



**DIRECTION GENERALE ADJOINTE
MER, CULTURE ET SPORTS**

Direction des Sports

DELEGATION DE SERVICE PUBLIC

**GESTION ET EXPLOITATION DU
CENTRE EQUESTRE PASTRE**

PIECE N°3 – DOSSIER D'ANNEXES

Annexe n° 7

Les trois derniers rapports d'activité du délégataire.

2017
Centre Equestre Marseille Pastré

RAPPORT ANNUEL

2017

SOMMAIRE

INTRODUCTION	4
1. Introduction générale	4
2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA	4
I. L'ANNÉE 2017 EN BREF	5
II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC	5
1. Présentation du service délégué	5
2. Publics ciblés et services proposés	6
3. Objectifs de l'année	6
III. LA FRÉQUENTATION DU SITE	7
1. Détail des fréquentations	7
2. Accueil des scolaires	9
3. Publics en situation de handicap	10
IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS	11
1. Animations particulières, événements et concours	11
2. Actions d'ancrage local	15
3. Aléas météorologiques	16
V. QUALITÉ DE SERVICE	17
1. Résultats qualités	22
2. Certifications et labels obtenus	24
3. Réclamations et contentieux enregistrés	24
4. Sécurité, hygiène et accident	
VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE	25
1. Tarifs annuels	25
2. Horaires de fonctionnement et d'ouverture	26
3. Activités proposées	26
4. Actions de commercialisation et de communication	30
5. Ressources humaines	32
VII. GESTION DU PATRIMOINE	33
1. Travaux et maintenance	33
2. Suivi des énergies	34
3. Les immobilisations	35
4. L'inventaire des biens	36
VIII. RÉSULTATS FINANCIERS	37
2. Balance des charges et analyse du chiffre d'affaires	38
IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES	43
1. Propositions d'évolution des produits et services	43
2. Commercialisation	44
.....	45

ANNEXES DU RAPPORT ANNUEL 2016

Annexe 1 : Le programme et l'organisation des séances scolaires

Annexe 2 : Le projet d'Equitation adaptée au Centre Equestre Marseille Pastré

Annexe 3 : L'inventaire des biens de la LS Pastré au 31/12/2016

Annexe 4 : Le rapport de certification des comptes pour l'année civile 2016

INTRODUCTION

1. Introduction générale

La Ville de Marseille a décidé de confier à l'Union Nationale des Centres Sportifs de Plein Air (UCPA), par convention d'affermage, la gestion et l'exploitation du Centre Equestre situé 33, traverse de Carthage 13008 Marseille.

Cette convention a pris effet le 1er février 2015, pour une durée de 7 ans.

Le Centre Equestre Marseille Pastré est animé et géré par la société Loisirs Sportifs Pastré, 100% filiale de l'association UCPA Loisirs.

2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA

En cohérence avec la nouvelle organisation par domaine d'activité (Loisirs, Vacances, Planète), l'UCPA a mené une réflexion cette année sur l'identité spécifique de chacune de ses activités, de l'organisation de séjours de vacances à la gestion et l'animation d'équipements sportifs de proximité. Alors même que les activités loisirs de l'UCPA connaissent une croissance forte depuis quelques années, il était indispensable de les associer à une image de marque claire, qui porte le projet d'accessibilité de l'UCPA auprès de l'ensemble des parties prenantes de l'Association, qu'il s'agisse des partenaires institutionnels, des financeurs actuels et futurs, des fédérations sportives et bien sûr, des clients finaux.

L'enjeu : rendre visible le positionnement Sport-relation et l'impact social de l'UCPA sur l'ensemble des activités de loisirs sportif de proximité. Fort de sa propre gamme de produits déclinée sur chaque filière d'activité, UCPA Sport Access réaffirme sa promesse selon quatre piliers qui guideront à la fois son action quotidienne et sa communication de marque :

Une équipe au service de la rencontre, qui favorise une ambiance vivante, et qui favorise la relation,

Des lieux connectés et plein de vie, qui rayonnent sur leur territoire,

Des espaces ouverts à tous, qui créent une "ambiance de club" pour des publics très variés, et unis dans la passion du sport,

Le sport comme seconde nature, pour retrouver tout le savoir-faire et le projet éducatif et sportif de l'UCPA, au service des populations de proximité

I. L'ANNÉE 2017 EN BREF

L'année 2017, un exercice sur une année complète a permis de mieux appréhender les différents points de cette délégation de Service Public tant sur le plan économique que sur le plan opérationnel.

La société « Loisirs Sportifs Pastré » a poursuivi ses objectifs dans la continuité de l'exercice 2016 et les changements sont aujourd'hui actés et appréciés de l'ensemble des usagers, tant sur le plan de la pratique régulière, qu'occasionnelle. Les compétitions ont remporté un vif succès et les séances socio éducatives ont, elles aussi, permis de faire découvrir l'équitation aux jeunes marseillais.

La fréquentation sur cette saison 2017 est stagnante, les différents types d'activités proposées par le centre (reprises, pensions, concours...), ainsi que des plannings retravaillés et plus adaptés permettent des effectifs optimisés dans les cours.

Concernant l'accueil des scolaires et des publics handicapés, le planning établi en concertation avec les différents acteurs permet un remplissage optimal des créneaux. Les écarts d'effectifs prévus et ceux constatés sur l'année sont maintenant lissés par les accords de l'avenant numéro 4 du 14 décembre 2016

Aussi cette année 2017 a permis de proposer au quotidien un panel d'activité toujours plus étoffé et ponctué de compétitions équestres nombreuses, l'activité de restauration a trouvé un rythme plus soutenu et a nécessité la transformation d'un emploi CDD à temps Partiel en un temps plein CDI.

Enfin l'année 2017 a permis de prendre possession des espaces libérés par le théâtre du Centaure. En effet, après la remise en état du terrain par les services de la Ville (terrassement, éclairage, mise en eau) nous avons accueilli dans de bonnes conditions les cavaliers ,les boxes ,les camions sur les différentes manifestations régulières : étapes des MASTERS PACA Jump , Finale des MASTERS PACA Dressage 2017 , CSO poney , pony Games ..

Ces nouveaux aménagements ont permis également de valider le projet « Spring Garden » qui a nécessité des investissements pour permettre dorénavant l'organisation des examens Galop 5,6, 7 dans toutes les disciplines olympiques, Cross compris.

II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC

1. Présentation du service délégué

Au travers de la gestion et de l'exploitation du centre équestre Marseille Pastré, le délégataire doit permettre d'assurer l'accueil des différents publics, l'organisation des activités et des animations équestres au sens large. Il œuvre quotidiennement en vue d'améliorer et de pérenniser l'image de l'équipement.

Il assure et met en œuvre les outils nécessaires au bon fonctionnement du site en privilégiant l'ouverture à tous et offre une mixité importante de différents publics.

Il assure une gestion rigoureuse des activités sur le plan économique avec en point de mire une recherche permanente quant à la satisfaction de tous les usagers.

2. Publics ciblés et services proposés

Les services proposés sont nombreux et participent à une mixité permanente des différents utilisateurs.

Les séances socio éducatives constituent une part importante des services et consistent dans l'accueil des écoliers de la Ville de Marseille ainsi que des groupes de patients handicapés.

A ce titre, notre équipe pédagogique propose un suivi de qualité mis en œuvre en partenariat avec l'Education Nationale, à destination de 62 classes accueillies en 2017 malgré un calendrier scolaire difficile (Rythmes)

Une attention toute particulière est également proposée dans l'encadrement des séances d'équitation adaptée, qui font l'objet de concertations régulières entre les services de la Ville, les éducateurs des différents groupes et notre enseignante spécialisée.

A noter que la facturation des groupes scolaires et handicapés est aujourd'hui liée aux effectifs annoncés en début de saison par l'Education Nationale et les différentes structures spécialisées accueillies. (annexes 1 planning des écoles et groupes)

A cette activité quotidienne s'ajoute l'accueil des cavaliers de tous horizons pour un apprentissage ou une découverte de l'équitation. Pour ce faire, **une gamme de produits spécifiques** est commercialisée et cible un plus grand nombre : enfants, adultes, du débutant au confirmé.

Les manifestations nombreuses et variées représentent aussi un secteur incontournable en termes d'accueil et de dynamique pour le centre. En effet les disciplines équestres proposées (saut d'obstacle, dressage, Pony Games, Equifun...) permettent d'offrir un choix conséquent aux utilisateurs et participe généreusement à la notoriété grandissante du centre aux plans régional et national.

3. Objectifs de l'année

Après cette 7^e saison 2016, il était indispensable de valider et conforter les choix et les orientations impulsées par l'UCPA et son projet d'exploitation.

Les objectifs de cette année écoulée étaient multiples.

- Améliorer la fréquentation des publics sur l'ensemble des activités proposées par le centre
- Confirmer encore l'engagement contractuel concernant l'obtention du Label QUALICERT
- Poursuivre le renouvellement de la cavalerie vieillissante avec certains chevaux et poneys mis à la retraite en 2017
- Développer l'organisation et la participation aux compétitions
- Assurer le suivi et l'entretien permanent du site dans son ensemble.
- Accompagner les services de la ville dans la conduite des projets structurants pour le centre, avec notamment la mise en place d'un projet d'exploitation des nouveaux espaces « Bâtisse Marie Eugénie mais aussi la réfection du parc à poneys en 2019.
- Développer la mixité des publics autour du Projet équestre, en aménageant un espace détente, lieu de vie ouvert à tous

III. LA FRÉQUENTATION DU SITE

1. Détail des fréquentations

Les offres et les différents produits proposés ont permis d'accueillir de nombreux usagers, dans des catégories d'âges et de niveaux très différents.

Des plannings d'activités sont élaborés sur l'année scolaire, pour répondre aux attentes de nos pratiquants.

Les tableaux ci-dessous présentent la ventilation des fréquentations par typologie de publics, sur l'année 2017.

	Cotisations - 9 ans	Cotisations 9/17 ans étudiants	Cotisations adultes (+18 ans)	Total
Ventes Cotisations du 01/01 au 31/12/2017	190	424	77	691

	Abonnements 1 séance /semaine	Abonnements 2 séances /semaine	Heure sans carte	Carte 5 et 10 séances collectives et particulières	Cours particuliers ET Duo	Stages	Baptêmes	
Séances Collège Chape			580				762	
Forfait 4/5ans	48		325	241	286			
Forfait 6/8 ans	132	9						
Forfait 9 et + chevaux	396	33				950		
½ journées						469		
journées					423			
semaines					585			
propriétaires	22	13			29	34		
Totaux	598	55	1855		270	320		

Pension Gué et Boxes

	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept	Oct	Nov	Déc
Shet	6	5	7	2	7	4	5	6	5	5	7	6
Doubles/chevaux	18	21	26	18	24	20	20	28	18	20	27	18
Totaux PENSIONS	24	26	33	20	31	24	25	34	23	25	34	24

Les Compétitions sur site

Nos équipes organisent tout au long de l'année des manifestations équestres pour répondre à la demande des usagers mais également pour accueillir des cavaliers des départements et des régions voisines. Ces organisations participent à la notoriété du centre dans le monde équestre.

Quelques chiffres sur les participations aux différents concours pour un total de **3415 cavaliers** concourant en épreuves à Pastré en 2017 :

	Janv	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept	Oct	Nov	Déc
Challenge	95	57	96	7	65	62			67	71	64	66
Equifun	15		39	5	20	4				16	3	
Pony Games	120				120				115			
Poney			275		509						434	
Amateur/ pro				195		218				677		

Les Compétitions à l'extérieur

Les cavaliers du Centre Equestre Marseille Pastré concourent également sur des compétitions extérieures dans les disciplines suivantes :

- Concours de saut d'obstacle
- Concours de Dressage
- Concours de Pony Games

Quelques chiffres sur les participations aux différents concours à l'extérieur pour un total de **499 cavaliers** amenés en sorties en concours sur cette année :

	Janv	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept	Oct	Nov	Déc
Pony Games		25	30		10	6	16			20	40	
Poney	11	14	8	50	17	56	15		62	4	77	
Amat/ Pro			3	9	8	7	2			1		8

2. Accueil des scolaires

L'accueil des écoles de la Ville de Marseille correspond à une mission essentielle en matière de service public et aussi une part importante de l'activité du centre.
 Cette saison a permis la réalisation de **11560 séances**.

Ci dessous le tableau récapitulatif des séances proposées et réalisées en 2017

Le volume des séances proposées est basé sur le planning prévisionnel validé en début de saison par tous les acteurs de ce projet Equitation Scolaire. Les classes retenues pour cette activité très appréciée ont des effectifs de 20 à 30 élèves en moyenne et 2 classes sont sur le site chaque jour.

Suivi Séances Socio éducatives 2017				
	PREVISIONNEL		REEL	
	Séances Scolaires	Séances Equithérapie	Séances Scolaires	Séances Equithérapie
Janvier 2017	1488	577	1444	418
Février 2017	866	312	886	217
Mars 2017	1880	736	1880	529
Avril 2017	792	312	792	234
Mai 2017	1136	494	1126	324
Juin 2017	1120	549	1120	261
Septembre 2017	1236	373	1060	148
Octobre 2017	566	458	554	303
Novembre 2017	1576	621	1462	405
Décembre 2017	1296	520	1236	280
Total Saison 2017	11956	4952	11560	3119



3. Publics en situation de handicap

L'accueil des groupes de public handicapé est assuré les lundis, mardis, jeudis et vendredis matin et après midi. Cette répartition permet d'accueillir 20 groupes des différents établissements spécialisés de la Ville dans des créneaux spécialement adapté aux horaires des différentes structures.

Suivi Séances Socio éducatives 2017				
	PREVISIONNEL		REEL	
	Séances Scolaires	Séances Equithérapie	Séances Scolaires	Séances Equithérapie
Janvier 2017	1488	577	1444	418
Février 2017	866	312	886	217
Mars 2017	1880	736	1880	529
Avril 2017	792	312	792	234
Mai 2017	1136	494	1126	324
Juin 2017	1120	549	1120	261
Septembre 2017	1236	373	1060	148
Octobre 2017	566	458	554	303
Novembre 2017	1576	621	1462	405
Décembre 2017	1296	520	1236	280
Total Saison 2017	11956	4952	11560	3119



IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

1. Animations particulières, événements et concours

Tout au long de l'année 2017, différentes organisations de compétitions ont vu le jour. Et cette année, nous avons proposé différentes disciplines pour les usagers réguliers, ainsi que pour les cavaliers de Provence et ou des régions limitrophes.

- **Un Pony Games en Janvier** **24** équipes engagées

Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.

- **Concours CSO Ponam en Mars** **275** cavaliers engagés

Concours de sauts d'obstacles poneys, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron.

- **Concours CSO AMATEUR en Avril** **195** cavaliers engagés

Concours de sauts d'obstacles. Une série d'épreuves sur la journée de 1 m à 1.20 m

- **Un Pony Games en Mai** **24** équipes engagées

Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.



- **Concours CSO Ponam en Mai Championnat Régional** 509 cavaliers engagés

Concours de sauts d'obstacles poneys, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Le championnat permet aux cavaliers de doubler les points de qualification. Le concours a lieu sur 3 journées consécutives et implique la construction de boxes démontables

- **FINALE des Masters Provence Dressage en Juin (2 jours):** 218 engagés

Dernière étape d'un circuit proposé par le Comité Régional d'équitation Provence, ce concours de dressage s'adresse à tous les cavaliers détenteurs d'une licence fédérale de compétition niveau amateur et/ou pro en cours. Les épreuves s'enchaînent, sous l'œil averti des juges officiels, avec des niveaux de difficulté variable. La remise des prix officielle est organisée à cette occasion.

Des boxes démontables provisoires sont installés pour accueillir les cavaliers, qui souhaitent rester sur le site pour la durée du concours.



- **Un Pony Games en Septembre** 23 équipes engagées

Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.

- **Etapes des Masters Provence Jump en Octobre** **677** cavaliers engagés

Concours de sauts d'obstacles réservé aux cavaliers Amateurs et Pro. Ce concours est une étape du circuit Masters Provence Jump initié par 5 structures, dont le Centre Equestre Marseille Pastré. La finale nous sera à nouveau confiée l'année prochaine.



- **Concours CSO Ponam en Novembre** **434** cavaliers engagés

Concours de sauts d'obstacles poneys, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron.

- **Challenge CSO** **628** cavaliers du club

Concours de sauts d'obstacles réservé aux cavaliers du Club. Ce challenge se court tous les mois et les 6 meilleurs cavaliers de la saison sont récompensés à la finale

- **Concours d' Equifun** **102** cavaliers du club

Concours permettant à tous les cavaliers du club de concourir dans des épreuves adaptées à tous les niveaux et à tous les âges.



Le Centre Equestre Marseille Pastré a cette année qualifié des cavaliers pour les Championnats de France de Lamotte Beuvron.

Ainsi, nous avons participé, après qualifications, aux Championnats de France Club et Poney :

En effet :

Une équipe de pony Game remporte le titre de **Champion de France**

Les minimes 1

Mais aussi 6ème et 10ème place en CSO Individuel



Les cavaliers marseillais et les Coachs du Club ont permis au Centre Equestre Marseille Pastré d'être brillamment représenté.

Ces résultats place le Centre Equestre Marseille Pastré 3° / 25 au rang départemental.

2. Actions d'ancrage local

L'équipe du centre a participé au mois de Mai à l'évènement sportif « La Marseillaise Des Femmes » organisée au Parc Borély. Cette rencontre avec le grand public a permis à des familles de découvrir les baptêmes poney et les inciter à découvrir les installations du Centre Equestre par la suite.

Le Vélo Tour a permis également à de nombreuses familles de traverser et de découvrir les installations du centre équestre Marseille Pastré.

Une Opération Découverte organisée au mois de septembre a été mise en place pour attirer une nouvelle clientèle sur le site, son succès est assuré par une communication extérieure adaptée (street market par ex).



3. Aléas météorologiques

Les épisodes pluvieux rencontrés sur l'année 2017 ont, comme en 2016, mis à mal les espaces extérieurs.

Les dégradations sur les accès piétons à l'entrée du club restent importantes et chaque épisode de pluie ensable le réseau et creuse des rigoles importantes sur le parcours client. Ces accès sont en attente d'un traitement de surface adaptés.

Le parc à poneys est resté cette année encore très impacté durant l'hiver, l'étude de son traitement a été repoussée à 2018 pour des travaux envisagés en 2019 qui doivent permettre de stopper les ruissellements boueux.

Le bassin de rétention créé en partie basse, pour collecter les eaux de pluie via différents ouvrages aménagés sur le site, voit quand même de plus en plus sa capacité de stockage diminuée par l'apport de sable, de boues lors des orages et / ou pluies intenses.

L'entretien des arbres a permis de limiter l'impact des périodes de vent fort et nous n'avons pas subi de dégradation, hormis l'arrachage des bâches sur les espaces du parc à poneys.

V. QUALITÉ DE SERVICE

1. Résultats qualité

1. 1. Introduction

En 2015, pour permettre aux usagers de s'exprimer et de participer à la qualité de service, un **nouveau questionnaire interactif et Responsiv Design*** leur a été proposé. (* s'adapte automatiquement à la taille de l'écran du terminal du répondant)

Notre souhait est que les usagers puissent à tout instant nous faire part de leur avis. Ainsi, ce questionnaire est à disposition sur le site Internet, dans nos newsletters et également in situ (exemples : QR Code, tablettes). Il est également envoyé par courriel à nos abonnés lors de deux campagnes annuelles.

Description du nouveau questionnaire :

- Une partie satisfaction
- Une partie réclamation
- Une partie évaluation Projet Educatif et Sportif

Afin de s'adapter aux dernières tendances de mesure, nous avons opté, cette année, pour une échelle à cinq niveaux .

1. 2. Résultats de satisfaction

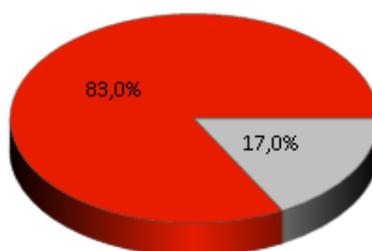
Les répondants

Effectif = 993

Répartition Hommes / Femmes

Taux de réponse : **72,7%**

	Nb
Un homme	123
Une femme	599
Total	722



Ages

Taux de réponse : **87,3%**

	Nb	
Moins de 20	563	64,9%
De 20 à 39	145	16,7%
De 40 à 59	139	16,0%
60 ans et plus	20	2,3%
Total	867	

Comment les répondants ont-ils connu l'équipement ?

Taux de réponse : **90,5%**

	Nb	
Par proximité géographique	598	66,5%
Sur recommandation de proches ou amis	232	25,8%
Autres	167	18,6%
Par votre ville, département, région	141	15,7%
Par Internet	139	15,5%
Par l'UCPA	33	3,7%
Sur un salon / par un événement	20	2,2%
Par un média (presse, radio, TV)	16	1,8%
Total	899	0,0%

Les notes

La note globale est de **3,79** / 5

	Moyenne	
L'accueil	3,83	3,83
Les services proposés (club house, distributeurs de boissons, ...)	3,91	3,91
Le cadre (confort, décoration, ambiance)	3,83	3,83
Le ou les espace(s) de pratique sportive	4,20	4,20
Les activités sportives proposées	3,95	3,95
Les conseils du moniteur	4,05	4,05

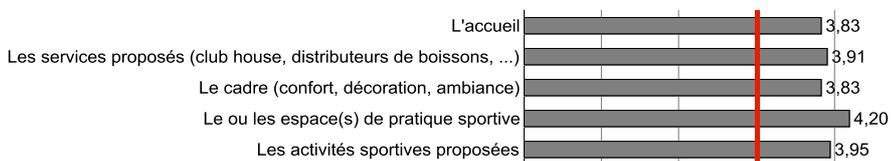
Note globale = **3,79** /5

Conseil du moniteur = **4,05** /5

EQUITATION

	Moyenne	Effectif
L'accueil	3,83	922
Les services proposés (club house, distributeurs de boissons, ...)	3,91	906
Le cadre (confort, décoration, ambiance)	3,83	921
Le ou les espace(s) de pratique sportive	4,20	922
Les activités sportives proposées	3,95	917

EQUITATION



3

EQUITATION

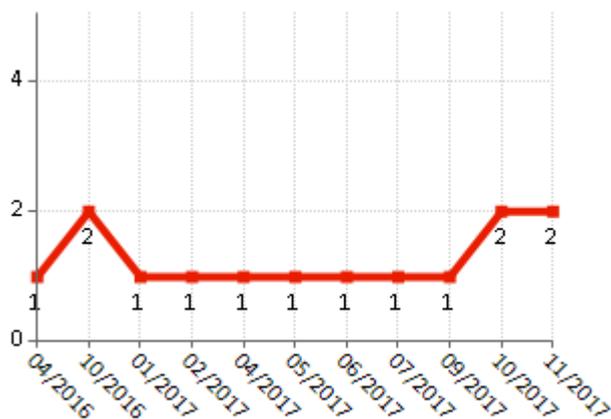
	Moyenne	Effectif
Avant & après séance	3,39	899
Qualité de la cavalerie	3,69	903
Matériel équitation	3,29	895

EQUITATION



1. 3. Réclamations et contentieux

Nombre mensuel de réclamations



Thèmes des réclamations

Autre	4	28,6%
L'accueil	3	21,4%
Les informations transmises	3	21,4%
Service après vente	3	21,4%
L'espace de pratique sportive	2	14,3%
L'enseignement sportif	2	14,3%
Les espaces sanitaires et vestiaires	1	7,1%
La propreté du site	1	7,1%
La sécurité des biens et des personnes (Vol, incivilités, ...)	1	7,1%
Une fermeture / une annulation / une ouverture retardée	0	0,0%
Total	14	

NB : Une réclamation peut comporter plusieurs thèmes

1. 4. Résultats du Projet Educatif et Sportif

Le métier de l'UCPA, c'est d'être éducateur sportif pour tous. Notre but : contribuer à l'épanouissement, l'autonomie et la solidarité des personnes, par l'expérience sportive. Notre méthode pédagogique est fondée sur des valeurs humanistes, une éducation par l'action, la relation avec les autres, une démarche de progression, une pratique sportive innovante et des activités répondant aux besoins et aspirations de tous.

