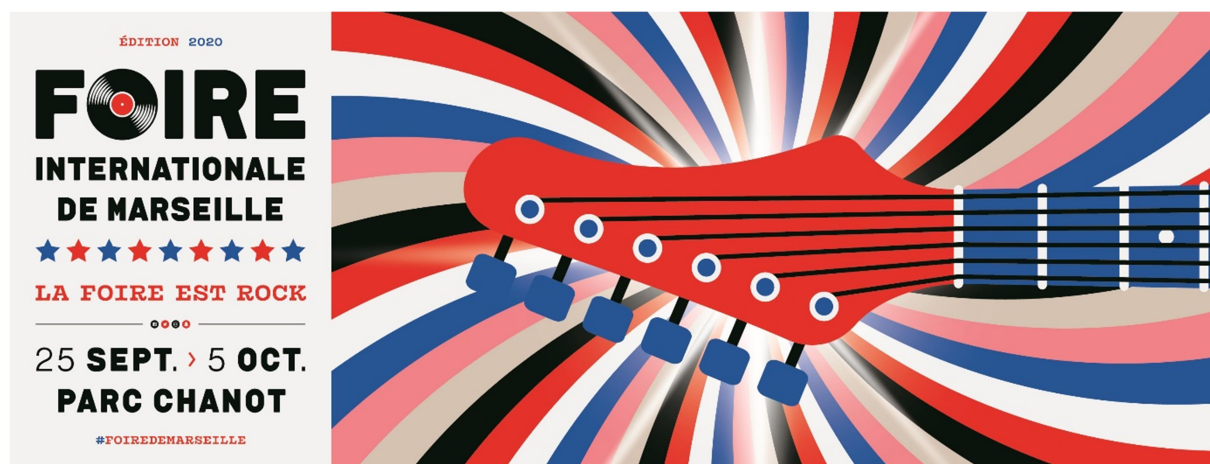
Par avenant n°11, voté au conseil municipal de Marseille du 21 décembre 2020, une nouvelle prolongation de la convention établie pour une durée de 2 ans, soit jusqu'au 31 décembre 2022, avec la possibilité de

prolonger jusqu'au 31 décembre 2023, si la procédure pour l'attribution de la future DSP pour la gestion du Parc Chanot n'avait pas encore aboutie. La Ville de Marseille a notifié à la SAFIM en date du 02/12/2021, par LRAR, la prolongation de la convention 85/102 jusqu'au 31 décembre 2023, dernier délai.

Notre 2^e métier : L'Organisation de Foire et Salons

1. Nos manifestations grand public

. La Foire Internationale de Marseille 2021



Comme la quasi-totalité des Foires en France, l'édition 2020 de notre Foire Internationale de Marseille, qui devait se dérouler du 25 septembre au 05 octobre, avait été annulée à quelques jours de son ouverture par décision de la préfecture, en raison des conditions sanitaires.

En 2021, malgré un contexte sanitaire encore fragile, et incertain lors de sa préparation et sa commercialisation, la 96^{ème} édition de la Foire Internationale de Marseille a pu ouvrir ses portes au public, du 24 septembre au 4 octobre 2021, en reprenant le thème du Rock préparé pour l'édition 2020., avec un parrain, très apprécié du grand public, le chanteur Christophe Maé.



Si nous avons enfin pu profiter de mesures sanitaires moins contraignantes que sur les mois précédents, la commercialisation s'est avérée extrêmement difficile pour les équipes, et ce, jusqu'au dernier moment. Les exposants manquant de visibilité et de moyens financiers, ne souhaitaient pas prendre de risques.

D'autant qu'ils n'étaient pas convaincus de la venue des visiteurs en nombre suffisant, et donc de la rentabilité d'un stand sur l'édition de cette Foire.

Nous avons pris le parti d'assurer aux exposants que les visiteurs viendraient en nombre, en offrant à titre exceptionnel l'entrée de la Foire et le concert d'un artiste reconnu sur la place centrale de la Foire.

En plus de cette gratuité, le programme des animations concocté par les équipes était riche.

Parmi les temps forts de cette édition placée sous le signe du Rock :

La Scène Musicale qui offre un tremplin aux artistes talentueux de Provence et d'ailleurs est une grande réussite, 100% l'expo Rock, des ateliers immersion Rock au succès fou mis en place grâce à un partenariat avec une école locale, un studio d'enregistrement, des nocturnes plébiscitées, des soirées gourmandes ... en plus des grands classiques avec une mention particulière pour le Village des Armées, l'espace du Comité Olympique et Sportif, et le Pavillon Italien déplacé sur le Palais des événements. La Foire 2021 a également mis en avant son engagement dans le développement durable en accueillant LA RESERVE DES ARTS, structure associative spécialisée dans le réemploi des déchets du secteur événementiel.