Notre Projet Educatif et Sportif se décline en quatre axes : Développer l'autonomie ; Créer du lien social ; Accroître le bien-être et habiter l'espace de manière responsable.

Cette année, nous avons souhaité interroger les usagers pour connaître leur perception de cette identité UCPA.

Les notes

	Moyenne	
L'accompagnement dans la construction de vos objectifs sportifs	3,42	3,42
Une sensibilisation active aux aspects sécuritaires	3,56	3,56
Une approche pédagogique favorisant l'entraide entre usagers	3,31	3,31
La création d'une dynamique de groupe	3,33	3,33
Une sensibilisation aux bienfaits du sport	3,25	3,25
Une mise en relation régulière de votre pratique avec l'Environnement	3,12	3,12



2. Certifications et labels obtenus

Conformément à l'engagement pris par l'UCPA dans le contrat de DSP, l'équipe de Pastré a candidaté en août 2016 à la certification de services auprès de SGS, pour l'obtention du label **QUALICERT obtenu en 2016**

A noter que le Centre Equestre Marseille Pastré reste cette année encore le tout premier centre équestre certifié dans le grand Sud.
En 2017 après un suivi régulier le label est été maintenu.



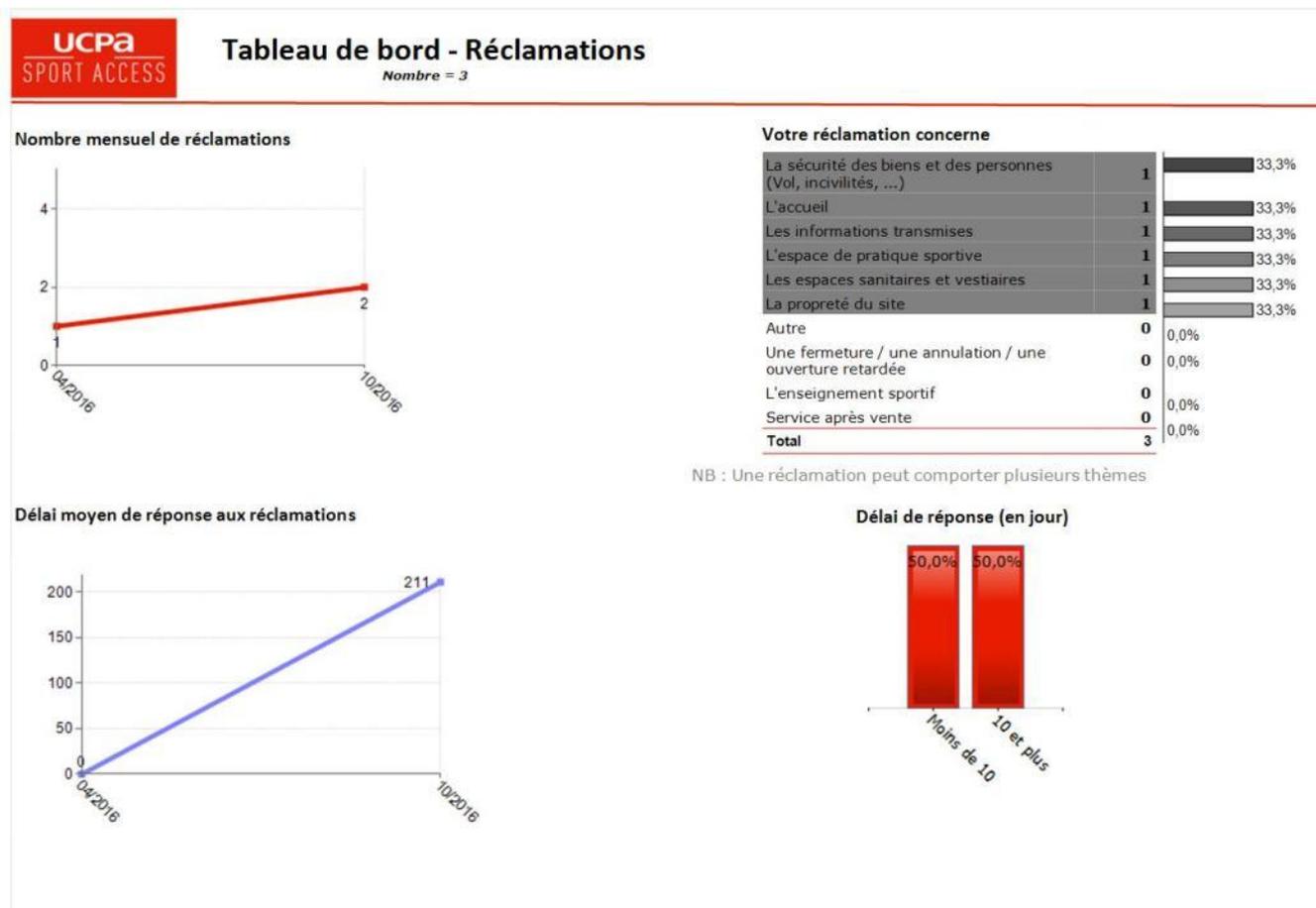
Une de nos enseignantes (Laure Scalerandi) se forme sur les aspects particuliers de l'accueil des publics en situation de handicap , sa formation s'achèvera en 2018 et permettra d'obtenir ,nous l'espérons le label EQUI HANDI



Les labels **Ecole Française d'Équitation** et **Cheval Qualité France** sont maintenus, ces labels sont affichés à l'entrée du bâtiment principal et valident là encore la réponse à des critères de qualité dictés par un cahier des charges équestres spécifiques.



3. Réclamations et contentieux enregistrés



4. Sécurité, hygiène et accidents

Les travaux achevés et à venir participent à l'amélioration permanente de la sécurité des pratiquants. Seul l'espace dédié aux poneys en liberté ne répond pas à ce jour à des critères satisfaisants d'hygiène.

A noter que l'étude et la réfection de cet espace est en cours, des travaux permettront dans le courant de l'année 2019 de répondre à ces exigences d'hygiène incontournables.

Nous constatons aussi que les manèges sont vieillissants, les sols nécessitent de plus en plus d'attention pour permettre une utilisation régulière et sécurisée. Aujourd'hui, les pare bottes sont très abîmés et une réfection de ces derniers doit être envisagée. Le système d'arrosage (10 ans environ) a engendré un pourrissement conséquent sur les parties boisées des manèges.

Les espaces de travail sont entretenus quotidiennement et ce suivi permanent participe à la sécurité de tous.

Les espaces de vie font eux aussi l'objet d'un entretien quotidien et permettent de satisfaire à des critères d'hygiène conformes.

En termes de sûreté, nous déplorons quelques intrusions nocturnes sur le site (espaces équestres et bureaux).

Notre activité, quant à elle, ne génère pas d'accident majeur, et nos équipes restent bien entendu très mobilisées au quotidien pour que la pratique des activités continue à s'organiser dans les meilleures conditions et cela pour TOUS.

VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE

1. Tarifs annuels

Prestation	Prix TTC Poney	Prix TTC
Cotisation 2/8 ans	70,00 €	
Cotisation 9/17 ans étudiants	85,00 €	
Cotisation étudiants	85,00 €	
Cotisation adultes (+18 ans)	110,00 €	
Abonnement annuel 1X/semaine Poussin (2-3 ans)	294,50 €	
Abonnement 1x/sem Poney Découverte (4/5 ans)	586,00 €	
Abonnement annuel Poney 1x/sem (Bronze Argent Or) (6-8 ans)	638,50 €	
Abonnement annuel (Poney) 2x/sem (6/8 ans)	1 276,00 €	
Abonnement annuel 1x/sem (doubles et chevaux)		690,00 €
Abonnement annuel 2x/sem (doubles et chevaux)		1 370,00 €
1 séance cours particulier SOLO (1 participant)	48,00 €	
1 séance cours particulier DUO (2 participants)	42,00 €	
Carte 10 heures cours particulier SOLO	470,00 €	
Carte 10 heures cours particulier DUO	410,00 €	
1 séance cours collectif	24,00 €	
carte 5 cours collectifs	117,00 €	
Carte 10 cours collectifs	230,00 €	
Engagement compétition extérieure, CSO et Dressage	Voir grille concours selon distance et notion	
Stage 1/2 journée	39,00 €	
Stage 1/2 pension 1 Jour	65,00 €	
Stage 1/2 pension 5 Jours	300,00 €	
Stage 1/2 pension 1 Jour Passager	65,00 €	
Stage 1/2 pension 5 Jour Passager	300,00 €	
Animation	32,00 €	
Anniversaire	35€/ enfant avec goûter 30€/ enfant sans goûter	
Baptême	7,00 €	
Carte de 10 séances découverte poney + 1 offert	70,00 €	
1/2 Journée Groupes 8 pers et +	13,10 €	15,80 €
Licence junior	25,00 €	
Licence adulte		36,00 €
Assurance annulation journée	2,00 €	
Assurance annulation 1 an	20,00 €	

2. Horaires de fonctionnement et d'ouverture

Le Centre Equestre Marseille Pastré est ouvert tous les jours, sur une amplitude allant de 6h à 22h00.

Les activités débutent généralement à 9h00 et se terminent à 21h30.

L'accueil est ouvert tous les jours de 10h à 12h 00 et de 13h30 à 18h00 ou de 16h30 à 20h00

3. Activités proposées

NOS ACTIVITÉS ÉQUESTRES



▼ ÉQUI START

Découvrir l'équitation
en toute sécurité.

▼ ÉQUI ACADEMY

Apprendre et progresser à cheval
ou à poney quel que soit son niveau.

▼ LE + SPORT ACCESS

Le sport pratiqué différemment.
Un univers de pratique 100% UCPA.

▼ ÉQUI COMPET'

S'entraîner et se préparer
à l'équitation en compétition.



UNE GAMME DE PRODUITS 100 % UCPA



Avec 80 activités sportives proposées, l'UCPA est un lieu de rencontre et de partage des communautés sportives, avec une double spécificité.

LE SPORT - RELATION

Un cœur de mission bien défini ; c'est un dépassement de soi différent, source de sensations et facteur de rencontres.

RÉVÉLER SA VRAIE NATURE PAR LE SPORT

Un cœur d'expérience UCPA en phase avec les attentes de nos usagers.

En tant que moniteur UCPA, votre rôle est de porter cette mission au quotidien, tout en faisant vivre cette expérience à l'ensemble des pratiquants qui franchissent le seuil de nos centres, et y reviennent dans de nombreux cas !

NOS VALEURS D'ACCESSIBILITÉ ET NOTRE VOLONTÉ D'INNOVER SONT MISES EN ŒUVRE À TRAVERS UN PROJET ÉDUCATIF ET SPORTIF UNIQUE, RÉSUMÉ PAR QUATRE PILIERS FORTS

- ◆ Développer l'autonomie du pratiquant
- ◆ Être acteur du lien social
- ◆ Accroître le bien-être des usagers
- ◆ Habiter l'espace de manière responsable

L'APPROCHE PÉDAGOGIQUE DE L'UCPA

Nos méthodes d'apprentissage se basent sur une pédagogie évolutive, sans recherche systématique de la performance et dans un souci d'épanouissement de la personne.

LA GAMME DE PRODUITS UCPA SPORT ACCESS

Pour UCPA Sport Access – marque représentant les loisirs sportifs à l'UCPA – la gamme de produits incarne parfaitement ce que nous souhaitons être : une marque jeune, dynamique et en phase avec les publics qui nous font confiance.

Notre gamme de produit est issue d'une démarche qui vise à créer de la lisibilité, de la cohérence inter-centres, et de l'identification à la marque pour les usagers.

Elle s'adapte à chaque activité sportive et se décline en plusieurs lignes de produits.

L'INNOVATION PRODUITS

La volonté des équipes pédagogiques à mettre en place de nouvelles activités au sein de la gamme UCPA Sport Access est fortement encouragée. Afin de garder un minimum de cohérence pédagogique, réglementaire et marketing, il est toutefois demandé dans le cadre de la mise en place d'une nouvelle activité de respecter la procédure suivante :

- ▶ Contacter le référent d'activité et remplir la fiche nouvelle activité
- ▶ Mettre en place de l'activité sur une période test
- ▶ Valider l'activité avec le référent

Les innovations sur les activités pourront être intégrées aux lignes de produits "officielles", dans le cas où elles rencontrent un succès probant et si elles peuvent être amenées à être utilisées sur plusieurs centres.

À vous d'innover !

NOTRE FILIÈRE, NOS OUTILS

- ▶ Le livret moniteur : pour aborder la filière dans son ensemble.
- ▶ La déclinaison éducateur du PES : pour relier le projet éducatif et sportif à vos séances.
- ▶ Les directives d'activités : pour aborder la filière et sa mise en place sous l'aspect réglementaire.

L'enseignement équestre est une priorité et cette action trouve sa pleine mesure dans la diversité des activités proposées :

- **Saut d'obstacles**
- **Dressage**
- **Pony Games** : jeux équestre par équipe visant à développer l'adresse et la maniabilité
- **Equifun** : succession d'ateliers et d'embuches équestres visant à développer l'adresse et la maniabilité
- **Randonnée** : sur la journée dans des sites choisis
-

La réfection de l'espace « Spring Garden » s'achève cette année et annonce l'activité Cross et TREC sur le site pour l'année à venir

Toutes ces disciplines sont pratiquées au quotidien dans les reprises et les différents cours hebdomadaires mais également en compétition.



Les plannings des reprises pour la saison 2017 sont les suivants :

EQUITATION à shetland		2017							2018
		lundi	mardi	mercredi	jeudi	vendredi	samedi	dimanche	
EQUI START	Baptême							10h - 14h30	
	Baby poney								
	Kid poney		16h45	11h - 12h15 - 14h - 15h15	16h45		14h - 15h15		
	Transition						11h		
	Découverte		16h45	11h - 12h15 - 14h - 15h15	16h45	18h	9h45 - 12h15 - 14h - 15h15		
EQUI ACADEMY	Confiance		16h45	11h - 12h15 - 15h15			9h45 - 14h - (15h15)		
	Equilibre			16h30		18h	9h45 - 16h30		
LE + SPORT ACCESS	Progression			12h15					
	Balade								
	Anniversaire							Sur demande	
	Carrousel								
	Equifun								
Equi Compet	Pony-games			14h	19h15		14h		
	CSO (Saut d'obstacles)		18h	16h30	18h		11h		
	Dressage								
	Pony games						12h15		
	Equifun						15h15		

Planning des activités année scolaire 2017/2018

Centre équestre Marseille Pastré
33 traverse de Carthage
13008 Marseille

Tél.: 04.91.18.80.44
[Site web http://www.centre-equestre-marseille-pastre.fr](http://www.centre-equestre-marseille-pastre.fr)
Facebook : Centre équestre Marseille Pastré

Centre équestre Marseille Pastré
33, traverse de Carthage - 13008 Marseille, Tél : 04 91 18 80 44 - www.centre-equestre-marseille-pastre.fr
LSPASTRE - SARL au capital de 10 000€ N RCS Marseille : 009 336 290 - SIREN : 009 336 290 00014 - APE: 9312Z - TVA intracommunautaire : FR2909536290. Un équipement animé et géré pour le compte de la Ville de Marseille par LSPASTRE, filiale de l'UCPA.

EQUITATION à double poney et cheval		2017							2018
		lundi	mardi	mercredi	jeudi	vendredi	samedi	dimanche	
EQUI START	Découverte		19h15	16h30	18h	20h30	12h15 - 16h30		
	Confiance	19h15		14h - 17h45		19h15	11h - 14h - 17h45		
EQUI ACADEMY	Equilibre	18h		11h - 15h15	18h	18h	9h45 - 15h15 - 16h30		
	Progression		18h	14h - 16h30	19h15	19h15	11h - 12h15 - 14h - 17h45		
	Evolution	18h	19h15	15h15 - 17h45	18h - 20h30	19h15	12h15 - 15h15 - 16h30		
	Autonomie		18h	14h		20h30	9h45 - 12h15 - 17h45		
	Perfectionnement	19h15	20h30	16h30 - 17h45*	19h15 - 20h30	18h	11h - 14h - 15h15		
	Maîtrise								
LE + SPORT ACCESS	Expertise								
	Balade								
	Randonnée								
	Anniversaire							Sur demande	
	Carrousel								
	Ethologie						17h45		
Equi Compet	Equifun		18h	16h30					
	Pony-games			14h	19h15		14h		
	CSO (Saut d'obstacles)		18h	14h - 17h45	19h15	19h15	14h		
	CSO Amateur		19h15				16h30		
	Dressage		19h15				9h45		
	Pony games		18h	14h - 15h15		18h - 19h15	12h15 - 14h		
	Equifun				18h	15h15 - 16h30			

Planning des activités année scolaire 2017/2018

*uniquement à double-poney

Centre équestre Marseille Pastré
33 traverse de Carthage
13008 Marseille

Tél.: 04.91.18.80.44
[Site web http://www.centre-equestre-marseille-pastre.fr](http://www.centre-equestre-marseille-pastre.fr)
Facebook : Centre équestre Marseille Pastré

Centre équestre Marseille Pastré
33, traverse de Carthage - 13008 Marseille, Tél : 04 91 18 80 44 - www.centre-equestre-marseille-pastre.fr
LSPASTRE - SARL au capital de 10 000€ N RCS Marseille : 009 336 290 - SIREN : 009 336 290 00014 - APE: 9312Z - TVA intracommunautaire : FR2909536290. Un équipement animé et géré pour le compte de la Ville de Marseille par LSPASTRE, filiale de l'UCPA.

4. Actions de commercialisation et de communication

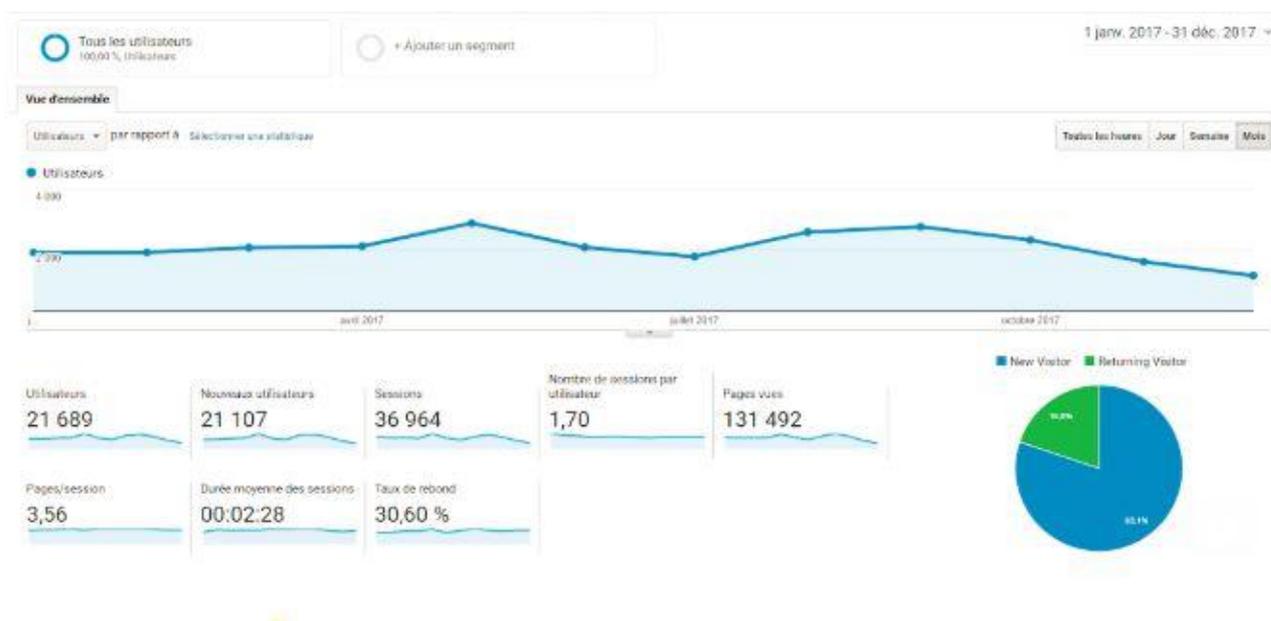
Le centre équestre s'est vu doter d'un espace accueil mieux agencé et plus visible pour les clients. En effet, dès leur arrivée, les visiteurs peuvent repérer l'entrée du club house, s'informer des offres grâce à la signalétique mise en place.

Une attention particulière est portée sur la communication et de nouveaux outils sont à notre disposition pour permettre une diffusion et une commercialisation plus large de nos produits et prestations. Le site web permet d'ores et déjà de s'inscrire dans les cours et dans les stages et des campagnes Facebook assurent une promotion régulière.

Un affichage plus complet et mis à jour régulièrement dans la partie accueil permet aux usagers d'être constamment renseignés sur les activités proposées.

The screenshot shows the website for Centre équestre Marseille Pastré. At the top, there is a navigation menu with links: Accueil, Présentation, Restaurant, Offre, Tarifs, Horaires-planning, Info sports, Groupes, Accès-contact, and Esprit UCPA. The main header includes the logo for Centre équestre Marseille Pastré, the Ville de Marseille logo, and the UCPA Sport Access logo. Below the navigation, there is a search bar for activities with the following options: Toutes les activités, Tous les modes de pratique, and Sélectionnez votre tranche d'âge (De 2 à 99 ans). A 'Valider' button is also present. The main content area features a large image of five riders on horses. Below the image, there is a section for 'ACTUALITES' with a sub-section 'EN CE MOMENT' and a 'DÉCOUVRE EN 10 QUESTIONS' button. To the right, there is a section for 'Agenda & Actualités' with a calendar icon and the text 'Retrouvez toutes les actualités du centre'.

Statistiques Google analytics



FACEBOOK Centre Equestre Marseille Pastré UCPA

Centre équestre Marseille Pastré

Philippe Accueil +20 Retrouver des amis

Page Messages 1 Notifications 20 Statistiques Outils de publication Paramètres Aide

Centre équestre Marseille Pastré
@pastreclub

Accueil

À propos

Photos

Avis

Mentions

J'aime

Évènements

Vidéos

Publications

Services

Boutique

Groupes

Articles

Offres

Créer une pub

UCPA SPORT ACCESS

J'aime déjà

Déjà abonné(e)

Partager

+ Ajouter un bouton

Écrivez quelque chose...

Partager une photo ou une vidéo

Faire la promotion de votre entreprise

Recevoir des appels téléphoniques

Recevoir des messages

Aider les gens à trouver votre entreprise

Créer un événement

Créer une offre

Écrire un article

Voir tout

Centre de loisirs à Marseille

4.6 ★★★★★

Conseils pour les Pages

Qu'est-ce qu'une publication boostée ?

Une publication boostée constitue le moyen le plus simple pour toucher plus de personnes sur Facebook.

Comment les publicités Facebook fonctionnent-elles ?

Atteignez les bonnes personnes à l'endroit où elles sont actives et engagées.

Aidez les gens à agir

Ajoutez un bouton d'appel à l'action en haut de votre Page.

Voir tous les conseils pour les Pages

0 vidéos ajoutées cette semaine, que vous pouvez crosposter

39 vidéos disponibles pour être crospostées. Voir les vidéos

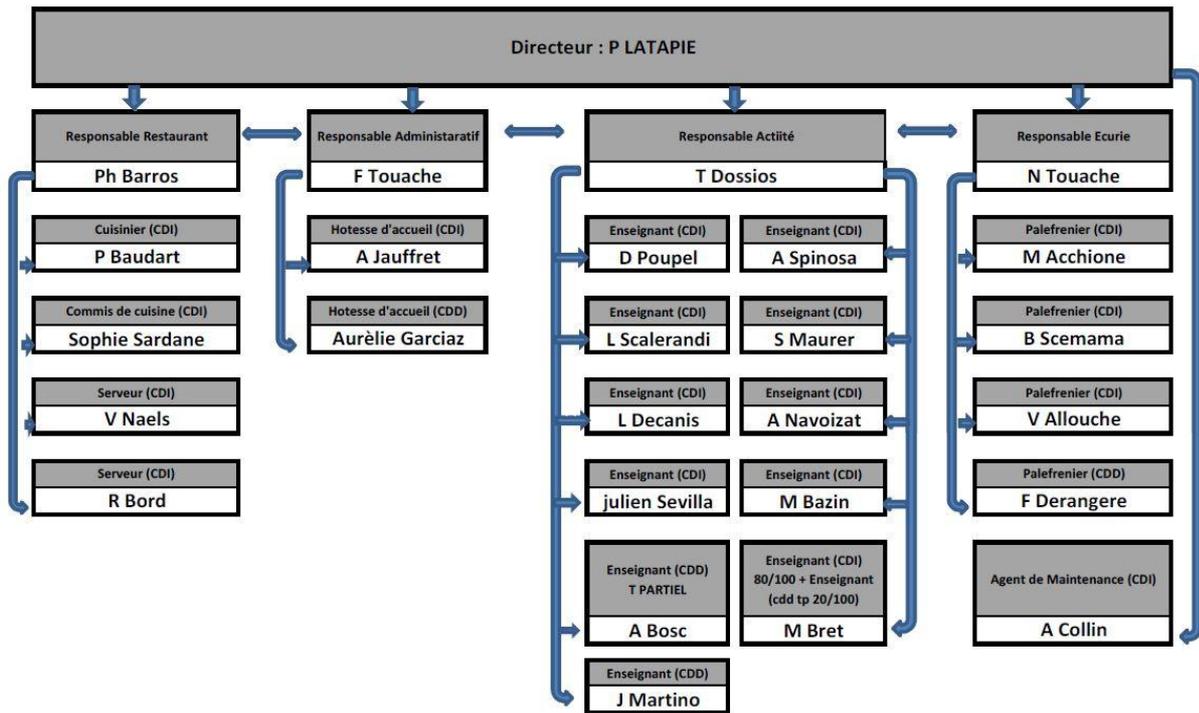
Cette semaine

Taux de réponse : 100 % / Temps de réponse : 39 min.

Répondez plus vite pour activer le badge

1 694 mentions J'aime +4 cette semaine

5. Ressources humaines



VII. GESTION DU PATRIMOINE

1. Travaux et maintenance

Le site s'étend sur environ 5 hectares et comprend de nombreux bâtiments, et des espaces extérieurs de travail ou bien encore des zones boisées.

La Ville de Marseille a investi dans les installations du Centre équestre ces dernières années et des tranches de travaux sont encore en attente de mise en œuvre, pour jouir d'un équipement de haut niveau.

Cette saison 2017 s'inscrit dans la continuité des améliorations avec la livraison au mois en fin d'année de l'espace spring garden qui ne tardera pas à être investi par les cavaliers et les compétiteurs...

Dans le cadre de la délégation de service public, la LS Pastré œuvre régulièrement pour le maintien et l'amélioration des espaces.

Les zones d'accès piétons sont toujours détériorées par les épisodes pluvieux. Des travaux devraient intervenir prochainement pour répondre à ce problème.

Notre agent d'entretien travaille quotidiennement aux réparations de tout ordre pour entretenir les espaces : paddocks, stabulation, bureaux etc...

Aussi, d'un point de vue maintenance d'un ERP, les contrôles obligatoires sont confiés à des sociétés spécialisées et consignés au registre de sécurité du bâtiment:

SOCOTEC :

Portail automatique

Installations électriques

Circuit Gaz Cuisine

Engin manuscopique

Ligne de vie

OTIS : Ascenseur club house

SATISFEU : Réseau incendie (extincteurs, RIA)

CLIMATECH : Installations Climatisation et chauffage

2. Suivi des énergies

Suivi des énergies consommées mensuellement sur l'année 2016

	Eau Potable	Eau verte
Conso mensuelle moyenne en m3	155	1 370
Conso mensuelle moyenne Electricité en kw/h	17 000 kw / h	

On note une augmentation du compteur Eau Verte induit par l'arrosage régulier de la carrière Pinède, livrée en aout 2016.

3. Les immobilisations

Listing des immobilisations au 31 Décembre 2017

Date mise en service	Durée amortissement	Désignation	Valeur d'achat
25/02/2015	3années	SELLE D OBSTACLE ALTAIR C3 MG 17.5X26	11 866,72
12/02/2015	3années	SELLES + SANGLES	5 277,50
28/02/2015	3années	ORDINATEURS NOTEBOOK + DESKTOP	2 767,50
29/04/2015	1année	LOGICIEL KAVALOG	8 358,33
22/05/2015	6années	NIVELEMENT SABLE	8 873,03
30/05/2015	5années	AMENAGEMENT COULOIR BUREAUX	1 059,00
30/08/2015	5années	RENOVATION CUISINE LOGEMENT PASTRE	2 837,49
17/09/2015	6années	PONEY B VIRTUOSE	600,00
09/06/2015	3années	COPIEUR MFP BC MPC3003SP	2 393,64
22/12/2015	5années	CAMION FIAT DUCATO 3,0	24 500,00
11/12/2015	3années	ORDINATEUR THINKPAD T450 I5-5200	765,50
04/12/2015	6années	PONEY BASILE	2 300,00
14/01/2016	3années	KIT ELITE POUBELLE ELITE	1 208,55
25/02/2016	5années	PONEY FERRITER'S PRIDE	3 000,00
01/04/2016	5années	CHAISES GRUVYER TERRASSE CLUB HOUSE	2 088,00
09/03/2016	5années	TABLES CLUB HOUSE	3 124,31
31/03/2016	5années	TABLIER SANS FOURCHE	1 200,00
25/04/2016	3années	TOTEM DESIGN ECRAN TACTILES+PC-SUN RIVER	4 242,00
20/05/2016	3années	TELEVISION LED 58	582,50
28/08/2016	5années	CHEVAL PAQUITO	2 900,00
01/08/2016	5années	CHEVAUX	4 166,67
01/09/2016	5années	BARN CHALET TOUT BOIS POUR BOXES TYPE 50	12 019,17
13/12/2016	1année	MODULE+LICENCE KAVALOG	1 884,00
01/11/2016	5années	CAISSE PALETTE MONOBLOC	742,00
26/01/2017	3années	SELLE JUMP G CANTIN MOKA	2 133,40
25/01/2017	5années	CHAISE BISTROT BELLA GRIS ET NOIR	2 856,00
25/03/2017	4années	MOBILIER POUR CLUB HOUSE	2 245,25
03/04/2017	4années	PLANCHA 64X34 INOX 230V	488,64
03/05/2017	4années	AMENAGEMENT CABANON	2 181,20
26/06/2017	3années	SELLE JUMPING ALTAIR BROWN SADDLE	1 650,00
12/06/2017	4années	DEBROUSSAILLEUSE STIHL	690,83
29/09/2017	4années	CLOTURE 150 ML	1 688,71
24/11/2017	4années	AMENAGEMENT BUREAUX LOISIRS-VACANCES	4 400,00
TOTAL IMMOBILISATION			127 089,94

4. L'inventaire des biens

Nous vous proposons de retrouver en **annexe 3** du rapport l'inventaire des biens du centre équestre Marseille Pastré, mis à jour au 31/12/2017.

Cet inventaire répertorie l'ensemble des biens du centre : cavalerie, sellerie, véhicules et engins d'entretien-maintenance, parc d'obstacles, équipements de restauration, matériel de bureau, attelage.

Il permet de comparer l'état de l'inventaire initial avec ceux réalisés en fin d'exercice 2015 ,2016 et 2017

VIII. RÉSULTATS FINANCIERS

L'exercice civil 2017 laisse apparaître un résultat net de **-85 299€** soit un écart de -99 817€ par rapport à l'offre prévisionnelle (après impôts et reversement de la redevance variable contractuelle).

Compte de résultat simplifié

COMPTE DE RESULTAT					
Désignation	R2016	AO2017	R2017	écart versus Offre	
Achats	347 143	458 186	378 809	-79 377	-17%
Serv Ext A	368 268	303 980	363 599	59 619	20%
Serv Ext B	61 585	82 901	68 752	-14 149	-17%
Impôts & Taxes	72 143	83 200	68 048	-15 152	-18%
Masse salariale	798 667	859 363	856 967	-2 396	0%
Dot & Excep	36 120	78 581	63 281	-15 300	-19%
Total Charges	1 683	1 866	1 799	- 66	-4%
	925 €	211 €	455 €	756 €	
CA Equestre	1 625 166	1 900 527	1 703 035	-197 492	-10%
Produits except	86 454	0	19 910	19 910	#DIV/0!
Total Produits	1 711	1 900	1 722	- 177	-9%
	621 €	527 €	945 €	582 €	
Résultat d'exploitation	27	34	- 76	- 110	-323%
	696 €	316 €	510 €	826 €	
Impôt sur Société	0	10295	0	-10295	-100%
Redevance Variable	8889	9503	8789	-714	-8%
Résultat Net	18	14	- 85	- 99	-688%
	807 €	518 €	299 €	817 €	

Les charges affichent un écart de -67 K€ vs l'offre avec pour impacts principaux :

- Baisse des charges d'achats pour -79K€
- Hausse des Services Extérieurs B pour +60K€
- Baisse des impôts et taxes pour -15K€
- Baisse des dotations aux amortissements pour -15K€

Les produits affichent un écart de -177K€ avec l'offre remise pour cet exercice civil 2017.

- Une baisse sur le nombre d'abonnement avec un impact à la fois sur l'enseignement et sur les cotisations expliquent en partie ce décrochage.

2. Balance des charges et analyse du chiffre d'affaires

Balance en cours de certification au 31/12/2017

BALANCE HT (EURL) CENTRE EQUESTRE PASTRE					
NATURE COMPTABLE	Réel 2016	Prévisionnel 2017	Réel 2017	Ecart R17/P17	
NC_6	1 692 814	1 875 714	1 808 244	-67 470	-4%
NC_60	347 143	458 186	378 809	-79 377	-17%
Pharmacie vétérinaire	3 042	13 655	1 411	-12 244	-90%
Restauration / cafétéria / buvette manifestations	103 860	129 981	116 375	-13 606	-10%
Nourriture équidés (granulés,...)	88 389	100 800	87 563	-13 237	-13%
EDF GDF	24 226	30 000	22 045	-7 955	-27%
Eau	13 131	28 000	22 853	-5 147	-18%
Carburants	2 548	5 000	3 529	-1 471	-29%
Petites fournitures réparations locaux	1 693	5 000	10 875	5 875	118%
Fournitures entretien courant	10 013	14 000	8 444	-5 556	-40%
Fournitures cavalerie / écurie	0	0	0	0	#DIV/0!
Entretien espaces verts	0	0	0	0	#DIV/0!
Fournitures bureau / mobilier / aménagement espaces	4 392	4 000	3 792	-208	-5%
Habillement personnel	3 782	1 500	2 767	1 267	84%
Petits matériels sportifs	2 311	10 000	1 120	-8 880	-89%
Paille et litière chevaux	70 857	86 100	77 595	-8 505	-10%
Frais organisation concours manifestations			0	0	#DIV/0!
Frais organisation stages avec hébergement (à partir N+3)			0	0	#DIV/0!
Pharmacie	9	150	7	-143	-95%
Licences livrets fédéraux / engagements concours officiels	18 890	30 000	20 433	-9 567	-32%
NC_61	368 268	303 980	363 599	59 619	20%
Sous traitance générale - études	7 327	13 400	4 400	-9 000	-67%
Honoraires vétérinaire	3 089	14 175	4 080	-10 095	-71%
Sous traitance générale gardiennage			5 290		#DIV/0!
Frais de structure UCPA	142 000	125 000	142 000	17 000	14%
Redevance variable				0	#DIV/0!
Location équidés	108 283	65 000	90 251	25 251	39%
Location matériel informatique		730		-730	-100%
Location mobilière	3 813	8 000	5 286	-2 714	-34%
Location matériel (benne,...)	5 498	8 500	5 500	-3 000	-35%
Entretien réparation locaux	32 723	3 000	32 435	29 435	981%
Entretien réparation parc automobile	3 768	1 500	11 872	10 372	691%
Entretien réparation matériel informatique	7 650	0	86	86	#DIV/0!
Entretien réparation matériel sportif	476	20 500	12 731	-7 769	-38%
Enlèvement fumier	17 178	15 600	3 246	-12 354	-79%
Maréchal ferrant	21 560	13 125	20 585	7 460	57%
Contrats entretien des locaux	3 556	0	3 827	3 827	#DIV/0!
Assurances dommages aux biens	4 926	4 000	3 429	-571	-14%
Assurances responsabilité civile	4 234	7 000	4 279	-2 721	-39%
Assurances véhicules	1 513	4 000	2 789	-1 211	-30%
Assurances matériels sportifs			10 639		#DIV/0!

Documentation générale		450	873	423	94%
Autres	673		0	0	#DIV/0!
NC_62	61 585	82 901	68 752	-14 149	-17%
Honoraires comptables - frais actes et contentieux	4 785	7 000	8 120	1 120	16%
Communication	2 364	14 000	14 346	346	2%
Manifestations	17 200	20 000	12 660	-7 340	-37%
Missions - frais réception - déplacements	30 381	20 000	26 199	6 199	31%
Liaisons informatiques TPE	1 389	3 401	785	-2 616	-77%
Crédit-bail	0	10 000	0	-10 000	-100%
Téléphone - internet	1 125	3 500	2 185	-1 315	-38%
Frais bancaires et postaux	3 224	2 500	3 401	901	36%
Cotisations	1 117	2 500	1 057	-1 443	-58%
NC_63	81 032	92 703	76 837	-15 866	-17%
Taxes sur salaires	0	0	0	0	#DIV/0!
Taxe d'apprentissage	4 471	3 500	4 485	985	28%
Formation organisme extérieur	0	10 000	3 612	-6 388	-64%
Contribution sociale	0	2 700	0	-2 700	-100%
CET	2 795	0	-12 167	-12 167	#DIV/0!
AGEFIPH		0	7 772	7 772	#DIV/0!
Taxe ordures ménagères	4 324	5 000	4 345	-655	-13%
Sacem et assimilés	553	2 000		-2 000	-100%
Redevance	68 889	69 503	68 789	-714	-1%
NC_64	798 667	859 363	856 967	-2 396	0%
Rémunérations brutes chargées	791 003	855 092	849 051	-6 041	-1%
Médecine du travail				0	#DIV/0!
Indemnités transport				0	#DIV/0!
Divers avantages - gestion sociale	7 664	4 271	7 916	3 645	85%
NC_65	0	0	0	0	#DIV/0!
Prestations services centraux				0	#DIV/0!
NC_66	0	8 243	0	-8 243	-100%
Charges financières	0	8 243		-8 243	-100%
NC_68 et autres	36 120	70 338	63 281	-7 057	-10%
Dot amort investissements UCPA	22 175	56 273	27 811	-28 462	-51%
Provisions renouvel matériel mis à dispo Ville	13 880	14 065	18 694	4 629	33%
Charges exceptionnelles	66		3 122	3 122	#DIV/0!
Provision Risque Exploitation			13 654	13 654	#DIV/0!

⇒ **Total Achats (classe comptable 60) = 379K€** soit **-79K€ vs Offre prévisionnelle**

Les impacts principaux sont :

- -44K€ de charges directement liée à l'activité équestre (nourriture équidés, vétérinaire, paille et litières, licences équitation)
- -14K€ de charges liée à la Restauration
- -13K€ de charges lié à la consommation de fluide P1 (Eau et Electricité)
- -9K€ de matériel entretien et réparation

⇒ **Total Service Extérieur A (classe comptable 61) = 364K€** soit **+60K€ vs Offre prévisionnelle**

- L'impact principal provient de la différence de la location du cheptel et du matériel sportifs (box compétition, transport équidés, etc...)

⇒ **Total Service extérieur B (classe comptable 62) = 69K€** soit **-14K€ vs Offre prévisionnelle**

- L'écart constaté vient principalement de la ligne prévisionnelle de crédit bail de l'offre (+10K€). Une maîtrise des charges de télécommunications et des cotisations viennent compléter l'écart total constaté.

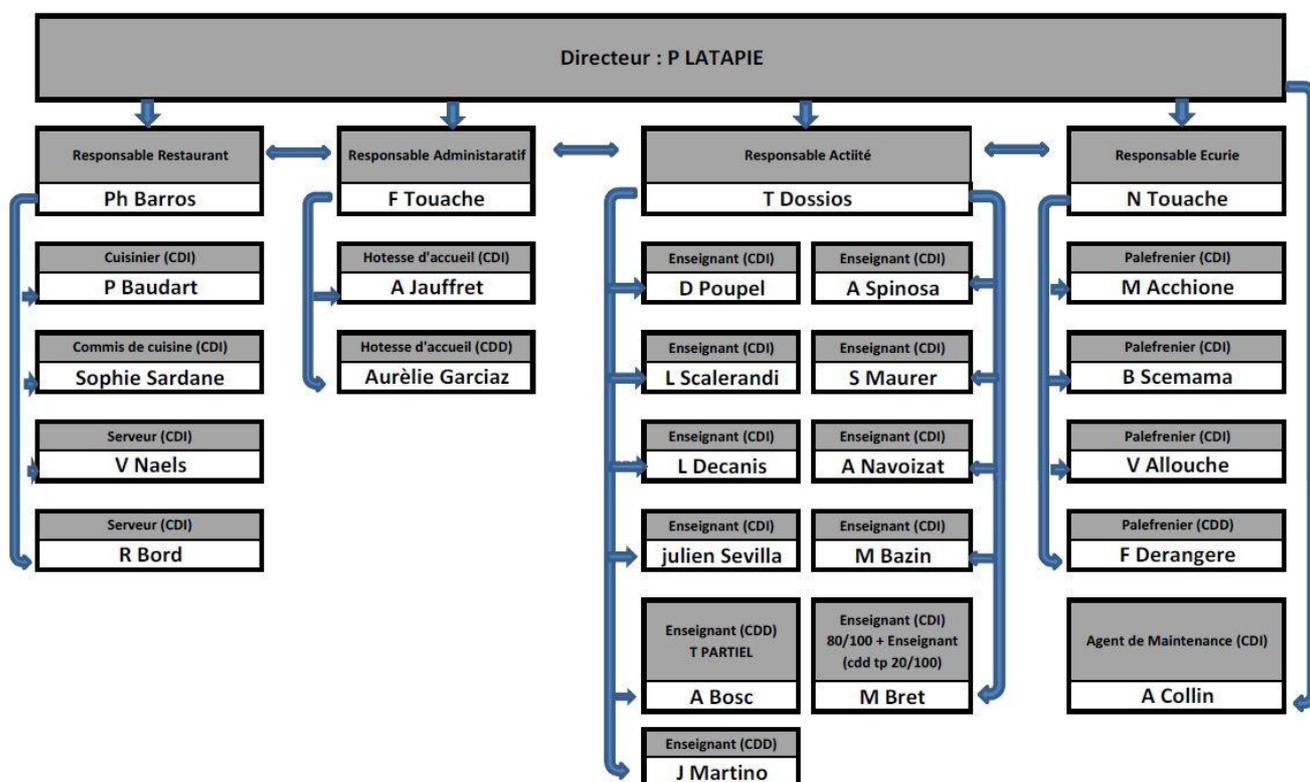
⇒ **Total Impôts & Taxes (classe comptable 63) = 68K€ soit -15K€ avec Offre prévisionnelle**

- L'analyse de l'écart provient de la reprise de provision de Taxe professionnelle (CET) constitué sur les exercices précédents par prudence.

⇒ **Total Masse Salariale (classe comptable 64) = 857K€ soit -2K€ vs Offre prévisionnelle**

L'exercice 2017 totalise 313 ETP (sur 12 mois) soit une moyenne de 26.08 ETP/mois
La proportion par contrat est :

- CDI = 268ETP sur l'année soit une moyenne de 22,3EPT/mois
- CDD = 54 ETP soit une moyenne de 4,5ETP/mois
- Le revenu moyen est de 3207€ chargé sur la totalité de l'exercice 2017



⇒ **Total dotations & Exceptionnels (classe 65 à 69) = 63K€ soit -15K€ vs AO**

Le plan d'investissement et les dotations inhérentes de 56K€ prévues en 2017 ont été décalé au vu du résultat économique de cette 1ère phase d'exploitation.

	Réel 2016	Prévisionnel 2017	Réel 2017	Ecart R2017/P 2017	
NC_7	1 711 621	1 900 527	1 722 945	-177 582	-9%
NC_70	1 625 166	1 900 527	1 703 035	-197 492	-10%
Cotisations	51 281	110 031	48 037	-61 994	-56%
Enseignement (externat)	712 598	747 389	715 452	-31 937	-4%
Sorties en concours (hors engagements)		114 458		-114 458	-100%
Animations - baptêmes	0	10 405		-10 405	-100%
Stages sans hébergement	5 270	221 331		-221 331	-100%
Stages avec hébergement (à partir N+3)				0	#DIV/0!
Restauration - cafétéria - Buvette	289 713	266 379	310 340	43 961	17%
Location boxes lors de concours sur site		10 405		-10 405	-100%
Locations diverses	12 304	6 000	38 866	32 866	548%
Autres recettes concours sur site				0	#DIV/0!
Séances scolaires	177 342	115 000	178 593	63 593	55%
Séances handicapés		50 000		-50 000	-100%
Pensions de chevaux	336 849	134 000	297 083	163 083	122%
Travail chevaux en pension et assimilés		27 000		-27 000	-100%
Boutique		9 365		-9 365	-100%
Engagements concours sur site		5 723		-5 723	-100%
Engagements sorties en concours		20 811		-20 811	-100%
Licences	8 546	30 900	17 300	-13 600	-44%
Assurances annulation	10 004	2 601	11 150	8 549	329%
Activités annexes				0	#DIV/0!
Refacturation et autres	760	18 729	1 844	-16 885	-90%
Transferts de charges				0	#DIV/0!
Logement atténuation de dépenses	20 501		84 368	84 368	#DIV/0!
NC_74 et autres	86 454	0	19 910	19 910	#DIV/0!
Subvention emplois aidés	0		4 135	4 135	#DIV/0!
Produits exceptionnels	86 454		15 775	15 775	#DIV/0!
Compensation pour contraintes service public	0			0	#DIV/0!
					#DIV/0!
RESULTAT AVANT IMPOT	18 807	24 813	-85 299	-110 112	-444%
Impôt sur les sociétés	0	10 295		-10 295	-1
					#DIV/0!
RESULTAT NET	18 807	14 518	-85 299	-99 817	-688%

Le Chiffre d'affaires total affiche un écart avec l'offre de -178K€

Le suivi du CA ci-dessous offre une meilleure lecture des revenus du centre de Pastré.