Clou du spectacle, le concert de Christophe Maé lors de la 2^e nocturne a marqué les esprits du public de la Foire.

La Foire 2021 a bien été le grand rendez-vous populaire que tout le monde attendait, convivial, festif et synonyme de reprise économique.

Ces initiatives, et l'envie du grand public Marseillais de revenir sur sa Foire, après une longue période de rassemblements interdits, ont permis de réaliser un très beau score au vu de la situation sanitaire et malgré plusieurs jours extrêmement pluvieux notamment en week-end.

Pour rappel, la Mairie nous a d'ailleurs demandé de fermer nos portes dès le matin du dernier lundi, pour alerte de météo.

Nous pensons que nous aurions fait le même chiffre de visiteurs qu'en 2019, année normale, si les pluies cévenoles n'avaient pas freiné les entrées.

Du point de vue financier, le budget initial de la Foire, prévoyant 5,8m€ de chiffres d'affaires et un résultat net de 1.6m€, n'a pas pu être atteint, avec au final 3,7 m€ de CA et 381 k€ seulement de résultat net. Mais nous avons pu relancer la Foire qui a réussi son pari en donnant rendez-vous aux visiteurs, pour la satisfaction de près de 600 exposants qui ont bien travaillé, ont repris confiance en notre événement et qui sont prêts à revenir sur l'édition 2022.

Foire	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Nb d'exposants	1242	1198	1108	1163	1060	1032	0	583
M² commercialisés	51 289	52 382	54 800	54 856	52 308	51 871	0	42 808
Nb de visiteurs	306310	327420	303000	320685	290835	262686	0	218 933
CA en K€	6 705	6 964	6 796	6 799	6 814	6 785	14	3 663
Marge brute en K€ Avant loyer	2 464	2 944	3 183	3 311	3 021	3 206	-811	1 191
Loyer interne	-1 220	-1 220	-1 220	-1 220	-1 220	-1 220	0	-810
Marge brute en K€ Après loyer	1 244	1 724	1 963	2 351	1 801	1 986	-811	381

Pour rappel, le 1^{er} Salon Do It Yourself, que nous avons lancé en l'intégrant à la Foire en 2019, prévoyait sa deuxième édition en octobre 2020, indépendamment de la Foire, sous son nouveau nom **CREAMANIA**.



Plusieurs axes ont été améliorés :

- le nom du salon a été modifié, et est devenu : CREAMANIA, le salon du Do It Yourself (marque déposée par la SAFIM)
- la nomenclature du salon a été revue
- une nouvelle charte graphique et un site internet dédié ont été créés
- une attention particulière a été portée sur les ateliers proposés aux visiteurs ; ils constituent un point fort du salon et un argument de poids dans la communication

Mais les difficultés de commercialisation étant les mêmes que pour les autres Salons, il a dû être reporté en 2021 et adossé une nouvelle fois à la Foire 2021.

L'objectif pour cet événement reste toujours de le rendre indépendant, avec une identité et une rentabilité qui lui seront propres.

. Piscine & Jardin et Ma Maison Mes Envies

Ces deux salons concomitants programmés du 12 au 15 février 2021 ont dû être annulés faute d'autorisations et n'ont pu être reportés ultérieurement.

Cela représente pour 2021 une perte de Chiffre d'Affaires d'au moins 800 k€ environ en période normale.

Pour rappel de nos chiffres antérieurs :

Piscine & Ma Maison	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Nb d'exposants	123	140	143	134	154	153	202	206
M ² commercialisés	6358	6033	5627	5979	6016	6398	7903	8173
Nb de visiteurs	13096	9471	6818	11670	9892	8423	12516	9310

CA en K€	557	594	667	630	737	830	911	921
Marge brute en K€ Avant loyer	164	253	274	279	420	418	346	346
Loyer interne	85	85	85	85	94	94	109	129
Marge brute en K€ Après loyer	79	168	189	191	347	323	237	217



2. Notre salon professionnel

Salon AccesSecurity

En raison du contexte sanitaire, la 4^e édition d'AccesSecurity, initialement prévue les 10 et 11 mars 2021, a dû être reportée en 2022.

Néanmoins, pour pallier au manque d'évènement physique, AccesSecurity - le RdV cybersécurité et sûreté du Sud- a enrichi son offre en proposant dès 2021 un format complémentaire, structuré autour d'un **cycle de 3 webinars gratuits dédiés à la cybersécurité**, commencé en avril 2021, et un **FORUM 100% CYBERSÉCURITÉ** organisé en décembre en PRÉSENTIEL au Palais des Congrès Marseille Chanot.