SUIVI DU CA HT FACTURE DANS LE MOIS													
Catégorie	janv.-17	févr.-17	mars-17	avr.-17	mai-17	juin-17	juil.-17	août-17	sept.-17	oct.-17	nov.-17	déc.-17	TOTAL 2017
cours à la carte	9 375 €	6 215 €	9 148 €	7 157 €	8 382 €	9 034 €	5 623 €	6 690 €	17 064 €	8 163 €	8 798 €	5 762 €	101 410 €
abonnement	5 164 €	1 536 €	38 €	139 €	96 €	- €	- €	68 787 €	320 085 €	18 827 €	5 533 €	566 €	417 623 €
cotisation	529 €	- €	163 €	- €	2 458 €	24 449 €	7 537 €	3 779 €	6 552 €	879 €	1 337 €	496 €	48 179 €
stage	11 784 €	10 977 €	24 521 €	5 352 €	24 473 €	20 534 €	15 980 €	14 283 €	14 699 €	13 159 €	4 293 €	9 887 €	169 943 €
sous TOTAL	26 851 €	18 657 €	33 731 €	12 649 €	35 409 €	54 017 €	29 140 €	93 539 €	358 399 €	41 029 €	19 961 €	16 711 €	737 155 €
scolaire privé	- €	2 343 €	- €	2 356 €	- €	3 065 €	- €	- €	- €	504 €	550 €	- €	8 818 €
scolaire public	14 932 €	8 477 €	18 394 €	8 044 €	11 409 €	11 471 €	- €	- €	12 654 €	5 678 €	15 400 €	13 034 €	119 493 €
équithérapie	5 492 €	3 811 €	9 444 €	4 459 €	7 002 €	7 122 €	- €	- €	4 442 €	5 455 €	8 294 €	6 193 €	61 713 €
sous TOTAL	20 424 €	14 631 €	27 837 €	14 860 €	18 411 €	21 657 €	- €	- €	17 096 €	11 637 €	24 244 €	19 227 €	190 024 €
assurance	254 €	42 €	316 €	42 €	950 €	4 520 €	1 664 €	968 €	1 700 €	406 €	160 €	128 €	11 150 €
licence	2 684 €	433 €	804 €	283 €	1 121 €	5 833 €	1 788 €	1 041 €	1 797 €	617 €	716 €	208 €	17 325 €
sous TOTAL	2 938 €	475 €	1 120 €	325 €	2 071 €	10 353 €	3 452 €	2 009 €	3 497 €	1 023 €	876 €	336 €	28 475 €
concours	3 253 €	5 094 €	9 353 €	3 934 €	7 719 €	28 085 €	9 665 €	1 766 €	8 611 €	7 518 €	15 143 €	7 409 €	107 549 €
Location box concours	150 €	- €	25 €	29 €	1 250 €	2 964 €	5 268 €	- €	9 742 €	- €	- €	- €	19 428 €
sponsoring concours	- €	- €	- €	- €	- €	- €	2 030 €	- €	500 €	1 083 €	833 €	- €	4 447 €
sous TOTAL	3 403 €	5 094 €	9 378 €	3 963 €	8 969 €	31 049 €	16 963 €	1 766 €	9 111 €	18 343 €	15 976 €	7 409 €	131 424 €
pension	11 870 €	10 190 €	13 349 €	8 431 €	12 432 €	9 986 €	10 042 €	13 818 €	9 810 €	10 190 €	13 746 €	9 477 €	133 341 €
travail de chevaux	2 913 €	2 057 €	3 250 €	2 074 €	2 512 €	2 103 €	2 463 €	1 840 €	1 461 €	2 119 €	2 641 €	1 882 €	27 312 €
sous TOTAL	14 783 €	12 247 €	16 599 €	10 505 €	14 944 €	12 089 €	12 505 €	15 657 €	11 271 €	12 309 €	16 387 €	11 359 €	160 653 €
location casier	5 400 €	224 €	890 €	204 €	408 €	296 €	1 500 €	1 521 €	3 748 €	450 €	448 €	382 €	15 470 €
vente divers	167 €	183 €	163 €	235 €	108 €	1 345 €	341 €	170 €	516 €	432 €	403 €	108 €	4 171 €
Evènement	513 €	- €	- €	- €	- €	1 046 €	4 020 €	- €	1 957 €	- €	- €	28 328 €	35 865 €
Divers	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 323 €	- €	- €	250 €	1 573 €
sous TOTAL	6 080 €	407 €	1 053 €	439 €	516 €	2 686 €	5 861 €	1 691 €	7 545 €	881 €	851 €	29 069 €	57 079 €
restauration	23 158 €	15 817 €	32 481 €	20 951 €	36 895 €	37 014 €	11 061 €	5 417 €	24 459 €	36 047 €	24 544 €	16 845 €	284 690 €

Les Produits Atténuation de dépenses en 2017 d'un total de 84 368€ correspondent à 2 effets :

- Fond Equitation 2016 (toujours 1 année de décalage d'attribution) pour 35K€.
- Solde du compte Licence FFE pour un total de +40K€.

IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES

1. Propositions d'évolution des produits et services

A l'issue de cette année 2017, l'objectif principal d'augmentation des fréquentations sur les activités proposées par le centre reste une priorité.

POUR 2018,

- **Sur le plan pédagogique**

Nous envisageons l'ouverture de nouveaux cours pour de nouvelles disciplines :

Cross et Trec dans le nouvel espace SPRING GARDEN.

Cet espace trouvera sa pleine mesure dès l'installation des obstacles fixes.

Le planning des activités scolaires sera également remanié pour répondre aux nouvelles exigences liées au retour de la semaine à 4 jours.

Ce remaniement permettra d'envisager le retour des cours plus nombreux sur la matinée du Mercredi.

- **La restauration**

Le cabanon viendra épauler le service restauration et répondre aux attentes des usagers avec de mai à septembre des soirées à thèmes.

- **L'accueil de la garde Républicaine**

Initiée par le conseil Départemental, la garde Républicaine doit arriver courant du 1er trimestre. Le centre équestre Marseille Pastré est choisi pour accueillir une escouade pour une phase de 6 mois environ.

- **Les travaux :**

Remise en état de l'appartement cour Marie Eugénie pour répondre aux exigences de surveillance permanente des équidés, une monitrice sera logée courant du 1 semestre.

Les manèges vieillissant après 10 d'utilisation intensive nécessitent une étude de réfection à mener en cette année à venir.

- **La réorganisation de l'équipe maintenance :**

Notre agent de maintenance, M. Collin Alexis a pris sa retraite et son remplacement impose une réflexion de fond, qui nous oriente vers un poste de palefrenier polyvalent, épaulé par l'équipe des écuries au complet.

Ce poste est en recrutement et les pistes sont intéressantes.

2. Commercialisation

Des efforts permanents sont portés sur la communication. Une formation des personnels, ainsi qu'un soutien territorial sont mis en place pour accompagner le centre sur l'utilisation des nouvelles technologies et des outils mis à disposition par l'UCPA (gabarits de flyers, affiches, site web, vente en ligne, réseaux sociaux...)

Le site web permet d'ores et déjà de s'inscrire dans les stages proposés pendant les vacances scolaires et nous souhaiterions étendre cette vente à plus de produits. Des opérations promotionnelles permettent de communiquer efficacement, au travers notamment de journées portes ouvertes ou de participations à des événements sportifs (La Marseillaise des Femmes).

The screenshot shows the website interface for 'Centre équestre Marseille Pastré'. The header includes the center's name and logo, along with 'UCPA SPORT ACCESS'. A navigation menu lists: Accueil, Présentation, Restaurant, Offre, Tarifs, Horaires-planning, Info sports, Groupes, Accès-contacts, and Équité UCPA. Below the header, there's a search bar and a 'RÉSULTAT DE VOTRE RECHERCHE' section. On the left, there are filters for 'Sélectionnez vos critères', 'Activités', 'Mode de pratique', 'Age', and 'Formule'. The main content area displays a list of activities:

- Carte 1 séance - cours collectif**: 24,00 €. Description: Une séance individuelle pour découvrir ou re-découvrir l'équitation en toute sécurité. **Achetez**
- Stage 1/2 pension - 5 jours**: 300,00 €. Description: Tu souhaites apprendre les techniques de l'équitation et développer les compétences à poney, tout en t'amusant. **Achetez**
- Baptême Poney**: 7,00 €. Description: Pour découvrir l'univers du poney, en toute sécurité. **Achetez**
- Licence FFE**: 25,00 € plein tarif / Autres tarifs. Description: Licence FFE annuelle.
- Challenge C&O**: 32,00 €. Description: Vous souhaitez pratiquer une équitation alliant performance et plaisir et vous tester à la compétition de saut d'obstacles.
- Equi fun**: 32,00 €. Description: Vous souhaitez apprendre à maîtriser votre monture à votre rythme grâce à des mises en situations ludiques.

Enfin, comme prévu, le Cabanon, espace restauration, en haut de la carrière principale, a ouvert ses portes en mai 2017. Son exploitation saisonnière (de mai à septembre) a permis d'offrir un véritable espace de convivialité et d'échanges pour les clients et visiteurs. Le succès est au RDV.

Une offre de boissons, glaces et tapas vient diversifier l'offre du restaurant du club house et permettre d'optimiser le chiffre d'affaires sur les mois d'été, qui sont moins performants, notamment juillet et août.





ANNEXES RAPPORT ANNUEL 2017

CENTRE EQUESTRE MARSEILLE PASTRE

Annexe 1 : Le programme et l'organisation des séances scolaires

Annexe 2 : Le projet d'Equitation Adaptée au Centre Equestre Marseille Pastré

Annexe 3 : Inventaire des biens au 31/12/2017

Annexe 4 : Rapport de certification des comptes Année civile 2017

ANNEXE 1 : le programme et l'organisation des séances scolaires



33 traverse de Carthage, Marseille 8^{ème}

Directeur : M LATAPIE Philippe

Responsable pédagogique : M DOSSIOS Thierry

Tel : 04 91 18 80 44 (ouverture du secrétariat à 10h)

Mail : pastre.adm@ucpasl.com

Site : <http://www.centre-equestre-marseille-pastre.fr>

Coordonnées des compagnies de transport:

- Autocars SARLIN : 04 42 04 35 35
- Autocars NAP : 04 91 36 06 19

Tenue

Prévoir une tenue adaptée pour les élèves mais aussi pour les enseignants et les accompagnateurs :

=> Pantalon long de type jogging, chaussures fermées (bottes de préférence)

Rôles des différents accompagnateurs :

- parents agréés (intervenants bénévoles) : contribution au projet pédagogique
- parents accompagnateurs : aide à l'organisation matérielle et au déroulement des activités

En cas de problème ou de retard le matin, merci d'envoyer un mail à :
pastre.adm@ucpasl.com

A/ OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE DE L'EQUITATION A L'ECOLE

- **Sens de l'activité**

- S'équilibrer
- Avancer
- Tourner

- **Textes officiels**

Les activités d'équitation contribuent au développement de la compétence spécifique de l'EPS à l'école « adapter ses déplacements à des environnements variés » :

- Développer ses capacités motrices
- Eduquer à la sécurité, à la responsabilité, à l'autonomie
- Adapter ses déplacements à différents types d'environnement

En équitation, le poney (moyen de locomotion externe) est pour le débutant la principale source d'incertitude. Il s'agira pour l'élève de construire des conduites qui prennent en compte des variables caractéristiques du comportement de l'animal.

Ainsi, au cours des activités et des jeux organisés dans les ateliers, les élèves auront à développer des ressources psychomotrices, physiologiques, affectives, sociales et cognitives.

Ils devront apprendre à :

- Vaincre leur crainte et surmonter leur émotivité
- Prendre le risque du déséquilibre et assumer l'instabilité
- Maîtriser l'allure, la vitesse, le sens du déplacement, et leur attitude de cavalier
- Enchaîner des actions.

- **Ateliers**

1/ ATELIER PANSAGE

Etre capable d'aborder le poney, de mettre un licol, d'attacher avec un nœud d'attache, d'étriller et de bouchonner, de curer les pieds, de seller, de brider, de conduire le poney en main, en licol ou en filet ...

2/ ATELIERS REPRISE, VOLTIGE ET BALADE

Etre capable de monter et descendre, tenir les rênes, être stable au pas et au trot, s'arrêter, partir au pas, changer de direction au pas, prendre le trot à partir du pas, conserver ses distances au pas et au trot, effectuer des figures au pas et au trot, respecter un parcours sans l'aide d'un piéton ...

Les compétences de l'élève « piéton » peuvent aussi être évaluées.

- **Capacité à appliquer les règles de vie collective**

Etre capable de respecter les règles énoncées dans une situation inhabituelle (présence des animaux, sécurité).

Une attention particulière sera accordée au comportement des élèves vis à vis des poneys, du matériel, des camarades de classe, des moniteurs, de l'enseignant, des consignes ...

- **Evaluation**

L'évaluation des élèves sera en rapport avec les apprentissages qui leur seront proposés dans chacun des ateliers et pourra reprendre les 3 niveaux couramment utilisés à l'école : non acquis (difficultés rencontrées), en voie d'acquisition (progrès) et acquis.

Les outils d'évaluation seront bien entendu construits en fonction de la possibilité de les utiliser dans les conditions de déroulement du stage et selon l'implication possible des élèves (en fonction de leur niveau)

Si ces outils sont de la responsabilité de l'enseignant de la classe, ce dernier s'enrichira, bien sûr, de l'expertise et de l'expérience des moniteurs.

B/ REFERENCES DOCUMENTAIRES

Documents auxquels il est conseillé de se référer pour nourrir le travail organisé à l'école avant et après le cycle d'apprentissage de l'équitation au centre équestre PASTRE.

- **Ouvrages**

Lire uniquement les galops 1 et 2

° GALOPS programme officiel des galops 1,2 et 3 (Editions MALOINE)

° ETRE CAVALIER galops 1 à 4 (Editions LAVAUZELLE)

° EQUITATION A L'ECOLE Essai de réponses (REVUE EPS)

- **Sites internet**

° Fédération Française d'Equitation (FFE)

www.ffe.com

Rubrique pédagogie, fiches pédagogiques

° Sur <http://www.cime.org/>, le site des écoles marseillaises, vous trouverez en allant sur « écoles / 4^{ème} arrondissement / Ecole Sainte Sophie » le projet de la classe de CE2 de Mme NOCELLA « Les métiers du cheval »

V 02/12 L 05/12 V 09/12	BARNIER M1 ROVE M15	PINATEL AIT ABDELLOUHAB	26 GS 25 CM2
M 06/12 L 12/12 M 13/12 V 16/12	FV SUD M10 ST JUST CENTRE M2	BERTRAND GIACINTI	22 CP 25 CP
J 15/12 J 05/01 V 06/01 J 19/01	BUSSERINE M11 MERL CERISAIE M11	SALIVET SANCHO	25 CE1 24 CM1/CM2
M 03/01 L 09/01 M 10/01 V 13/01	PEYSSONEL II M3 KLEBER M3	JOUVIN BELMIMOUN	25 CP 24 CP
L 23/01 M 24/01 L 30/01 M 31/01	CONSOLAT M15 ODDO M15	LEQUEUX / CONSOLI MAROTTA	35 (ULIS +CP) 25 CP
V 20/01 V 27/01 V 03/02 L 06/02	TEISSEIRE M6 SOUDE M5	MATHIEU FOIN	31 GS 26 GS
J 26/01 J 02/02 J 09/02	MAUR BOMB M10 BEAUM BOM M8	BIANCO COUTOULY	22 CE1 25 CP
M 07/02 L 27/02 M 28/02	MAR THOMAS M4 CANDOLLE M4	GARBARINO CECCALDI	27 CP 30 CP OU CE1
V 10/02 V 03/03 L 06/03	MAUR JONQU M10 BARASSE M9	JULLIAND D'ANNA	24 GS 30 GS
M 07/03 L 13/03 M 14/03 V 31/03	CADENAT M14 BELLE DE MAI M14	GINEL SAHO OTAL	27 GS 27 GS
V 10/03 V 17/03 L 20/03 V 24/03	BELLEVUE M15 POMMIER M14	FERHAT EYMARD	28 GS 26 GS
M 21/03 L 27/03 M 28/03 L 03/04	FIOLLE M4 LOUBIERE M4	GIRAUD JOUE	25 CP 30 GS

J 09/03 J 16/03 J 23/03 J 30/03	MAD MONTRED M5 BONNEV-ZAC M5	PERARO GONNORD/JEAN	22 CM1 12+12 ULIS
M 04/04 V 07/04 L 24/04 M 25/04	KALLISTE M12 SOLIDARITE I M12	DESPRES ORLANDO	26 GS 21 GS
J 02/03 J 06/04 J 27/04 V 28/04	SACCOMAN M7 CAPELETTE M7	VERDIER BALLESTRA	24 GS 27 GS
J 04/05 V 05/05 J 11/05 V 12/05	CONDORCET M1 SINONCELLI M2	DELSOUC MORACCHINI	23 CP 25 CP
M 02/05 M 09/05 M 16/05	AIR BEL M8 ST JE VILLAGE M10	LINGOIS AUGIAS	27 CM1 25 GS
L 15/05 J 18/05 V 19/05	CAILLOLS M9 CHANTEPERDRIX M7	CALOT DULUC	28 GS 27 GS
V 02/06 J 08/06 V 09/06	BOIS LUZY M8 ST JULIEN II M9	NADJARIAN SAFFRET	28 CP 25 CP
M 06/06 L 12/06 M 13/06	ST CHARLES 2 M14 PALANQUE M12	CATRY DE GIOVANNI OUDET	25 CE2 22 CP
J 01/06 J 15/06 V 16/06	ACCOULES M3 MONTOLIEU M3	QUINTARD FLORENZANO	25 CE1 25 GS
L 29/05 L 19/06 J 22/06	ABEILLES M13 ST VINC PAUL M13	PERANI SICCARDI	25 CE2 30 GS

PLANNING 2017-2018**EQUITATION PASTRE**Formations session 1 : mardi 12/09/2017 PM OU jeudi 14/09/2017 PMFormations session 2 : mardi 09/01/2018 PM OU jeudi 18/01/2018 PM

<u>DATES</u>	<u>ECOLE</u>	<u>CIRCO</u>	<u>JOUR TAP</u>	<u>NOM ENSEIGNANT</u>	<u>NIVEAU</u>	<u>EFFECTIF</u>
L 11/09/17 M 19/09/17 L 25/09/17 M 26/09/17	ROUVIERE ROUVIERE	M6	JEUDI	TROUILLET COSTET	CE1 CE1	26 25
V 15/09/17 L 18/09/17 V 22/09/17 V 29/09/17	CROIX ROUGE CAMP FONDACLE	M10	JEUDI	ROLLAND / GHANEM DELATTRE	CP/CE1 +ULIS GS	17+12 27
J 21/09/17 J 28/09/17 J 12/10/17 V 13/09/17	ST THYS SACCOMAN	M7	MARDI	MOCLIDES CHOUVET	MS/GS GS	20 28
M 10/10/17 L 16/10/17 M 17/10/17	KALLISTE 1 KALLISTE 2	M12	JEUDI	BOUCHE + RODIA PALERMO + RODRIGUES	CP + CP CP + CP	11 + 12 12 + 12
J 19/10/17 V 20/10/17 V 10/11/17 V 17/11/17	ST ANDRE CASTELLANE BARNIER	M1	MARDI	SORREL + BATTEUX LAUGIER + ROUX	CP+ ULIS CP + CP	13+10 12+12
L 06/11/17 M 07/11/17 L 13/11/17 M 14/11/17	BUZINE EOURES	M9	JEUDI	GISSINGER BOACHON	MS/GS GS	9 +20 23
J 09/11/17 J 16/11/17 J 23/11/17 J 30/11/17	BOMBARDIERE PETIT BOSQUET	M10 M8	MARDI	BOUDIA CAMELIO	CE2 GS	28 30
L 20/11/17 M 21/11/17 L 27/11/17 M 28/11/17	PARADE AIR BEL	M9 M8	JEUDI	DAUCHART GEVIA ZRIHEN	CE1 CE1	26 25
V 24/11/17 V 01/12/17 V 08/12/17 V 15/12/17	STE CECILE ROUCAS BLANC	M4	JEUDI	BÉLEMI LÖRENZI S	CP CE2	25 25

Cellule EPS

Document actualisé le 10/11/2017

DSDEN 13

DATES	ECOLE	CIRCO	JOUR TAP	NOM ENSEIGNANT	NIVEAU	EFFECTIE
L 04/12/17 M 05/12/17 L 11/12/17 M 12/12/17	MALPASSE OLIVIERS ST JEROME LILAS	M11 M11	JEUDI JEUDI	LLORCA + FLORENT PELLICIA + DEFEZ	CP + ULIS CP + ULIS	11 + 11 14 + 10
J 07/12/17 J 14/12/17 J 21/12/17 V 22/12/17	MOISSON VINC LEBLANC	M3	MARDI	BARBIER / ABRIC BRIEUGNE	CE1/ULIS CE2/CM2	20+10 23
L 18/12/17 M 19/12/17 L 08/01/18 V 12/01/18	PYAT PEYSSONNEL 1	M3	JEUDI	JULLIEN + TOLEDANO PEZZOTTA + REY + DUVERT	CP + CP CP + CP	13 + 13 13 + 12
J 11/01/18 V 19/01/18 J 25/01/18	ST SAVOURN ABEILLES	M13	MARDI	SAIANI PERANI	GS CE2	31 28
L 22/01/18 M 23/01/18 L 29/01/18 M 30/01/18	BOUGE BOUGE	M11	JEUDI	CIARAMAGLIA +PICHARD ROUL + CHAUVIN	CP / ULIS GS	12+11 30
V 26/01/18 J 01/02/18 V 02/02/18 J 08/02/18	JAURES JAURES CANET LAROUSSE	M2	MARDI	MASIA ANTOLINO MAMALIAN + MARMILLON	CE1 ULIS CP	25 7 12 + 12
L 05/02/18 L 12/02/18 V 16/02/18 M 20/02/18	JOBIN CADENAT BELLE DE MAI	M14	JEUDI	GINEL-SAHO OTAL	GS GS	27 27
M 06/02/18 M 13/02/18 L 19/02/18	REVOLUTION 2 REVOLUTION MAT	M14	JEUDI	BALDOVINO MARTINEZ	CP GS	26 26
V 09/02/18 J 15/02/18 J 22/02/18 V 23/02/18	ST GABRIEL CANET LAROU	M2	MARDI	MONIER RANCHIN + FOURNIER	CP CP + CP	25 12 + 12
L 12/03/18 L 19/03/18 M 27/03/18 M 03/04/18	LA VISTE LE ROVE	M15	JEUDI	LAURET+VERNAY PAREDES	CP+CP CE1	13+13 25

Cellule EPS

Document actualisé le 10/11/2017

DSDEN 13

DS

Annexe 2 : le projet d'Equitation Adaptée au Centre Equestre

Marseille Pastré

Il s'agit de prises en charges hebdomadaires ou toutes les quinzaines, d'une heure et demie, se déroulant de Novembre à Juin.

Afin de favoriser la socialisation et le rapport aux autres, les structures sont regroupées par binôme et partageront un créneau d'une heure et demi, au cours duquel elles réaliseront l'activité ensemble. Le regroupement prendra en compte les âges, les pathologies ainsi que les objectifs de chacun.

Les activités proposées sont diverses et variées et ne se déroulent pas nécessairement à cheval, mais toujours avec le cheval.

L'intérêt de l'utilisation du cheval s'explique par ses qualités en tant qu'être vivant ayant un appareil psychique propre, socialement valorisant et adapté, non jugeant et non intrusif, digne d'intérêt et de soins.

L'accent est mis sur le mieux-être à travers la rencontre et le développement de la communication avec le cheval. Le mieux-être peut être développé par le travail de réassurance, de confiance en soi, d'autonomisation, d'ouverture à la communication verbale et non-verbale, de prise de conscience de son corps et de son être dans sa globalité.

Afin d'atteindre ces objectifs, l'activité « Equitation adaptée » propose un cadre contenant, constant et sécurisant :

- accueil des groupes grâce à un tableau de pictogrammes permettant de visualiser l'activité, la monitrice, et les chevaux pour la séance du jour.
- Utilisation d'une cavalerie adaptée et récurrente
- Une même monitrice pour chaque groupe tout au long de l'année.

Dans le but de proposer une prise en charge de qualité et adaptée aux différents publics, les objectifs sont définis en début d'année avec les professionnels accompagnateurs, lors d'une « rencontre formation-information ». Cette rencontre permet d'une part d'échanger sur les publics accueillis et d'autre part de former les professionnels sociaux et médico-sociaux aux premiers gestes équestres (mettre un licol, effectuer un pansage...). Ces derniers pourront alors se positionner en tant qu'acteur de la prise en charge venant seconder le moniteur et non plus comme simple observateur.

De plus une évaluation est proposée en fin de prise en charge, ainsi qu'une remise des diplômes individuels et personnalisés.

Au sein même du projet « Equitation adaptée » on différencie trois accompagnements proposés :

1. L'équi-handi ou monte de loisir.

C'est une activité de détente ayant pour objectif principal d'éprouver du plaisir à travers une activité physique. L'objectif secondaire est l'apprentissage de techniques équestres de base. Le bénéfice pour la personne, en termes d'amélioration de sa santé, est subsidiaire à la pratique de l'activité physique. Elle peut prendre une valeur rééducative si elle est encadrée par un professionnel formé aux handicaps.

Activités proposées :

- Principalement du pansage et de la ballade pour les personnes porteuses d'un handicap lourd : travail sur le touché et la notion de portage.
- Voltige : monte sensorielle, découverte corporelle
- Exercice de maniabilité en manège : travail de la motricité fine

Quel public ? :

- Public vieillissant
- Groupe ayant des patients changeant régulièrement (structure d'accueil temporaire)
- Enfant, adolescent ou adulte avec un handicap physique ou mental envahissant

2. L'Handisport ou équitation adaptée.

Au sein de cet accompagnement est proposée une équitation avec une pédagogie adaptée pouvant mener jusqu'à la compétition. Les objectifs principaux sont l'épanouissement et le bien-être par le biais d'une progression sportive avec l'apprentissage des techniques équestres. Les objectifs secondaires sont le plaisir et la pratique du sport qui tend à normaliser les personnes isolées par leur handicap.

Activités proposées :

- Principalement des parcours de maniabilité (équifun), pony games : travail de développement cognitif grâce à la prégnance de l'espace, du temps, du nombre, des objets, des différentes sensations.
- Voltige
- Travail à pied (éthologie) et longues rênes
- Apprentissage des pratiques autour du cheval (graisser les selles, faire les boxes...)

Quel public ? :

- Groupe dynamique et assidu
- Handicap physique et mental léger

3. L'Equithérapie

L'accompagnement Equithérapie rentre dans un projet de type individualisé. Il a pour objectif principal une visée thérapeutique qui s'inscrit dans une dynamique de soin. La finalité n'est en aucun cas l'apprentissage des techniques équestres mais plutôt un aspect de socialisation, d'amélioration de la qualité de vie et du mieux-être général (concentration, gestion du stress...). Cet accompagnement se décline sous la forme de mini stage (journée ou demi-journée), de façons ponctuelles afin de favoriser l'immersion dans un contexte de travail.

Annexe 3 : Inventaire des biens au 31/12/2017

<u>CAVALERIE</u>		inventaire au 31/12/2015	Observations	inventaire au 31/12/2016	inventaire au 31/12/2017	Observations
SOURIS – 52011594H – 1986	1	Partie a la retraite 10/15				
TINTIN – 52021262Z – 1991	1	1		1	1	
REGLISSE – 52114100N – 1994	1	1		1	1	
GRANIT – 52007927T – 1988	1	1		1	retraite	
GRIBOUILLE – 52000342N - 1990	1	1		1	1	
CHOCOPOPS – 52025260D – 1995	1	1		1	1	
IVOIRE DE PRADINES – 52354412E	1	1		1	1	
MULAN – 52021259C	1	1		Retraite mars 2016		
HERMIONE – 95471059J	1	1		1	1	
JALI SCOTT – 52132227K	1	1		1	retraite	
FOREVER – 52005835S	1	Partie a la retraite 07/2015				
HIDOLE DU GUE – 52005844H	1	1		1	1	
PICASSO – 52021260B	1	1		1	1	
JERRY – 52025262B	1	Partie a la retraite				

		09/15				
DOLITTLE – 52005838P	1	1		1	1	
VIRTUOSE		1		1	1	
CAESAR				1	ACHAT	
BILONIA				1	ACHAT	
Total Shetlands	15	13		14	12	
ROY – 52021261A- 1995	1	1		1	1	
HELIOTT – 52037585G - 1995	1	1		Retraite 01/09/20 16		
DJERASSA – 001794T – 1985	1	1		retraite le 28 mai 2016		
HALTA – 52061458H – 1995	1	1		1	1	
GIBUS – 94225893A – 1994	1	1		1	1	
FLAMME – 93040542A - 1993	1	1		Partie a la retraite 07/16		
GIROUETTE – 94230368L- 1994	1	1		1	1	
ULLIE – 95410602Y – 1995	1	1		1	1	
SPIROU – 52135197G - 1992	1	Partie a la retraite 07/15				
FLOWER LADY -	1	1		1	1	
ISABELLA – 52544899D -	1	Partie a la retraite 07/15				
LOREZ – 99315752U -	1	1		1	1	
ISIS DE PRADINES – 52354409H	1	1		retraite 10 janvier 2016		

BASILE		1		1	1	
FERRY			ACHAT	1	décés 23/05/2017	
SKYLINE			ACHAT	1	1	
VALENTINE			ACHAT	1	1	
BRUME			ACHAT	1	1	
Total double Poneys	13	12		12		
GOA – 52135185U - 1993	1	1		Partie a la retraite 07/16		
GIPSY – 94210081M - 1994	1	1		Partie a la retraite 11/16		
SAHARANP OUR – 06214244L -	1	1		1	1	
LICA – 52468227S -	1	1		1	1	
LOUGRETTE – 99310383F -	1	1		1	1	
PAQUITO			ACHAT	1	1	
Total chevaux	5	5		4	15	
Total équidés	33	30		30	27	

SELLERIE

- Selles Shetland	62 (dont 12 en très mauvais état)	61 (dont 4 en mauvais état)		58 (2 en mauvais état)	61	
- Bardettes						
- Selles grand poney	46 dont 4 en mauvais état	48 selles		82 (5 en mauvais etat)	82 (dont 6 en mauvais état)	
- Selles cheval	28 dont 2 en mauvais état	25 selles				
Total selles	136			140	143	
- Sangles Shetland	62	58		58	68	
- Sangles grand poney	74	73		70	68	
- Sangles						

cheval						
Total sangles	136	131		128	136	
- Filets poney	62 dont 2 en mauvais état	61 (5 en mauvais état)		58	68	
- Filets grand poney	46	48		80	69	
- Filets cheveaux	28	25				
Total filets	136	134		138	137	
- Croupières Shetland	55 dont 2 en mauvais état	55 dont 2 en mauvais état		55 (2 en mauvais état)	44	
- Croupières grand poney	2	3		2	2	
- Croupières cheval						
Total croupières	57	58		57	46	
- Étriers Shetland	45 paires	40 paires dont 10 coques		45 paires dont 25 coques	30 coques + 30 paires fers	
- Étriers grand poney	74 paires	60 paires		70 paires dont 10 paires coques	27 paires coques+ 40 paires fers	
- Étriers cheval						
Total étriers (dont coques)	119	100		115	50 coques +70 paires fers	
- Étrivières Shetland	45 paires	40		45	40 paires	
- Étrivières grand poney	74 paires	75		80	50 paires	
- Étrivières cheval						
Total étrivières	119	105		125	90 paires	
- Bombes	30	30		30		
<u>PARC D'OBSTACLES</u>						
- Chandeliers à oreilles	30	30		27 (1 pied cassés)	27	12 hs+3 rouillés + 12 ok

- Chandeliers simples / chandelles	22 (dont nombreux rouillés)	21		21	21	1 hs +3 rouillés +17 ok
- Chandeliers prestige anglais rouge gris + sous-bassement	2 (à repeindre)	2 (à repeindre)		2	2	a repeindre
- Chandeliers prestige marin	2	2		2	2	
- Chandeliers prestige banane + sous-bassement	1	4		4	4	
- Chandeliers prestige rose	2 (à repeindre)				rebut	
- Chandeliers prestige manège	2 (à repeindre)	2		2	2	
- Chandeliers prestige échec + sous-bassement	2 en mauvais état			rebut		
- Chandeliers prestige doulit jaune / vert + sous-bassement	2			2	2	
- Chandeliers prestige rose		4		4	4	
chandeliers prestige TC		2		2	2	
Chandeliers marchand de glace				2	2	a repeindre
Total chandeliers	65					
- Barres	Environ 190 (dont barres naturelles)	Environ 190 (dont barres naturelles)		Environ 190 (dont barres naturelles)	env 190	

- Taquets + taquets papillons	Environ 200	Environ 200		Environ 200	env 200	
- Palanques	10	10		10	10	
- Fanions	40	45		45	45	
- Fanions départ/arrivée	5	3		2 abimés	3 abimés	
- Échelle	4	4		4	4	
- Lince de dressage 60x20	1 pour carrière 60x20m	1 pour carrière 60x20m		1 pour carrière 60x20m	1	
- Podium	1	1		2	2	
- Herse lisseuse Toubin	1	1		1	1	
- Poutre de lissage Toubin	1	1		1	1	
- Chalet buvette	1	1		1	1	
- Chalets jury	1 + 1 sur remorque	1 + 1 sur remorque		1 + 1 sur remorque	1 + 1 sur remorque	
- Box bois	2	2		2	2	
- Box bois			écurie sanitaire	4	4	
- Matelas protection carrière pinède	2			2	2	
- Tables pique nique en bois	6	5		5	5	
- Chalet technique carrière Toubin Clément	1	1		1	1	
- Sonorisation piste concours	1	1		1	1	
<u>MATERIEL ET VEHICULES</u>						
- Herse Sicam	1	1 non utilisée depuis longtemp		1 non utilisée depuis longtemp	1 non utilisée depuis longtemp	

		s		s		
- Tracteur Same avec remorque	1	Tracteur HS a évacuer remorque en réparation		Tracteur HS a évacuer remorque en réparation	Tracteur HS a évacuer remorque en réparation	
- Herse rouge	1	1		1	1	
- Camion Renault pour 10 chevaux	1	1		1	1	
- Niveleuse sols équestres BBJ	1 en état moyen	1 en état moyen		1 en état moyen	1 en état moyen	
- Chargeur Dieci + accessoires : 1 godet, 1 pince à fumier, 1 potence, des piques à fourrage	1	1		1	1	
- Transpalettes jaunes	3 en bon état	4		4	4	
- Brouette à grain	1	1		1	1	
- Pallocs	12 dont certains en état moyen	12 dont certains en état moyen		14 (1 abimé)	15	
- Téléviseur SAMSUNG	1	1		1 défectueux	1 défectueux	
- Téléviseur SAMSUNG				1	1	
silos a grain		2		2	2	
<u>CUISINE ET RESTAURANT</u>						
- Tables inox	2	2		2	2	

- Congélateur coffre	1 (hors inventaire) appartient à Ponomma (prestataire)	1 (hors inventaire) appartient à Ponomma (prestataire)		1 (hors inventaire) appartient à Ponomma (prestataire)	1 (hors inventaire) appartient à Ponomma (prestataire)	
- Batterie de cuisine, plats et vaisselle (80 couverts)	1	60 couverts (prévoir achat)		60 couverts (prévoir achat)	60 couverts	
- Rayonnage réserves sèches	1	1		1	1	
- Armoires froides positives 1 porte 600L	2	2		2	2	
1 (frigidaire ménager en mauvais état)	1	1		1	1	
- Armoire froide négative 1 porte 600L	2	2		2	2 coffre négatif (miko)	
- Chambre froide fruits et légumes	1	1		1	1	
- Rayonnage en L pour fruits et légumes	1 non conforme	1 non conforme		1 non conforme	1 non conforme	
- Tables inox			cabanon	1	1	
- Desserte réfrigérée 2 portes			cabanon	1	1	
congelateur table			cabanon	1	1 table top	
- Plancha			cabanon	1	1	
Friteuse			cabanon	1	1 (friteuse)	
-caisse enregistreuse			cabanon	1	1	
Total réserves						
- Plonge 2	1	1		1	1	

bacs						
- Casiers batterie	1	1		1	1	
- Lave mains commande non manuelle	1	1		1	1	
Total légumerie / plonge batterie						
- Table du Chef	1	1		1	1	
- Etagère murale	1 non posée	1 posée		1 posée	1 posée	
Total préparations froides						
- Desserte réfrigérée 3 portes	1	1		1	1	

- Four mixte	1	1		1	1	
Friteuse électrique	1	1		1	1	
- 4 Feux + 1 plaque de mijotage (remplacement piano existant)	1	1		1	1	
- Grillade Rainurée	1	1		1	1	
- Grillade lisse sur placard	1	1		1	1	
- Hotte adossée avec moteur extraction et démarreur de passage	1	1		1	1	
- Hotte de ventilation hors extraction	1	1		1	1 (meme que laverie cuisine)	
Total cuisson						
- Meuble	1 en	1 en		1 en	1 mauvais	

neutre sur roulettes	mauvais état	mauvais état		mauvais état	état	
- Etagères murales 800x300	2 non posées	idem salle voutée		idem salle voutée	2 non posée (stock ancien)	
Total envoi						
- Table de tri avec TVO	1	1		1	1	
- Table d'entrée avec bac et douchette	1	1		1	1	
- Machine à laver capot	1	1		1	1	
- Hotte de ventilation laverie hors extraction	1	1		1	1 laverie cuisine	
- Table de sortie	1	1		1	1	
- Poste de lavage et de désinfection	1	1		1	1	
Total laverie						
- Arrière bar réfrigéré 3 portes	1	1		1	1	
- Arrière bar réfrigéré 2 portes	1	1		1	1	
- Modules neutres	5	5		5	5 portes	
- Dessus inox avant du bar	1	1		1	1	
- Dessus inox arrière bar	1	1		1	1	
- Laveuse à porte frontale	1	idem salle voutée		idem salle voutée	1 installée cabanon	
- Machine à glaçons	1	1		1	1	
- Lave-verre	1	1		1	1	
Lave linge		1 acheté en 2015		1 acheté en 2015	1	
Total bar						

- Armoires froides négatives WILLIAMS	2	2		2	2	
- Etagère inox	1 non posée	1 non posée	posée	1	1 dessus piano	
- Crépière 2 plaques	1	REBUT		REBUT		
- Trancheur York	1	idem salle voutée		idem salle voutée	1 (cuisine)	
- Meuble réfrigérant 3 portes	1	HS (Buvette)		HS (Buvette)		
- Desserte	1	1		1	1	
- Bar inox	1	1		1	1 (bois,melaminé)	
- Tables restaurant	25	25	sur terrasse et remplacées par tables neuves	25	25	
- Chaises et banc	75	75	remplacées par 80 chaises neuves	75	80	
- Tables terrasse	22	22	remplacées par 25 tables anciennes " restaurant"	22	25	
- Chaises terrasse	46 plastique s + 10 bois	46 plastique s + 10 bois	remplacées par 80 chaises neuves	46 plastique s + 10 bois	80	
- Tables plastiques façon osier	2	2		2	3	2 mauvais état tribune + 1 cabanon
- Canapé de jardin façon osier	1	1	+1 cabanon	2	2	1 mauvais état tribune +1 cabanon

- Fauteuils plastiques façon osier	2	2	+2 cabane	4	4	2 mauvais état Tribune + 2 cabanon
- Tables pliantes 4 places	2	2	-1	1	1	mauvais état
- Tables pliantes 8 places	4	4		4	4	
- Blancs pliants	8	8		8	8	
<u>MATERIEL DE BUREAU ET MOBILIER</u>						
- Ampli Scott avec platine et 2 enceintes Boyer	1 en mauvais état	1 en mauvais état		1 en mauvais état	1 en mauvais état	
- Porte voix	1	1		1	1	
- Mini chaine	1	1		1	1	Chouse
- Photocopieur	1	1	UCPA	1	1	Accueil
- Bureaux bois et métal	4	4		4	4	2 salle repos 1 direction 1 compta
- Armoires bureau métalliques	5	6	2 bureau direction 1 bureau CH 1 Accueil 1 Bureau compta	5	7	4 bureau direction 1 bureau CH 1 Accueil 1 Bureau compta
- Armoire basse	comprise dans les 5 de la ligne dessus	comprise dans les 6 de la ligne dessus	1 direction	comprise dans les 6 de la ligne dessus	2	comprisent dans les 7 de la ligne dessus
- Casiers pour classeurs bureau métalliques	3	3	casiers metal blanc x2 et 1 gris 2 etages	3	4	2 blancs Accueil 2 compta (Tiroirs)

- Casiers vestiaires	20	20	12 accueil 4 Club House 4 Cahute Pale	20	20	12 accueils 2 club house 2 douches 4 Local Palefrenier
- Casiers cavaliers	56 neufs fers + 36 bois etat moyen	56 neufs fers + 36 bois etat moyen		56 neufs fers + 36 bois etat moyen	56 neufs fers + 36 bois etat moyen	56 Salle des casiers fers 36 Ecurie
- Placards moniteur	13	13	sellerie moniteurs	13	13	sellerie salariés
- PC Dell	3 + 1 dans la borne	1		1	1	Compris dans PC UCPA
- Tables rectangulaires	2	2	bureau philippe	2	2	bureau Direction
PC UCPA		6	3 portable 1 Fixe CH 2 Fixe ACCUIEL	6	7	fixe : 1 CH, 2 Accueil, 1 borne, Port: 1 PL, 1 TD, 1 NT
- Coffres fort	3	4 dont 1 Brink s		4 dont 1 Brink s	4	dont 1 Brink s
- Plastifieuse	1	1		1	1	Accueil
Presentoir Ikea Blanc salle de repos		1		1	1	salle repos
Canapé Salle de repos		1		1	1	Salle repos
Tableaux autocollants		2	accueil, sall e repos, com pta	3	3	accueil, sall e repos, com pta

ATTELAGE

- Harnais à 2 chevaux	Inutilisab les en l'état	2		2	2	
- Harnais poney		1		1	1	
- Harnais à 1 cheval		2		2	2	

- Harnais Shetland		3		3	3	
- Mors et guides		pas de mors		pas de mors	pas de mors	
- Calèche de laitier		1		1	1	
- Voiture marathon Berard pour 2 chevaux		1		1	1	
- Voiture marathon jaune Berard pour 1 cheval		1		1	1	
- Voitures Shetland		4		4	4	
- Voiture légère verte 2 roues pour 1 cheval		c est la même		c est la même	c est la même	
- Voiture pour double poney						
<u>OUTILLAGE</u>						
- Tarière	1	1		1	1	
- Tondeuse	1	Tête a changée		Tête a changée	Tête a changée	
- Scie ruban	1	1		1	1	
- Scie sauteuse	1	1		1	1	
- Perforateur	1 en mauvais état	2 en mauvais état		1	1	
- Ponceuse	1	HS		HS	HS	
- Petit outillage	1 lot	1 lot		1 lot	1 lot	
- Perceuse sans fil et batterie	1	1	Remplacé e le 05/11/2016	1	1	
- Tronçonneuse métal	1	1		1	1	
- Tronçonneuse métal			achat	1 sans fil	1 sans fil	

- Débroussailleuse	1	1 état moyen		1 état moyen	1 neuve	remplacement de l'ancienne
- Tronçonneuse électrique	1	1		1	1	
- Stock visserie	1 stock	1 stock		1 stock	1 stock	
- Stock plomberie	1 stock	1 stock		1 stock	1 stock	
- Escabeau	1	1		1	1	mauvais état
scie circulaire				1	1	
perceuse a colonne			etat moyen	1	1	etat moyen

Annexe 4 : Rapport de certification des comptes **Année civile 2017**

Nous vous proposons les comptes relatifs à la période du 01/01/2017 au 31/12/2017 de l'EURL LS PASTRE, transmis au cabinet FNP Commissaires et Associés, et qui sont en cours de certification.

CONTACT

Philippe Latapie

Directeur LS Pastré

33 traverse de Carthage 13008 Marseille

Tél. 06 13 72 01 00

platapie@ucpasl.com

Florence Felgeirolle

Déléguée Territoriale Loisirs PACA

06 71 92 51 49

ffelgeirolle@ucpasl.com

UCPa
SPORT ACCESS

2018
Centre Equestre Marseille Pastré

RAPPORT ANNUEL

2018

SOMMAIRE

INTRODUCTION	4
1. Introduction générale	4
2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA	4
I. L'ANNÉE 2018 EN BREF	5
II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC	5
1. Présentation du service délégué	5
3. Objectifs de l'année	6
III. LA FRÉQUENTATION DU SITE	7
1. Détail des fréquentations	7
2. Accueil des scolaires	10
IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS	12
1. Animations particulières, événements et concours	12
3. Actions d'ancrage local	16
4. Aléas météorologiques	17
V. QUALITÉ DE SERVICE	18
1. RÉSULTATS QUALITÉ	Erreur ! Signet non défini.
1.1. ETUDE DE SATISFACTION	18
1.1.1. Caractéristiques de l'échantillon	18
1.1.2. Les scores	19
1.2. MESURE DE LA PERFORMANCE DU PROJET EDUCATIF ET SPORTIF	19
2. CERTIFICATIONS ET LABELS OBTENUS	20
3. RÉCLAMATIONS ET CONTENTIEUX ENREGISTRÉS	Erreur ! Signet non défini.
4. Sécurité, hygiène et accidents	23
VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE	24
1. Tarifs annuels	24
2. Horaires de fonctionnement et d'ouverture	25
4. Actions de commercialisation et de communication	30
5. Ressources humaines	32
VII. GESTION DU PATRIMOINE	33
1. Travaux et maintenance	33
2. Suivi des énergies	33
3. L'inventaire des biens	35
VIII. RÉSULTATS FINANCIERS	36
2. Balance des charges et analyse du chiffre d'affaires	37
IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES	45
1. Propositions d'évolution des produits et services	45



47

ANNEXES DU RAPPORT ANNUEL 2018

Annexe 1 : Le programme et l'organisation des séances scolaires

Annexe 2 : Le projet d'Equitation adaptée au Centre Equestre Marseille Pastré

Annexe 3 : L'inventaire des biens de la LS Pastré au 31/12/2018

Annexe 4 : Le rapport de certification des comptes pour l'année civile 2018

INTRODUCTION

1. Introduction générale

La Ville de Marseille a décidé de confier à l'Union Nationale des Centres Sportifs de Plein Air (UCPA), par convention d'affermage, la gestion et l'exploitation du Centre Equestre situé 33, traverse de Carthage 13008 Marseille.