Cette journée de conférences a permis aux principaux acteurs du marché, élus, DSI, RSI, responsables, expert(e)s, chercheurs(ses) et étudiants., d'échanger sur la « SÉCURITÉ NUMÉRIQUE », thématique omniprésente de nos jours, dans un cadre convivial et professionnel.

Au centre des débats, la digitalisation de notre société, progrès indéniable qui touche chacun d'entre nous dans sa vie quotidienne, qu'elle soit privée, professionnelle ou citoyenne :

Comment réagir lorsque l'on est attaqué, à qui demander de l'aide, comment se protéger de telles attaques, comment utiliser les nouveaux outils de communication, comment sécuriser les outils industriels, comment s'informer et se former, comment les sciences sociales peuvent-elles nous

aider... ?

Ce nouveau forum a réuni 125 participants.

3. Les perspectives 2022

. Salons Piscine et Jardin / Univers maison

L'édition a pu se tenir et remporter, malgré une reprise difficile, un certain succès avec une marraine médiatique Sophie FERJANI, décoratrice dans l'émission télévisée de M6.



Le salon Ma Maison Mes Envies, mal positionné a changé de nom : Univers maison et s'est tenu en parallèle de Piscine et jardins du 25 au 28 février 2022, dont l'offre tourne autour de l'aménagement et de la décoration de la maison.



AccesSecurity 2022

La 4ème édition d'AccesSecurity, les mercredi 9 et jeudi 10 mars 2022, s'est déroulé au Palais des Congrès et des Expositions Marseille Chanot. Attendu par les professionnels à cause du report de 2021, ce salon a mis

l'accent sur les solutions cyber : la crise sanitaire a en effet modifié profondément les habitudes, l'augmentation du travail à distance nécessite désormais une plus grande attention à la cybersécurité et les entreprises sont obligées d'accélérer leur transformation numérique.

Cette édition a proposé ainsi un large éventail d'offres innovantes cybersécurité. Les 650 rendez-vous d'affaires pré-organisés entre exposants et visiteurs ont emporté un franc succès. Le colloque, les ateliers et les serious games ont enrichi l'offre du salon.

Malgré de nombreuses actions visant à attirer des visiteurs qualifiés sur le salon (opérations sur les réseaux sociaux, phoning, achat des fichiers,...), les effets de la crise Covid se sont fait ressentir et le nombre de visiteurs, bien qu'ils soient de qualité, n'a pas été satisfaisant et reste à développer pour AccesSecurity qui a bien tiré son épingle du jeu, marquant une belle marge, pour cette édition de reprise.



Chiffres clés AccesSecurity 2022 :

Exposants = 84

Surface = 901 m²

Visiteurs = 1014

Chiffre d'affaires = 422.5 k€

. FOOD'IN SUD 2022

Unique salon professionnel du CHR à avoir maintenu ses dates en ce début d'année, Food'in Sud a fait le pari d'une édition resserrée, orientée digital et pleinement dédiée au business.

Le choix de maintenir le salon a été fait, à la fois pour les exposants engagés pour la plupart depuis des années, mais aussi pour les visiteurs à l'affût de nouvelles idées, produits et technologies.

La profession de la restauration et de l'hôtellerie a été grandement fragilisée par la crise sanitaire. Plusieurs questions se sont encore accentuées : consommateurs de plus en plus exigeants sur les grandes questions autour du développement durable, besoin de se réinventer, problématiques de recrutement,...

Food'in Sud a répondu par des actions concrètes à ces attentes :

- Une stratégie importante de rendez-vous d'affaires, organisés en amont, et qui a généré près de 1 000 prises de rdv. Un véritable atout pour les exposants qui ont pu rencontrer des visiteurs en demande de solutions.
- Un axe digital renforcé avec un espace Tech, composé d'exposants avec des innovations et solutions.
- Un focus développement durable via des actions concrètes en faveur de la Banque Alimentaire Bouches du Rhône, avec notamment une collecte à la fin du salon des produits alimentaires des exposants, une intervention dédiée animée par Les Alchimistes sur le thème des bio déchets en restauration, ou encore une conférence débat sur la loi Egalim (dédiée à la restauration collective). Nous pouvons également noter la présence du Food Truck solidaire "Le goût des autres", créé par l'Institut Médico Éducatif de la Pinède (Hérault) permettant à des élèves en situation de handicap d'aller à la rencontre des clients.

Une programmation en phase avec les nouvelles attentes des professionnels mais mise en place avec toutes les difficultés liées au pic de la crise sanitaire.

La marge de Food'in Sud 2022 reste positive, mais après ce salon marquée Covid, l'évènement doit se reconstruire et proposer aux professionnels (exposants et visiteurs) de nouvelles solutions pour sa prochaine édition.



Chiffres clés Food'in Sud 2022 :

Exposants = 113 payants + 7 gratuits

Surface = 2065 m² payants + 338 m² gratuits

Visiteurs = 2078

Chiffre d'affaires = 647.7 k€

. La Foire Internationale de Marseille 2022

Sous le thème de « La Foire vous régale », et sous réserve de contraintes sanitaires qui viendraient encore interférer dans notre activité, cette édition s'annonce bien mieux qu'en 2021 avec le retour d'exposants internationaux tels que l'Inde, le Népal, le Canada,...

Très important cette année : Notre Foire est éligible au dispositif d'accompagnement des salons accueillant plus de 500 exposants (Décret n° 2022-370 du 16 mars 2022). Ainsi tout nouvel exposant ou tout exposant français, n'ayant pas participé à l'édition 2021 bénéficie d'une aide de l'état correspondant à 50% de son emplacement de stand dans la limite de 12 500 €. C'est un argument commercial qui aide à faire signer les contrats de participation, alors que certains ont peur de prendre des risques financiers.



Le Budget 2022 (en K€) :

	Chanot (dont Sce Exposants)	Pharo	Manifestations						Sces générx	SAFIM
			FIM	Piscine	Access	Food	Génér	Total		
Emplacements	4 895		5 380	500	274	591		6 745		11 639
Entrées			600					600		600
Prestations	3 935		738	45	94	226		1 104		5 039
Parking	550		67					67		617
Divers		150						0	25	175
Ambition / Risque	170		-1 285					-1 285		-1 115
Chiffre d'affaires net	9 550	150	5 500	546	368	817	0	7 231	25	16 956
Charges d'opérations	3 744	68	2 720	138	124	386		3 368		7 180
Charges de communication	0		560	133	111	168		972	135	1 107
Autres charges d'exploitation	895							0	16	911
Frais généraux de fonctionnement	145		130	5	7	17	5	163	550	858
Maintenance	1 155		5					5	45	1 205
Total Charges variables exploitation	5 939	68	3 415	275	242	571	5	4 508	746	11 261
% marge variable exploitation	38%	55%	38%	50%	34%	30%	0%	38%	-2884%	34%
Charges de personnel	1 731	85					711	711	1 233	3 760
Impôts & taxes (hors IS)								0	350	350
Amortissements	1 188		85					85	55	1 328
Provisions								0		0
Total Charges exploitation	8 858	153	3 500	275	242	571	716	5 305	2 384	16 699
Résultat exploitation	692	-3	2 000	271	125	246	-716	1 926	-2 359	256
Produits financiers								0		0
Frais financiers s/emprunts	140							0		140
Résultat financier	-140	0	0	0	0	0	0	0	0	-140
Reprise quote part subven* invest.								0		0
Produits & Reprises s/prov exceptionnelles								0		0
Charges exceptionnelles								0		0
Résultat exceptionnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Résultat hors IS et Participation	553	-3	2 000	271	125	246	-716	1 926	-2 359	117
Participation salariés								0		0
Impôts/Sociétés								0		0
Résultat Net	553	-3	2 000	271	125	246	-716	1 926	-2 359	117
Refacturation interne loyers	1 194	0	-990	-67	-51	-86		-1 194	0	0
Affectation des frais généraux	-1 329	-21	-766	-77	-51	-115	0	-1 009	2 359	0
Marge nette de chaque activité	418	-24	244	127	23	45	-716	-277	0	117

Le budget prévisionnel 2022 a été établi en octobre 2021 avec un résultat bénéficiaire prudent de 117 k€.

A ce jour, et contrairement à 2021, nous avons pu organiser nos salons FOOD IN SUD, ACCESSECURITY, PISCINE ET JARDIN/UNIVERS MAISON. Nous avons également pu accueillir des organisateurs de salons récurrents qui n'avaient pu se tenir sur les années passées, tels que Collections Jardins, Japan Expo...

Compte tenu de l'activité du premier semestre 2022 déjà bien engagée, le bénéfice peut évoluer encore favorablement, si nous pouvons respecter le programme d'événements du dernier semestre et notamment les objectifs de la Foire Internationale de Marseille qui aura lieu en septembre 2022.