Cette convention a pris effet le 1er février 2015, pour une durée de 7 ans.

Le Centre Equestre Marseille Pastré est animé et géré par la société Loisirs Sportifs Pastré, 100% filiale de l'association UCPA Loisirs.

2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA

En cohérence avec la nouvelle organisation par domaine d'activité (Loisirs, Vacances, Planète), l'UCPA a mené une réflexion cette année sur l'identité spécifique de chacune de ses activités, de l'organisation de séjours de vacances à la gestion et l'animation d'équipements sportifs de proximité. Alors même que les activités loisirs de l'UCPA connaissent une croissance forte depuis quelques années, il était indispensable de les associer à une image de marque claire, qui porte le projet d'accessibilité de l'UCPA auprès de l'ensemble des parties prenantes de l'Association, qu'il s'agisse des partenaires institutionnels, des financeurs actuels et futurs, des fédérations sportives et bien sûr, des clients finaux.

L'enjeu : rendre visible le positionnement Sport-relation et l'impact social de l'UCPA sur l'ensemble des activités de loisirs sportif de proximité. Fort de sa propre gamme de produits déclinée sur chaque filière d'activité, UCPA Sport Access réaffirme sa promesse selon quatre piliers qui guideront à la fois son action quotidienne et sa communication de marque :

Une équipe au service de la rencontre, qui favorise une ambiance vivante, et qui favorise la relation,

Des lieux connectés et plein de vie, qui rayonnent sur leur territoire,

Des espaces ouverts à tous, qui créent une "ambiance de club" pour des publics très variés, et unis dans la passion du sport,

Le sport comme seconde nature, pour retrouver tout le savoir-faire et le projet éducatif et sportif de l'UCPA, au service des populations de proximité

I. L'ANNÉE 2018 EN BREF

L'année 2018,

La société « Loisirs Sportifs Pastré » a poursuivi ses objectifs dans la continuité de l'exercice 2017, la fréquentation sur cette saison 2018 progresse, les différents types d'activités proposées par le centre (reprises, pensions, concours...), ainsi que des plannings retravaillés et plus adaptés permettent des effectifs optimisés dans les cours.

Les compétitions continuent de remporter un vif succès et les séances socio éducatives ont, elles aussi, permis de faire découvrir l'équitation aux jeunes marseillais.

Concernant l'accueil des scolaires et des publics handicapés, le planning établi en concertation avec les différents acteurs en fonction des contraintes calendaires, vacances scolaires, manifestations etc ... permet un remplissage optimal des créneaux toujours très appréciés de tous.

Cette année 2018 a permis à l'activité de restauration de continuer sa progression et de valider le CDI embarqué l'an passé.

Enfin l'année 2018, a vu naître le projet d'accueil d'une escouade de la garde Républicaine pour une phase test d'Avril à Octobre 2018, puis de Novembre à Mars 2019. Cette phase test doit permettre de valider in fine une implantation définitive de cette brigade sur le site de Pastré, avec une étude sur les partages d'espace.

II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC

1. Présentation du service délégué

Au travers de la gestion et de l'exploitation du centre équestre Marseille Pastré, le délégataire doit permettre d'assurer l'accueil des différents publics, l'organisation des activités et des animations équestres au sens large. Il œuvre quotidiennement en vue d'améliorer et de pérenniser l'image de l'équipement.

Il assure et met en œuvre les outils nécessaires au bon fonctionnement du site en privilégiant l'ouverture à tous et offre une mixité importante de différents publics.

Il assure une gestion rigoureuse des activités sur le plan économique avec en point de mire une recherche permanente quant à la satisfaction de tous les usagers.

2. Publics ciblés et services proposés

Les services proposés sont nombreux et participent à une mixité permanente des différents utilisateurs.

Les séances socio éducatives constituent une part importante des services et consistent dans l'accueil des écoliers de la Ville de Marseille ainsi que des groupes de patients handicapés.

A ce titre, notre équipe pédagogique propose un suivi de qualité mis en œuvre en partenariat avec l'Education Nationale, à destination de 60 classes accueillies en 2018

Une attention toute particulière est également proposée dans l'encadrement des séances d'équitation adaptée, qui font l'objet de concertations régulières entre les services de la Ville, les éducateurs des différents groupes et notre enseignante spécialisée.

A cette activité quotidienne s'ajoute l'accueil des cavaliers de tous les horizons pour un apprentissage ou une découverte de l'équitation. Pour ce faire, **une gamme de produits spécifiques** est commercialisée et cible un plus grand nombre : enfants, adultes, du débutant au confirmé.

Les manifestations nombreuses et variées représentent aussi un secteur incontournable en termes d'accueil et de dynamique pour le centre. En effet les disciplines équestres proposées (saut d'obstacle, dressage, Pony Games, Equifun, Equifeel, Ethologie ...) permettent d'offrir un choix conséquent aux utilisateurs et participe généreusement à la notoriété grandissante du centre aux plans régional et national.

3. Objectifs de l'année

Après cette saison 2017, il était indispensable de valider et conforter les choix et les orientations impulsées par l'UCPA et son projet d'exploitation.

Les objectifs de cette année écoulée étaient multiples :

- Améliorer la fréquentation des publics sur l'ensemble des activités proposées par le centre
- Pérenniser l'engagement contractuel concernant l'obtention du Label QUALICERT
- Poursuivre le renouvellement de la cavalerie vieillissante avec certains chevaux et poneys mis à la retraite
- Développer l'organisation et la participation aux compétitions
- Assurer le suivi et l'entretien permanent du site dans son ensemble.
- Accompagner les services de la ville dans la conduite des projets structurants pour le centre, avec notamment la mise en place d'un projet d'exploitation du parc à poneys en 2019.

III. LA FRÉQUENTATION DU SITE

1. Détail des fréquentations

Les offres et les différents produits proposés ont permis d'accueillir de nombreux usagers, dans des catégories d'âges et de niveaux très différents.

Des plannings d'activités sont élaborés sur l'année scolaire, pour répondre aux attentes de nos pratiquants.

Les tableaux ci-dessous présentent la ventilation des fréquentations par typologie de publics, sur l'année 2018.

Récapitulatif des fréquentations annuelles 2018						
ARTICLES	Tarifs	Total Trimestre 1	Total Trimestre 2	Total Trimestre 3	Total Trimestre 4	TOTAUX année 2018
SEANCES SCOLAIRES		3575	3246	1278	3040	11139
SEANNCES HANDICAPES		1485	1467	310	1313	4575
1 SÉANCE ANIMATION		10	6	5	56	77
1 SEANCE COURS COLLECTIF		20	108	141	118	387
1 SEANCE COURS PARTICULIER		38	31	31	39	139
ABONNEMENT 1 X SEM > 9 ans	690,00 €	6	2	349	59	416
ABONNEMENT 1 X SEM < 5ans	586,00 €	4	1	54	10	69
ABONNEMENT 1 X SEM 6/8 ans	638,50 €	5	1	96	19	121
ABONNEMENT 1 X SEM Propriétaire		4	3	18	4	29
ABONNEMENT 2 X SEM > 9ans	*****	0	0	41	-2	39
ABONNEMENT 2 X SEM 6/8 ans	*****	0	0	7	0	7
ABONNEMENT 2 X SEM Propriétaire		1	0	15	1	17
BAPTEME PONEY		288	390	222	324	1224
CARTE 10 COURS PARTICULIERS		2	0	0	2	4
CARTE 10 COURS PROPRIÉTAIRE		9	13	7	6	35
CARTE 10 SÉANCES		33	18	51	25	127
CARTE 10 SEANCES SUAPS		6	3	6	9	24
CARTE 5 SÉANCES		28	21	13	18	80
CHALLENGE CSO		201	116	71	148	536
CHALLENGE CSO PROPRIÉTAIRE		30	19	17	24	90
CHALLENGE DRESSAGE		22	17	0	6	45
COTISATION - 9Ans	70,00 €	10	77	100	18	205
COTISATION 9/17 ans	85,00 €	6	240	137	6	389
COTISATION ADULTE	110,00 €	7	46	29	12	94
COTISATION ETUDIANT		0	16	8	1	25

ARTICLES	Tarifs	Total Trimestre 1	Total Trimestre 2	Total Trimestre 3	Total Trimestre 4	TOTAUX année 2018
COURS PART A 2		9	27	11	0	47
COURS PART EA		24	16	4	16	60
COURS PART PROPRIO		10	18	26,5	10	64,5
EQUIFUN		34	0	0	7	41
FORFAIT 2X TRAVAIL + 4X PARCS		9	10	6	6	31
FORFAIT 2X TRAVAIL + 6X PAR		13	17	4	15	49
FORFAIT 4 PARCS		4	2	5	3	14
FORFAIT 5 PARCS		2	0	0	1	3
FORFAIT 6 PARCS		11	6	17	15	49
FORFAIT PARC 1X /SEM		3	2	3	3	11
HEURE(S) CHEVAL (SANS CARTE)		4	0	2	3	9
HEURE(S) MIXTE (SANS CARTE)		107	104	100	75	386
HEURE(S) PONEY (SANS CARTE)		1	2	6	1	10
HEURE(S) SHETLAND (SANS CARTE)		65	27	32	31	155
PACK CONCOURS		5	3	8	102	118
PACK CONCOURS INTERNE		203	255	51	139	648
SEANCE COLLEGE CHAPE		321	509	0	319	1149
SEANCE DECOUVERTE		2	5	1	0	8
STAGE 1/2 JOURNÉE		128	118	126	112	484
STAGE 1/2 JOURNEE PROPRIETAI		17	0	2	0	19
STAGE JOURNÉE		63	88	93	107	351
STAGE SEMAINE		192	298	135	90	715
3X PAR SEMAINE SANS PARC		0	0	0	0	0
TRAVAIL CHEVAL LACHE		0	0	0	0	0
TRAVAIL CHEVAL MONTE		0	2	15	2	19
PENSIONS PARCS	225,00 €	0	17	21	22	60
PENSIONS BOXES	505,00 €	0	44	57	63	164

Les Compétitions sur site

Nos équipes organisent tout au long de l'année des manifestations équestres pour répondre à la demande des usagers mais également pour accueillir des cavaliers des départements et des régions voisines. Ces organisations participent à la notoriété du centre dans le monde équestre.

Quelques chiffres sur les participations aux différents concours pour un total de **4657 cavaliers** concourant en épreuves à Pastré en 2018 :

	Janv	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept	Oct	Nov	Déc
Challenge	80	68	105	23	60	69			88	101	69	8
Equifun	14	7	13			4					7	
Pony Games	170			155	120							140
Poney		284			66						434	
Amateur/ pro			650			200			179	1000	543	

Les Compétitions à l'extérieur

Les cavaliers du Centre Equestre Marseille Pastré concourent également sur des compétitions extérieures dans les disciplines suivantes :

- Concours de saut d'obstacle
- Concours de Dressage
- Concours de Pony Games

Quelques chiffres sur les participations aux différents concours à l'extérieur pour un total de **537 cavaliers amenés en sorties en concours sur cette année** :

	Janv	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept	Oct	Nov	Déc
Pony Games		33	45		44	35	20				25	55
Poney		10	6+21	7+51	13	28	16		4+29	25	26	24
Amat/ Pro				7	7	4	2		9	5		2

2. Accueil des scolaires

L'accueil des écoles de la Ville de Marseille correspond à une mission essentielle en matière de service public et aussi une part importante de l'activité du centre.
Cette saison a permis la réalisation de **11139 séances**.

Ci dessous le tableau récapitulatif des séances proposées et réalisées en 2018

Le volume des séances proposées est basé sur le planning prévisionnel validé en début de saison par tous les acteurs de ce projet Equitation Scolaire. Les classes retenues pour cette activité très appréciée ont des effectifs de 20 à 30 élèves en moyenne et 2 classes sont sur le site chaque jour.

Nombre Séances Socio éducatives 2018

	PREVISIONNEL		REEL	
	Séances Scolaires	Séances Equithérapie	Séances Scolaires	Séances Equithérapie
Janvier 2018	1177	506	1056	339
Février 2018	1472	603	1370	388
Mars 2018	926	375	872	242
Avril 2018	1014	458	948	264
Mai 2018	1132	489	1060	283
Juin 2018	1100	520	1034	287
Septembre 2018	1278	306	1144	94
Octobre 2018	728	361	648	213
Novembre 2018	1224	514	1216	352
Décembre 2018	1088	459	952	302
Total Saison 2018	11139	4591	10300	2764



L'accueil des groupes de public handicapé est assuré les lundis, mardis, jeudis et vendredis matin et après midi. Cette répartition permet d'accueillir 20 groupes de différents établissements spécialisés de la Ville dans des créneaux spécialement adaptés aux horaires des différentes structures.

Nombre Séances Socio éducatives 2018

	PREVISIONNEL		REEL	
	Séances Scolaires	Séances Equithérapie	Séances Scolaires	Séances Equithérapie
Janvier 2018	1177	506	1056	339
Février 2018	1472	603	1370	388
Mars 2018	926	375	872	242
Avril 2018	1014	458	948	264
Mai 2018	1132	489	1060	283
Juin 2018	1100	520	1034	287
Septembre 2018	1278	306	1144	94
Octobre 2018	728	361	648	213
Novembre 2018	1224	514	1216	352
Décembre 2018	1088	459	952	302
Total Saison 2018	11139	4591	10300	2764



IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

1. Animations particulières, événements et concours

Tout au long de l'année 2018, différentes organisations de compétitions ont vu le jour. Et cette année, nous avons proposé différentes disciplines pour les usagers réguliers, ainsi que pour les cavaliers de Provence et ou des régions limitrophes.

- **Un Pony Games en Janvier** **34** équipes engagées
Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.
- **Concours CSO Ponam en Février** **285** cavaliers engagés
Concours de sauts d'obstacles poneys, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron.
- **Concours CSO Jump in Pastré en Mars** **632** cavaliers engagés
Concours de sauts d'obstacles. Une série d'épreuves sur la journée de 1 m à 1.20 m
- **Un Pony Games en Avril** **31** équipes engagées
Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.
- **Concours CSO Ponam en Mai (annulé)** **335** cavaliers engagés
Concours de sauts d'obstacles poneys, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Annulé suite aux conditions météorologiques catastrophiques.



- **Concours CSO Ponam en Mai Championnat Régional** 509 cavaliers engagés

Concours de sauts d'obstacles poneys, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Le championnat permet aux cavaliers de doubler les points de qualification. Le concours a lieu sur 3 journées consécutives et implique la construction de boxes démontables.

- **FINALE des Masters PACA Dressage en Juin (2 jours)** 178 engagés

Dernière étape d'un circuit proposé par le Comité Régional d'équitation Provence, ce concours de dressage s'adresse à tous les cavaliers détenteurs d'une licence fédérale de compétition niveau amateur et/ou pro en cours. Les épreuves s'enchaînent, sous l'œil averti des juges officiels, avec des niveaux de difficulté variable. La remise des prix officielle est organisée à cette occasion.

Des boxes démontables provisoires sont installés pour accueillir les cavaliers, qui souhaitent rester sur le site pour la durée du concours.



- **Un Pony Games en Septembre** 26 équipes engagées

Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.

- **Championnat PACA Dressage en Septembre (2 jours):** 179 engagés

Ce concours de dressage s'adresse à tous les cavaliers détenteurs d'une licence fédérale de compétition niveau amateur et/ou pro en cours. Les épreuves s'enchaînent, sous l'œil averti des juges officiels, avec des niveaux de difficulté variable. La remise des prix officielle est organisée à cette occasion.

Des boxes démontables provisoires sont installés pour accueillir les cavaliers, qui souhaitent rester sur le site pour la durée du concours.

- **Finale SUNTOUR en Octobre** **1000** cavaliers engagés

Créé par 5 organisateurs, ce nouveau circuit de concours hippique a remporté un grand succès. L'équipe du centre équestre Marseille Pastré s'est vu confiée l'organisation de la première finale et ce sont + de 1000 parcours qui se sont déroulés sous les encouragements d'un public venu en nombre assister à l'épreuve reine de la manifestation. Ce concours permet au centre équestre Marseille Pastré de se hisser au rang des organisateurs PRO 1 qui implique des épreuves à 1.40 m de hauteur. L'organisation soignée de cette finale nous permet d'envisager l'accueil de la finale 2019...



- **Un Pony Games en Décembre** **26** équipes engagées

Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.

- **Challenge CSO** **626** cavaliers du club

Concours de sauts d'obstacles réservé aux cavaliers du Club. Ce challenge se court tous les mois et les 6 meilleurs cavaliers de la saison sont récompensés à la finale.

- **Concours d'Equifun** **41** cavaliers du club

Concours permettant à tous les cavaliers du club de concourir dans des épreuves adaptées à tous les niveaux et à tous les âges.



Le Centre Equestre Marseille Pastré a qualifié cette année encore des cavaliers pour les Championnats de France de Lamotte Beuvron.

Ainsi, nous avons participé, après qualifications, aux Championnats de France Club et Pony :

En effet :

Les équipes de pony Game et CSO à l'issue du championnat se classent

Les Benjamins 1 2° VICE Champion de France en Pony Games

Les Pony A 1 4° en Pony Games

Les Pony Elite Minimes 10° en Pony Games

Les Poneys 2 D 4° en CSO

Mais aussi mais avec un peu moins de réussite des classements nombreux de la 10 à la 16ème place en CSO Individuel.



Les cavaliers Marseillais et les Coachs du Club ont permis au Centre Equestre Marseille Pastré d'être brillamment représentés en cette saison 2018 et permettent ainsi **de hisser le club à la place 6° / 30 au rang départemental.**

3. Actions d'ancrage local

Deux Opérations Découverte organisées au mois de Mai et septembre ont été mises en place pour attirer une nouvelle clientèle sur le site, et sont renouvelées chaque année.

Nous remettons suite à leur demande de nombreux lots pour tombolas et ou kermesses dans les écoles de la Ville :

Tickets Baptêmes

Heures de cours

Stage journée et stage semaine

Nous proposons de temps en temps des baptêmes délocalisés et informations, à la jardinerie Truffaut (Partenariat).



4. Aléas météorologiques

Les épisodes pluvieux rencontrés sur l'année 2018 ont, comme en 2017, mis à mal les espaces extérieurs.

Les dégradations sur les accès piétons à l'entrée du club ont été toutefois stoppées par le revêtement « goudron » mis en œuvre par la Ville de Marseille. La pluie ensable le réseau et creuse des rigoles importantes sur les rampes d'accès aux carrières, ces accès sont en attente d'un traitement de surface adapté.

Le parc à poneys est resté cette année encore très impacté durant l'hiver, et les poneys ont dû être enfermés régulièrement dans la stabulation pour répondre aux exigences sanitaires indispensables. L'étude de son traitement a été repoussée à 2019 pour des travaux envisagés en 2019/2020 qui doivent permettre de stopper les ruissellements boueux.

Le bassin de rétention créé en partie basse, pour collecter les eaux de pluie via différents ouvrages aménagés sur le site, voit quand même de plus en plus sa capacité de stockage diminuée par l'apport de sable, de boues lors des orages et / ou pluies intenses.



V. QUALITÉ DE SERVICE

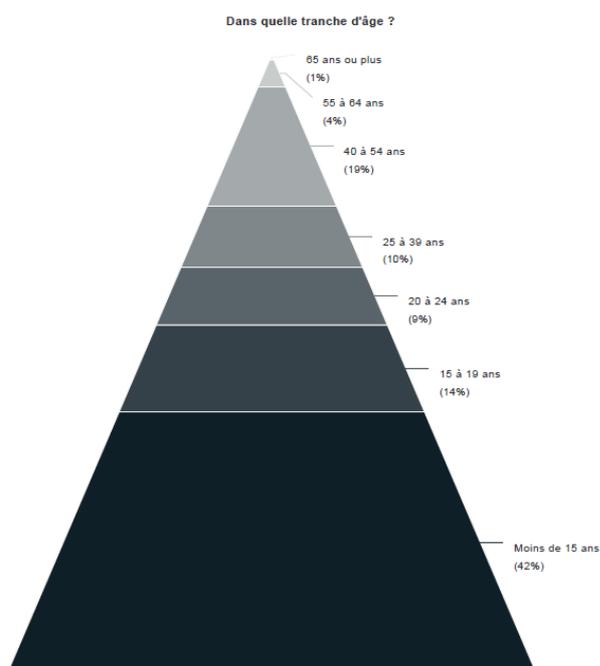
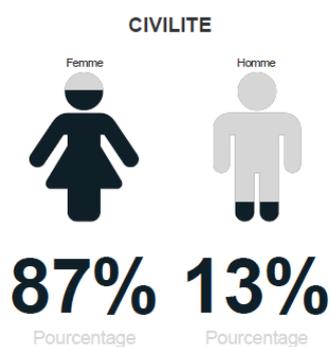
1. Résultats qualité

1.1. Etude de satisfaction

1.1.1. Caractéristiques de l'échantillon

ENQUÊTE : CONNAISSANCE DES RÉPONDANTS

Nombre de répondants = 406



1.1.2. Les scores

SATISFACTION



INTENTION DE RECOMMANDATION

Réponses effectives : 386



AXES D'AMELIORATION

Analyse importance/performance



Il faut noter une augmentation des scores 2018 par rapport aux années antérieures. Par exemple, l'intention de recommandation passe d'une moyenne de 7,6/10 en 2017 à 8,1/10 en 2018.

L'axe d'amélioration porte sur les services proposés.

1.2. Mesure de la performance du projet éducatif et sportif

NOTRE PROJET ÉDUCATIF ET SPORTIF

DÉVELOPPER L'AUTONOMIE



CRÉER DU LIEN SOCIAL



ACCROÎTRE LE BIEN-ÊTRE



HABITER L'ESPACE DE MANIÈRE RESPONSABLE



2. Certifications et labels obtenus

Ucpa Sport Access a choisi, dès 2009, de faire appel à l'organisme certificateur SGS et plus particulièrement à sa marque Qualicert pour garantir la qualité de service aux usagers et pour s'assurer que ceux-ci vivent une expérience UCPA .

Le référentiel Qualicert :

Avec SGS, nous avons écrit un référentiel de certification en partant **des attentes de nos usagers** (attentes identifiées grâce à notre enquête de satisfaction comportant +/- 40000 répondants).

Nous avons pu ainsi, décrire précisément le **niveau de Qualité de service** tout au long du parcours de nos usagers mais surtout, nous y avons inscrit des actions différenciantes, notamment en ce qui concerne la **pédagogie sportive et l'utilité sociale** dont notre association souhaite faire preuve.

Ce référentiel comprend également l'exigence de mettre en place un **système de management Qualité** selon le principe de l'amélioration continue (Plan, Do, Check, Act) pour toujours plus satisfaire nos pratiquants.

La certification :

Un espace sportif est **certifié Qualicert pour une durée de trois ans** suite à des **audits d'attribution** (un audit mystère suivi d'un audit déclaré).

Durant ces trois années le respect des engagements est vérifié annuellement par de **l'audit interne** et par des **audits SGS de surveillance**.

Le centre équestre de Pastré est **certifié depuis 2016**. En 2018, lors du deuxième cycle d'audits de surveillance (audit mystère et audit déclaré), l'équipe a su démontrer le respect des engagements du référentiel, la performance de son système de management Qualité et sa dynamique d'amélioration.

Labels :

Une de nos enseignantes (Laure Scalerandi) se forme sur les aspects particuliers de l'accueil des publics en situation de handicap, sa formation s'achevant en 2018 nous permettra d'obtenir en 2019, nous l'espérons le label EQUI HANDI.



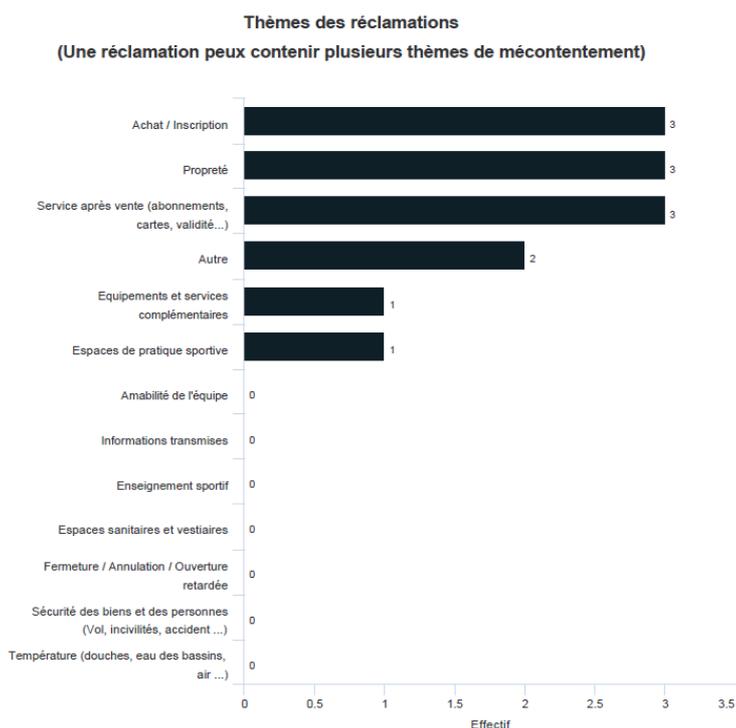
Les labels **Ecole Française d'Équitation** et **Cheval Qualité France** sont maintenus, ces labels sont affichés à l'entrée du bâtiment principal et valident là encore la réponse à des critères de qualité dictés par un cahier des charges équestres spécifiques.



3. Réclamations et contentieux enregistrés

RÉCLAMATIONS

Nombre de réclamations reçues = 12



Les quelques réclamations enregistrées, 12 cette année 2018 font l'objet d'un traitement téléphonique dans un premier temps, pour rectifier au mieux, notre position si besoin est. En effet il n'est pas rare que ces quelques usagers « mécontents » usent de réclamations simplement pour obtenir des informations pendant des horaires de fermeture d'accueil.

La propreté du centre est impactée par les manifestations importantes, mais tout rentre dans l'ordre dès les jours suivants et nous sommes justement régulièrement félicités pour l'état général du site.



4. Sécurité, hygiène et accidents

Les travaux achevés et à venir participent à l'amélioration permanente de la sécurité des pratiquants. Seul l'espace dédié aux poneys en liberté ne répond pas à ce jour à des critères satisfaisants d'hygiène.

A noter que l'étude et la réfection de cet espace est en cours, des travaux permettront dans le courant de l'année 2019/2020 de répondre à ces exigences d'hygiène incontournables.

Nous constatons aussi que les manèges sont vieillissants, les sols nécessitent de plus en plus d'attention pour permettre une utilisation régulière et sécurisée. Aujourd'hui, les pare bottes sont très abîmés et une réfection de ces derniers doit être envisagée. Le système d'arrosage (10 ans environ) a engendré un pourrissement conséquent sur les parties boisées des manèges.

Les espaces de travail sont entretenus quotidiennement et ce suivi permanent participe à la sécurité de tous.

Les espaces de vie font eux aussi l'objet d'un entretien quotidien et permettent de satisfaire à des critères d'hygiène conformes, à noter pour l'année à venir une nouvelle décoration du restaurant.

En termes de sûreté, nous déplorons quelques intrusions nocturnes sur le site, sans toutefois poser des graves problèmes de sécurité.

Notre activité, quant à elle, ne génère pas d'accident majeur, et nos équipes restent bien entendu très mobilisées au quotidien pour que la pratique des activités continue à s'organiser dans les meilleures conditions et cela pour TOUS.

VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE

1. Tarifs annuels

Prestation	Prix TTC Poney	Prix TTC
Cotisation 2/8 ans	70,00 €	
Cotisation 9/17 ans étudiants	85,00 €	
Cotisation étudiants	85,00 €	
Cotisation adultes (+18 ans)	110,00 €	
Abonnement annuel 1X/semaine Poussin (2-3 ans)	294,50 €	
Abonnement 1x/sem Poney Découverte (4/5 ans)	586,00 €	
Abonnement annuel Poney 1x/sem (Bronze Argent Or) (6-8 ans)	638,50 €	
Abonnement annuel (Poney) 2x/sem (6/8 ans)	1 276,00 €	
Abonnement annuel 1x/sem (doubles et chevaux)		690,00 €
Abonnement annuel 2x/sem (doubles et chevaux)		1 370,00 €
1 séance cours particulier SOLO (1 participant)	48,00 €	
1 séance cours particulier DUO (2 participants)	42,00 €	
Carte 10 heures cours particulier SOLO	470,00 €	
Carte 10 heures cours particulier DUO	410,00 €	
1 séance cours collectif	24,00 €	
carte 5 cours collectifs	117,00 €	
Carte 10 cours collectifs	230,00 €	
Engagement compétition extérieure, CSO et Dressage	Voir grille concours selon distance et notion	
Stage 1/2 journée	39,00 €	
Stage 1/2 pension 1 Jour	65,00 €	
Stage 1/2 pension 5 Jours	300,00 €	
Stage 1/2 pension 1 Jour Passager	65,00 €	
Stage 1/2 pension 5 Jour Passager	300,00 €	
Animation	32,00 €	
Anniversaire	35€/ enfant avec goûter 30€/ enfant sans goûter	
Baptême	7,00 €	
Carte de 10 séances découverte poney + 1 offert	70,00 €	
1/2 Journée Groupes 8 pers et +	13,10 €	15,80 €
Licence junior	25,00 €	
Licence adulte		36,00 €
Assurance annulation journée	2,00 €	
Assurance annulation 1 an	20,00 €	

2. Horaires de fonctionnement et d'ouverture

Le Centre Equestre Marseille Pastré est ouvert tous les jours, sur une amplitude allant de 6h à 22h00.

Les activités débutent généralement à 9h00 et se terminent à 21h30.
L'accueil est ouvert tous les jours de 10h à 12h 00 et de 13h30 à 18h00
ou de 16h30 à 20h00.

3. Activités proposées

NOS ACTIVITÉS ÉQUESTRES



▼ ÉQUI START

Découvrir l'équitation
en toute sécurité.

▼ ÉQUI ACADEMY

Apprendre et progresser à cheval
ou à poney quel que soit son niveau.

▼ LE + SPORT ACCESS

Le sport pratiqué différemment.
Un univers de pratique 100% UCPA.

▼ ÉQUI COMPET'

S'entraîner et se préparer
à l'équitation en compétition.



UCPa
SPORT ACCESS

UNE GAMME DE PRODUITS 100 % UCPA



Avec 80 activités sportives proposées, l'UCPA est un lieu de rencontre et de partage des communautés sportives, avec une double spécificité.

LE SPORT - RELATION

Un cœur de mission bien défini ; c'est un dépassement de soi différent, source de sensations et facteur de rencontres.

RÉVÉLER SA VRAIE NATURE PAR LE SPORT

Un cœur d'expérience UCPA en phase avec les attentes de nos usagers.

En tant que moniteur UCPA, votre rôle est de porter cette mission au quotidien, tout en faisant vivre cette expérience à l'ensemble des pratiquants qui franchissent le seuil de nos centres, et y reviennent dans de nombreux cas !

NOS VALEURS D'ACCESSIBILITÉ ET NOTRE VOLONTÉ D'INNOVER SONT MISES EN ŒUVRE À TRAVERS UN PROJET ÉDUCATIF ET SPORTIF UNIQUE, RÉSUMÉ PAR QUATRE PILIERS FORTS

- ◆ Développer l'autonomie du pratiquant
- ◆ Être acteur du lien social
- ◆ Accroître le bien-être des usagers
- ◆ Habiter l'espace de manière responsable

L'APPROCHE PÉDAGOGIQUE DE L'UCPA

Nos méthodes d'apprentissage se basent sur une pédagogie évolutive, sans recherche systématique de la performance et dans un souci d'épanouissement de la personne.

LA GAMME DE PRODUITS UCPA SPORT ACCESS

Pour UCPA Sport Access – marque représentant les loisirs sportifs à l'UCPA – la gamme de produits incarne parfaitement ce que nous souhaitons être : une marque jeune, dynamique et en phase avec les publics qui nous font confiance.

Notre gamme de produit est issue d'une démarche qui vise à créer de la lisibilité, de la cohérence inter-centres, et de l'identification à la marque pour les usagers.

Elle s'adapte à chaque activité sportive et se décline en plusieurs lignes de produits.

L'INNOVATION PRODUITS

La volonté des équipes pédagogiques à mettre en place de nouvelles activités au sein de la gamme UCPA Sport Access est fortement encouragée. Afin de garder un minimum de cohérence pédagogique, réglementaire et marketing, il est toutefois demandé dans le cadre de la mise en place d'une nouvelle activité de respecter la procédure suivante :

- ▶ Contacter le référent d'activité et remplir la fiche nouvelle activité
- ▶ Mettre en place de l'activité sur une période test
- ▶ Valider l'activité avec le référent

Les innovations sur les activités pourront être intégrées aux lignes de produits "officielles", dans le cas où elles rencontrent un succès probant et si elles peuvent être amenées à être utilisées sur plusieurs centres.

À vous d'innover !

NOTRE FILIÈRE, NOS OUTILS

- ▶ Le livret moniteur : pour aborder la filière dans son ensemble.
- ▶ La déclinaison éducateur du PES : pour relier le projet éducatif et sportif à vos séances.
- ▶ Les directives d'activités : pour aborder la filière et sa mise en place sous l'aspect réglementaire.

L'enseignement équestre est une priorité et cette action trouve sa pleine mesure dans la diversité des activités proposées :

- **Saut d'obstacles**
- **Dressage**
- **Pony Games** : jeux équestre par équipe visant à développer l'adresse et la maniabilité
- **Equifun** : succession d'ateliers et d'embuches équestres visant à développer l'adresse et la maniabilité

- **Randonnée** : sur la journée dans des sites choisis
- **Le Trec** : Une activité nouvelle qui trouve peu à peu son public et pour laquelle nous espérons plus d'affluence en 2019
- **L'Equifeel** : Une de nos enseignantes (Sandrine Maurer) suit une formation pour proposer cette nouvelle activité qui consiste à travailler sur le comportement du cheval et améliorer ainsi la communication Cheval/Cavalier

Le « Spring Garden » équipé en obstacle pour les activités CROSS, pose quelques problèmes sur la qualité du sol, nous menons une réflexion à ce sujet.

Toutes ces disciplines sont pratiquées au quotidien dans les reprises et les différents cours hebdomadaires mais également en compétition.



Les plannings des reprises pour la saison 2018 sont les suivants :

EQUITATION à double poney et cheval

Planning des activités année scolaire 2018
2019

		lundi	mardi	mercredi	jeudi	vendredi	samedi	dimanche
EQUI START	Découverte	19h15	20h30	11h00 / 16h30	18h00		12h15 / 16h30	
	Confiance		19h15	14h00 / 17h45		19h15	11h00 / 14h00 / 17h45	
EQUI ACADEMY	Equilibre	18h00		9h45 / 15h15		18h00	9h45 / 15h15 / 16h30	
	Progression	18h00		14h00 / 16h30		19h15	11h00 / 12h15 / 14h00 / 17h45	
	Evolution		19h15	15h15 / 17h45	20h30	18h00 / 19h15	12h15 / 15h15 / 16h30	
	Autonomie		19h15	15h15		20h30	9h45 / 12h15 / 17h45	
	Perfectionnement	19h15	20h30	16h30	19h15 / 20h30		11h00 / 14h00 / 15h15	
	Maîtrise							
	Expertise							
LE + SPORT ACCESS	Balade							Sur demande
	Randonnée							
	Anniversaire							
	Open access			11h00				
	Cheval orientation (Trec)						12h15	
	Propriétaire						13h00	
	Equifun		18h00				16h30	
	Ethologie			17h45			17h45	
	Dressage						9h45	
	Pony-games						14h00	
Equi Compet	CSO (Saut d'obstacles)			14h00 / 15h15 / 17h45	19h15	19h15	14h00	
	CSO Amateur		19h15				13h00	
	Dressage					20h30	17h45	
	Pony games		18h00 / 19h15	14h00		18h00 / 19h15	12h15	
	Equifun							



Centre équestre Marseille Pastré
33 traverse de Carthage
13008 Marseille

Tél.: 04.91.18.80.44
Site web <http://www.centre-equestre-marseille-pastre.fr>
Facebook : Centre équestre Marseille Pastré

Centre équestre Marseille Pastré
33, traverse de Carthage - 13008 Marseille. Tél : 04 91 18 80 44 - www.centre-equestre-marseille-pastre.fr
LS PASTRE - SARL au capital de 10 000 €. N° RCS Marseille : 800 330 200 - SIREN : 800 330 200 00014 - APE : 9311Z - TVA intracommunautaire : FR3600350200. Un équipement animé et géré pour le compte de la Ville de Marseille par LS PASTRE, filia de UCPA.



EQUITATION à shetland

Planning des activités année scolaire 2018
2019

		lundi	mardi	mercredi	jeudi	vendredi	samedi	dimanche
EQUI START	Baptême*							10h00-12h00 14h30-16h30
	Baby Poney			11h00				
	Kid Poney			11h00 / 14h00 / 15h15	(16h45**)		11h00 / 15h15 / 16h30	
	Transition			12h15			9h45	
	Découverte		18h00	9h45 / 14h00 / (12h15**) / 16h30		18h00	9h45 / 12h15 / 15h15 / 16h30	
EQUI ACADEMY	Confiance Argent		16h45 / 18h00	9h45 / 15h15		18h00	9h45 / 11h00 / 14h00 / 15h15	
	Equilibre Or		18h00	11h00 / 16h30			9h45 / 16h30	
LE + SPORT ACCESS	Progression			12h15				
	Balade							Sur demande
	Anniversaire							
	Carrousel							
	Equifun		18h00	16h30			15h15	
Equi Compet	Pony-games			14h00			14h00	
	CSO (Saut d'obstacles)		18h00	16h30	18h00		11h00	
	Dressage							
	Pony games		18h00 / 19h15	12h15			12h15	
	Equifun							

* tous les dimanches sauf concours et intermédiaires

** ouvert si suffisamment de demande



Centre équestre Marseille Pastré
33 traverse de Carthage
13008 Marseille

Tél.: 04.91.18.80.44
Site web <http://www.centre-equestre-marseille-pastre.fr>
Facebook : Centre équestre Marseille Pastré

Centre équestre Marseille Pastré
33, traverse de Carthage - 13008 Marseille. Tél : 04 91 18 80 44 - www.centre-equestre-marseille-pastre.fr
LS PASTRE - SARL au capital de 10 000 €. N° RCS Marseille : 800 330 200 - SIREN : 800 330 200 00014 - APE : 9311Z - TVA intracommunautaire : FR3600350200. Un équipement animé et géré pour le compte de la Ville de Marseille par LS PASTRE, filia de UCPA.



4. Actions de commercialisation et de communication

Le centre équestre s'est vu doter d'un espace accueil mieux agencé et plus visible pour les clients. En effet, dès leur arrivée, les visiteurs peuvent repérer l'entrée du club house, s'informer des offres grâce à la signalétique mise en place.

Une attention particulière est portée sur la communication et de nouveaux outils sont à notre disposition pour permettre une diffusion et une commercialisation plus large de nos produits et prestations. Le site web en refonte totale permettra toujours de s'inscrire dans les cours et dans les stages grâce à une interface plus intuitive et plus attractive.

Un affichage mis à jour régulièrement dans la partie accueil permet aux usagers d'être constamment renseignés sur les activités proposées et de bénéficier également de nos hôtesse d'accueil pour des informations toujours plus précises

Nous avons cette année également acheté des espaces dans le magazine « IDEES D'ENFANTS » pour des parutions régulières tout au long de l'année.

Notre communication Facebook continue par ailleurs d'intéresser bon nombre de nos usagers et la fréquentation de ce dernier ne cesse d'augmenter, une page Facebook compétitions est née pour cibler les nombreuses manifestations à thèmes.

The screenshot shows the website for Centre équestre Marseille Pastré. At the top, there is a logo for the center and logos for the City of Marseille and UCPa Sport Access. A navigation menu includes: Accueil, Présentation, Restaurant, Offre, Tarifs, Horaires-planning, Info sports, Groupes, Accès-contact, and Esprit UCPa. Below the menu, a search bar is titled "RECHERCHEZ UNE ACTIVITÉ" and includes dropdown menus for "Toutes les activités" and "Tous les modes de pratique", an age range selector "Sélectionnez votre tranche d'âge De 2 à 99 ans", and a "Valider" button. The main content area features a large image of five riders on horses. Below this, there are sections for "ACTUALITES" (with a sub-section "EN CE MOMENT") and "Agenda & Actualités". The "ACTUALITES" section includes a news item titled "Finale Régionale CSO Ponam 2017" with a "DÉCOUVRE EN 10 QUESTIONS" button. The "Agenda & Actualités" section includes a calendar icon and the text "Retrouvez toutes les actualités du centre".

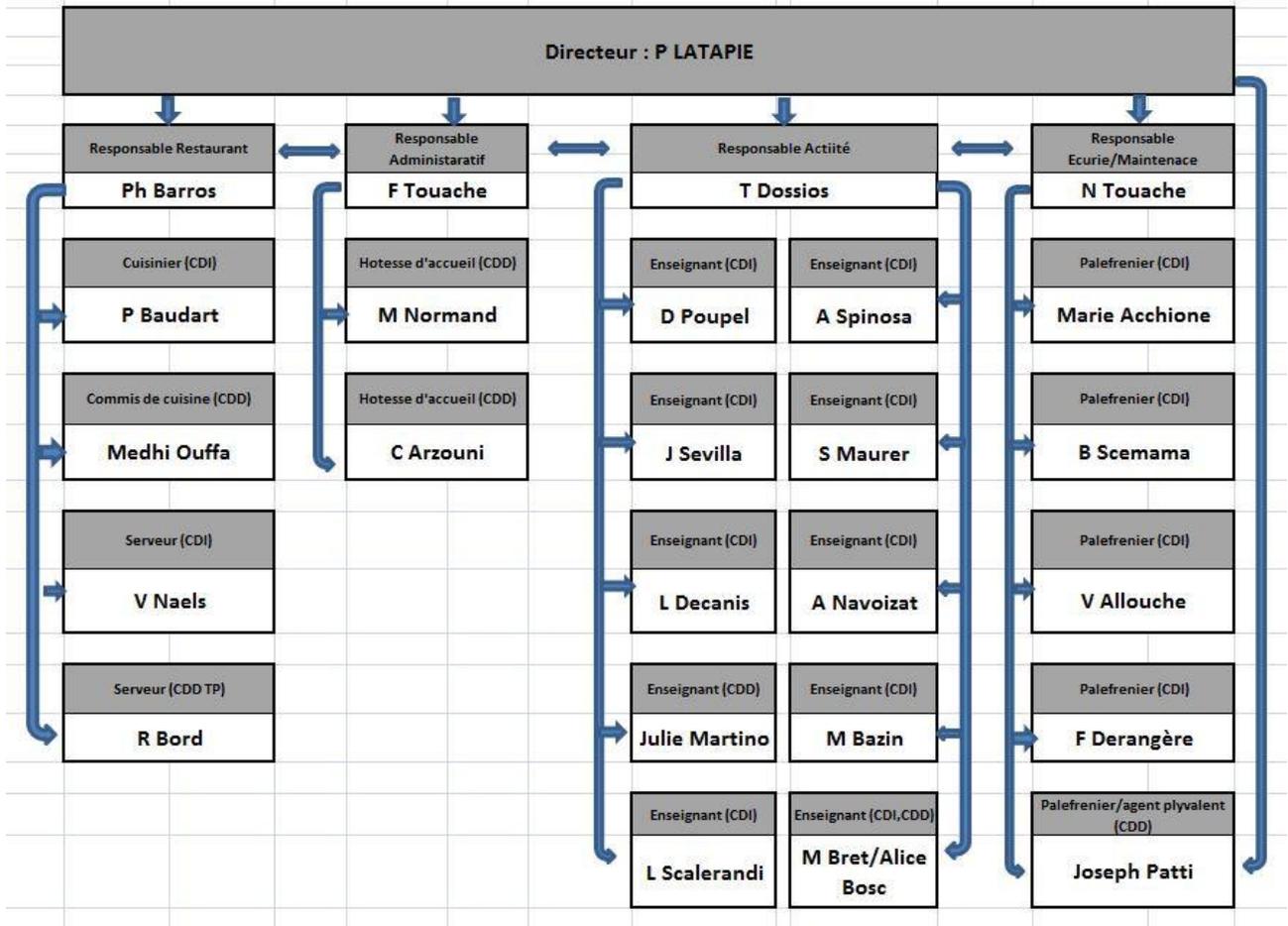
Statistiques Google analytics



FACEBOOK Centre Equestre Marseille Pastré UCPA

The screenshot shows the Facebook page interface. The header includes the page name, navigation tabs (Page, Messages, Notifications, etc.), and a search bar. The main content area features a large photo of an equestrian arena with a 'UCPA | SPORT ACCESS' banner. Below the photo are interaction buttons like 'J'aime déjà' and 'Ajouter un bouton'. A central section offers various actions such as 'Partager une photo', 'Faire la promotion de votre entreprise', and 'Créer un événement'. On the right, there are sections for 'Conseils pour les Pages' and 'Cette semaine'.

5. Ressources humaines



VII. GESTION DU PATRIMOINE

1. Travaux et maintenance

Le site s'étend sur environ 5 hectares et comprend de nombreux bâtiments, et des espaces extérieurs de travail ou bien encore des zones boisées.

La Ville de Marseille a investi dans les installations du Centre équestre ces dernières années et des tranches de travaux sont encore en attente de mise en œuvre, pour jouir d'un équipement de haut niveau.

Cette saison 2018 s'inscrit dans la continuité des améliorations avec la livraison courant du dernier trimestre d'un accès piéton rénové.

Dans le cadre de la délégation de service public, la LS Pastré œuvre régulièrement pour le maintien et l'amélioration des espaces intérieurs et extérieurs. Notre équipe d'entretien travaille quotidiennement aux réparations de tout ordre pour entretenir les espaces : paddocks, stabulation, bureaux, espaces verts, etc... nous avons cette année créé de nouveaux espaces de liberté pour les équidés, notamment au pied de la bâtisse Marie Eugénie.

Aussi, d'un point de vue maintenance d'un ERP, les contrôles obligatoires sont confiés à des sociétés spécialisées et consignés au registre de sécurité du bâtiment :

SOCOTEC :

Portail automatique

Installations électriques

Circuit Gaz Cuisine

Engin manuscopique

Ligne de vie

OTIS : Ascenseur club house

SATISFEU : Réseau incendie (extincteurs, RIA)

CLIMATECH : Installations Climatisation et chauffage

2. Suivi des énergies

Suivi des énergies consommées mensuellement sur l'année 2018

	Eau Potable	Eau verte
Conso mensuelle moyenne en m3	155	1 010
Conso mensuelle moyenne Electricité en kw/h	15 000 kw / h	

On note une stabilisation des compteurs, consommation d'eau et d'électricité, les travaux étudiés sur la réfection du parc à Poneys permettront d'abreuver les équidés avec l'eau verte et ainsi moins consommer d'eau potable .

Les immobilisations

Listing des immobilisations au 31 Décembre 2018

Date mise en service	Durée amortissement	Désignation	Valeur d'achat
25/02/2015	3années	SELLE D OBSTACLE ALTAIR C3 MG 17.5X26	11 866,72
12/02/2015	3années	SELLES + SANGLES	5 277,50
28/02/2015	3années	ORDINATEURS NOTEBOOK + DESKTOP	2 767,50
29/04/2015	1année	LOGICIEL KAVALOG	8 358,33
22/05/2015	6années	NIVELEMENT SABLE	8 873,03
30/05/2015	5années	AMENAGEMENT COULOIR BUREAUX	1 059,00
30/08/2015	5années	RENOVATION CUISINE LOGEMENT PASTRE	2 837,49
17/09/2015	6années	PONEY B VIRTUOSE	600
09/06/2015	3années	COPIEUR MFP BC MPC3003SP	2 393,64
22/12/2015	5années	CAMION FIAT DUCATO 3,0	24 500,00
11/12/2015	3années	ORDINATEUR THINKPAD T450 I5-5200	765,5
04/12/2015	6années	PONEY BASILE	2 300,00
14/01/2016	3années	KIT ELITE POUBELLE ELITE	1 208,55
25/02/2016	5années	PONEY FERRITER'S PRIDE	3 000,00
01/04/2016	5années	CHAISES GRUVYER TERRASSE CLUB HOUSE	2 088,00
09/03/2016	5années	TABLES CLUB HOUSE	3 124,31
31/03/2016	5années	TABLIER SANS FOURCHE	1 200,00
25/04/2016	3années	TOTEM DESIGN ECRAN TACTILES+PC-SUN	4 242,00
20/05/2016	3années	TELEVISION LED 58	582,5
28/08/2016	5années	CHEVAL PAQUITO	2 900,00
01/08/2016	5années	CHEVAUX	4 166,67
01/09/2016	5années	BARN CHALET TOUT BOIS POUR BOXES TYPE	12 019,17
13/12/2016	1année	MODULE+LICENCE KAVALOG	1 884,00
01/11/2016	5années	CAISSE PALETTE MONOBLOC	742
26/01/2017	3années	SELLE JUMP G CANTIN MOKA	2 133,40
25/01/2017	5années	CHAISE BISTROT BELLA GRIS ET NOIR	2 856,00
25/03/2017	4années	MOBILIER POUR CLUB HOUSE	2 245,25
03/04/2017	4années	PLANCHA 64X34 INOX 230V	488,64
03/05/2017	4années	AMENAGEMENT CABANON	2 181,20
26/06/2017	3années	SELLE JUMPING ALTAIR BROWN SADDLE	1 650,00
12/06/2017	4années	DEBROUSSAILLEUSE STIHL	690,83
29/09/2017	4années	CLOTURE 150 ML	1 688,71
24/11/2017	4années	AMENAGEMENT BUREAUX LOISIRS-	4 400,00
21/02/2018	3années	OBSTACLES CROSS	9 487,07
05/07/2018	3années	EQUIDES	6 200,00
01/10/2018	3années	AMNGT APPART 3	10 897,91
31/10/2018	3années	TRACTEUR CASE IH CX60	9 417,87
TOTAL IMMOBILISATION			163 092,79

3. L'inventaire des biens

Nous vous proposons de retrouver en **annexe 3** du rapport l'inventaire des biens du centre équestre Marseille Pastré, mis à jour au 31/12/2018.

Cet inventaire répertorie l'ensemble des biens du centre : cavalerie, sellerie, véhicules et engins d'entretien-maintenance, parc d'obstacles, équipements de restauration, matériel de bureau, attelage.

Il permet de comparer l'état de l'inventaire initial avec ceux réalisés en fin d'exercice 2015, 2016, 2017 et 2018

VIII. RÉSULTATS FINANCIERS

L'exercice civil 2018 laisse apparaître un résultat net de **-143 826€** soit un écart de -158 344€ par rapport à l'offre prévisionnelle (après impôts et reversement de la redevance variable contractuelle).

1. Compte de résultat simplifié

COMPTE DE RESULTAT					
Désignation	R2017	AO2018	R2018	écart versus Offre	
Achats	378 809	458 186	419 298	-38 888	-8%
Serv Ext A	363 599	303 980	375 762	71 782	24%
Serv Ext B	68 752	82 901	96 961	14 060	17%
Impôts & Taxes	68 048	83 200	95 235	12 035	14%
Masse salariale	856 967	859 363	852 493	-6 870	-1%
Dot & Excep	63 281	78 581	295 105	216 524	276%
Total Charges	1 799 455 €	1 866 211 €	2 134 854 €	268 643 €	14%
CA Equestre	1 703 035	1 900 527	1 830 285	-70 242	-4%
Produits except	19 910	0	168 970	168 970	
Total Produits	1 722 945 €	1 900 527 €	1 999 255 €	98 728 €	5%
Résultat d'exploitation	- 76 510,00 €	34 316,00 €	-135 598,34 €	-169 914,34 €	
Impôt sur Société	0	10295	0	-10295	-100%
Redevance Variable	8789	9503	8228	-1 275	-13%
Résultat Net	- 85 299,00 €	14 518,00 €	-143 826,34 €	-158 344,34 €	

Les charges affichent un écart de +269 K€ vs l'offre avec pour impacts principaux :

- Baisse des charges d'achats pour -39K€
- Hausse des Services Extérieurs A pour +72K€
- Hausse des Services Extérieurs B pour +14K€
- Baisse des impôts et taxes pour +12K€
- Baisse de la masse salariale pour -7K€
- Baisse des dotations aux amortissements pour -15K€

Les produits affichent un écart de +99K€ avec l'offre remise pour cet exercice civil 2018.

- Une baisse du CA équestre de -70K€
- Une hausse des produits exceptionnelles de +169K€

2. Balance des charges et analyse du chiffre d'affaires

Balance en cours de certification au 31/12/2018

BALANCE HT (EURL) CENTRE EQUESTRE PASTRE					
NATURE COMPTABLE	Réel 2017	Prévisionnel 2018	Réel 2018	Ecart R18/P18	
NC_6	1 808 244	1 875 714	2 143 082	267 368	14%
NC_60	378 809	473 786	419 298	-54 488	-12%
Pharmacie vétérinaire	1 411	13 655	2 826	-10 829	-79%
Restauration / cafétéria / buvette manifestations	116 375	125 481	133 135	7 654	6%
Nourriture équidés (granulés,...)	87 563	100 800	112 256	11 456	11%
EDF GDF	22 045	30 000	21 655	-8 345	-28%
Eau	22 853	28 000	5 173	-22 827	-82%
Carburants	3 529	5 000	4 519	-481	-10%
Petites fournitures réparations locaux	10 875	5 000	14 550	9 550	191%
Fournitures entretien courant	8 444	29 600	9 222	-20 378	-69%
Fournitures cavalerie / écurie	0	0	0	0	
Entretien espaces verts	0	0	0	0	
Fournitures bureau / mobilier / aménagement espaces	3 792	4 000	3 484	-516	-13%
Habillement personnel	2 767	1 500	402	-1 098	-73%
Petits matériels sportifs	1 120	10 000	886	-9 114	-91%
Paille et litière chevaux	77 595	86 100	86 848	748	1%
Frais organisation concours manifestations	0		0	0	
Frais organisation stages avec hébergement (à partir N+3)	0		0	0	
Pharmacie	7	150	32	-118	-79%

Licences livrets fédéraux / engagements concours officiels	20 433	30 000	24 311	-5 689	-19%
Boutique		4 500		-4 500	
NC_61	363 599	276 330	375 762	99 432	36%
Sous traitance générale - études	4 400	0	5 500	5 500	
Honoraires vétérinaire	4 080	14 175	2 280	-11 895	-84%
Sous traitance générale gardiennage	5 290		5 521	5 521	
Frais de structure UCPA	142 000	125 000	125 000	0	0%
Redevance variable				0	
Location équidés	90 251	65 000	108 336	43 336	67%
Location matériel informatique		0		0	
Location mobilière	5 286	8 000	5 534	-2 466	-31%
Location matériel (benne,...)	0	9 230	0	-9 230	
Entretien réparation locaux	37 935	7 000	35 330	28 330	405%
Entretien réparation parc automobile	11 872	0	14 673	14 673	
Entretien réparation matériel informatique	86	0	5 364	5 364	
Entretien réparation matériel sportif	12 731	18 000	266	-17 734	-99%
Enlèvement fumier	3 246	0	25 798	25 798	
Maréchal ferrant	20 585	13 125	19 747	6 622	50%
Contrats entretien des locaux	3 827	0	2 933	2 933	
Assurances dommages aux biens	3 429	5 000	6 067	1 067	21%
Assurances responsabilité civile	4 279	7 800	4 899	-2 901	-37%
Assurances véhicules	2 789	4 000	2 240	-1 760	-44%
Assurances matériels sportifs	10 639		5 668	5 668	

Documentation générale	873	0	605	605	
Autres	0		0	0	
NC_62	68 752	96 751	96 961	210	0%
Honoraires comptables - frais actes et contentieux	8 120	7 000	20 191	13 191	188%
Communication	14 346	14 000	16 377	2 377	17%
Manifestations	12 660	20 000	15 965	-4 035	-20%
Missions - frais réception - déplacements	26 199	20 000	33 502	13 502	68%
Liaisons informatiques TPE	785	0	4 747	4 747	
Crédit-bail	0	0	0	0	
Téléphone - internet	2 185	3 500	2 792	-708	-20%
Frais bancaires et postaux	3 401	2 500	3 330	830	33%
Cotisations	1 057	0	57	57	
Divers		29 751			
NC_63	76 837	90 903	103 463	12 560	14%
Taxes sur salaires	0	0	0	0	
Taxe d'apprentissage	4 485	3 500	4 465	965	28%
Formation organisme extérieur	3 612	0	582	582	
Contribution sociale	0	0	0	0	
CET	-12 167	10000	20 699	10 699	107%
AGEFIPH	7 772	4000	4 000	0	0%
Taxe ordures ménagères	4 345	3 900	4 448	548	14%
Sacem et assimilés		0		0	
Redevance	68 789	69 503	69 270	-233	0%

NC_64	856 967	859 363	858 450	-913	0%
Rémunérations brutes chargées	849 051	855 092	843 554	-11 538	-1%
Médecine du travail				0	
Indemnités transport				0	
Divers avantages - gestion sociale	7 916	4 271	14 896	10 625	249%
NC_65	0	0	0	0	
Prestations services centraux				0	
NC_66	0	8 243	0	-8243	
Charges financières		8 243		-8 243	
NC_68 et autres	63 281	70 338	289 148	218 810	311%
Dot amort investissements UCPA	27 811	56 273	26 622	-29 651	-53%
Provisions renouvellement matériel mis à dispo Ville	18 694	14 065	29 243	15 178	108%
Charges exceptionnelles	3 122		103 283	103 283	
Provision Risque Exploitation	13 654		130 000	130 000	

⇒ **Total Achats (classe comptable 60) = 419K€ soit +40K€ vs R2017**

Les impacts principaux comparés à 2017 sont :

- +34K€ de charges de nourriture et litière équidés liées à l'augmentation du tarif du foin et à l'accueil de la garde républicaine.
- +17K€ de charges liées à la restauration dû à l'augmentation significative des produits associés

⇒ **Total Service Extérieur A (classe comptable 61) = 376K€ soit +12K€ vs R2017**

- L'impact principal provient de la différence de la location du matériel sportifs (box compétition, transport équidés, etc...) et à l'entretien des espaces.

⇒ **Total Service extérieur B (classe comptable 62) = 97K€ soit +28K€ vs R2017**

- L'écart constaté vient principalement de la ligne « frais contentieux » lié à des frais d'avocats et à une hausse des frais de déplacement liés aux concours.

- **Total Impôts & Taxes (classe comptable 63) = 103K€ soit +27K€ vs R2017**

- L'analyse de l'écart provient de la reprise de provision de Taxe professionnelle (CET) faite en 2017

- ⇒ **Total Masse Salariale (classe comptable 64) = 858K€ soit +1K€ vs R2017**
- ⇒ L'exercice 2018 totalise 319 ETP (sur 12 mois) soit une moyenne de 26.55 ETP/mois
- ⇒ La proportion par contrat est :
- ⇒ • CDI = 264ETP sur l'année soit une moyenne de 22,05 ETP/mois
- ⇒ • CDD = 54 ETP soit une moyenne de 4,5ETP/mois
- ⇒ Le revenu moyen est de 2915€ chargé sur la totalité de l'exercice 2017

⇒ **Total dotations & Exceptionnels (classe 65 à 69) = 289K€ soit +226K€ vs R2017**

- Une provision de 130K€ a été passé pour risque de redressement de charges patronales.
- Des charges patronales sur les exercices antérieurs impactent pour 75K€
- 27K€ de charges exceptionnelles sont liées à des facturations des exercices antérieurs.

	Réel 2017	Prévisionnel 2018	Réel 2018	Ecart R2018/P 2018	
NC_7	1 722 945	1 900 527	1 998 905	98 378	5%
NC_70	1 703 035	1 900 527	1 829 935	-70 592	-4%
Cotisations	48 037	110 031	49 359	-60 672	-55%
Enseignement (externat)	715 452	747 389	714 735	-32 654	-4%
Sorties en concours (hors engagements)		114 458		-114 458	
Animations - baptêmes		10 405		-10 405	
Stages sans hébergement		221 331		-221 331	
Stages avec hébergement (à partir N+3)				0	
Restauration - cafétéria - Buvette	310 340	266 379	336 920	70 541	26%
Location boxes lors de concours sur site		10 405		-10 405	
Locations diverses	38 866	6 000	27 044	21 044	351%
Autres recettes concours sur site				0	
Séances scolaires	178 593	115 000	184 386	69 386	60%
Séances handicapés		50 000		-50 000	
Pensions de chevaux	297 083	134 000	317 109	183 109	137%
Travail chevaux en pension et assimilés		27 000		-27 000	
Boutique		9 365		-9 365	
Engagements concours sur site		5 723		-5 723	
Engagements sorties en concours		20 811		-20 811	
Licences	17 300	30 900	12 406	-18 494	-60%
Assurances annulation	11 150	2 601	10 155	7 554	290%
Activités annexes				0	

Refacturation et autres	1 844	18 729	3 037	-15 692	-84%
Transferts de charges				0	
Logement atténuation de dépenses	84 368		174 784	174 784	
NC_74 et autres	19 910	0	168 970	168 970	
Subvention emplois aidés	4 135		0	0	
Produits exceptionnels	15 775		168 970	168 970	
Compensation pour contraintes service public				0	
RESULTAT AVANT IMPOT	-85 299	24 813	-143 826	-168 639	
Impôt sur les sociétés		10 295		-10 295	-100%
RESULTAT NET	-85 299	14 519	-143 826	-158 345	

Le total des produits affiche un écart avec l'offre de +98K€

- **Total ventes de produits (classe 70) = 1830K€ soit +127K€ vs R2017**
- Hausse de 90K€ des atténuations de dépense liée à la hausse de l'activité concours chevaux et aux recettes apportées par la garde républicaine
- **Total ventes de produits (classe 74 et autres) = 169K€ soit +149K€ vs R2017**
- Hausse de 153K€ de produits exceptionnels liée à des reprises de provision de charges sociales.

Le suivi du CA ci-dessous offre une meilleure lecture des revenus du centre de Pastré.

SUIVI DU CA HT FACTURE DANS LE MOIS							
		NBRE COTISATION					
		9	5	9	2	46	331
	Catégorie	janv-18	fev-18	mars-18	avr-18	mai-18	juin-18
	cours à la carte	8 264	9 563	6 796	6 394	7 993	7 372
	abonnement	1 410	1 600	2 126	145	505	-139
	cotisation	675	304	427	138	3 446	23 170
	stage	13 826	13 157	20 625	14 796	27 122	32 362
	sous TOTAL	24 175 €	24 624 €	29 974 €	21 472 €	39 065 €	62 765 €
	scolaire privé	4 412	550	0	6 996	0	0
	scolaire public	11 126	14 588	9 978	10 976	12 098	11 224
	équithérapie	6 038	8 465	4 466	5 455	5 824	7 604
	sous TOTAL	21 577 €	23 602 €	14 444 €	23 427 €	17 922 €	18 828 €
	assurance	270	196	258	138	350	400
	licence	602	269	611	166	125	211
	sous TOTAL	872 €	465 €	869 €	304 €	475 €	611 €
	concours	3 539	10 549	9 781	8 831	12 378	43 189
	Location box concours	0	0	1 817	4 392	-67	492
	sponsoring concours	0	0	470	0	0	4 167
	sous TOTAL	3 539 €	10 549 €	12 068 €	13 222 €	12 311 €	47 847 €
	pension	12 298	9 211	13 197	10 560	11 618	11 490
	travail de chevaux	2 573	2 128	2 902	2 299	3 288	2 469
	sous TOTAL	14 871 €	11 339 €	16 099 €	12 859 €	14 905 €	13 959 €
	location casier	1 831	1 712	1 849	1 254	1 597	421
	vente divers	205	222	351	515	384	1 777
	Evènement	0	0	0	0	735	0
	GARDE REPUBLICAINE	0	0	250	4 983	5 230	4 983
	sous TOTAL	2 036 €	1 934 €	2 450 €	6 752 €	7 945 €	7 182 €
	restauration	22 937	25 052	32 075	26 238	33 298	40 668
	TOTAL 2018	90 006	97 567	107 978	104 274	125 921	191 860

	NBRE COTISATION	NBRE COTISATION	NBRE COTISATION	NBRE COTISATION	NBRE COTISATION	NBRE COTISATION	NBRE COTISATION
	96	72	106	23	5	12	716
Catégorie	juil-18	août-18	sept-18	oct-18	nov.-18	dec 18	TOTAUX 2018
cours à la carte	4 682	6 303	17 812	6 940	7 159	11 036	100 314
abonnement	0	106 356	266 070	38 395	9 825	4 746	431 040
cotisation	6 321	4 912	7 508	1 567	317	821	49 605
stage	14 338	10 079	15 985	14 529	4 318	8 938	190 075
sous TOTAL	25 340 €	127 650 €	307 376 €	61 430 €	21 619 €	25 541 €	771 033 €
scolaire privé	0	3 981	0	0	0	4 953	20 891
scolaire public	0		12 535	7 488	12 469	11 974	114 456
équithérapie	0		3 692	5 057	6 782	5 998	59 382
sous TOTAL	0 €	3 981 €	16 227 €	12 546 €	19 250 €	22 925 €	194 729 €
assurance	212	2 323	5 290	478	222	148	10 285
licence	147	2 900	5 647	708	283	862	12 531
sous TOTAL	359 €	5 223 €	10 937 €	1 186 €	505 €	1 010 €	22 816 €
concours	805	1 079	8 931	10 841	13 340	6 820	130 081
location box concours	0	0	2 950	23 826	12 154	0	45 564
sponsoring concours	0	0	0	0	700	320	5 657
sous TOTAL	805 €	1 079 €	11 881 €	34 667 €	26 194 €	7 140 €	181 302 €
pension	9 682	7 902	11 997	13 758	10 673	8 869	131 254
travail de chevaux	1 580	1 570	2 277	2 175	2 856	1 695	27 813
sous TOTAL	11 262 €	9 473 €	14 275 €	15 933 €	13 529 €	10 564 €	159 067 €
location casier	3 258	2 222	5 766	594	154	1 038	21 697
vente divers	223	75	591	394	336	557	5 630
Evènement	0	1 855	2 228	1 360	0	0	6 178
ARDE REPUBLICAIN	4 983	4 983	4 983		5 638	4 600	40 635
sous TOTAL	8 465 €	9 135 €	13 569 €	2 349 €	6 129 €	6 196 €	74 140 €
restauration	15 641	7 622	33 753	45 606	24 917	24 281	332 086
TOTAL 2018	61 872	164 163	408 016	173 716	112 142	97 657	1 735 173

IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES

1. Propositions d'évolution des produits et services

A l'issue de cette année 2018, l'objectif principal d'augmentation des fréquentations sur les activités proposées par le centre reste une priorité.

POUR 2019,

- **Sur le plan pédagogique**

Nous envisageons cette année encore de nouvelles disciplines : l'équifeel et l'éthologie

La formation suivie par notre enseignante Sandrine M permet de dispenser des cours dans cette discipline qui met en avant la relation homme cheval dans le travail à pied.

Nous poursuivrons le travail de rajeunissement de la cavalerie avec de nombreux départs en retraite et remplacements permanents des équidés. (Voir inventaire)

Le remplacement régulier du parc d'obstacles obsolète par du matériel aux normes en vigueur reste un incontournable pour les exigences d'enseignement et de compétitions actuelles pour accéder à un niveau CSO PRO1 notamment.

- **La restauration**

Nous repenserons la décoration intérieure de l'espace restauration club house, et la création d'un espace de partage (type jeu de boules) à proximité du cabanon favorisera les rencontres et la convivialité parmi nos visiteurs comme nos usagers.

- **L'accueil de la garde Républicaine**

Nous souhaitons pérenniser l'implantation définitive de la Garde républicaine sur le site après les 2 phases test de 6 mois chacune. Les aspects de l'implantation définitive seront étudiés conjointement avec les services concernés

- **Les travaux :**

Accompagner la ville sur les études de travaux, notamment pour la réfection du parc à poney et du hangar à fourrages

Les manèges et l'arrosage vieillissant après + de 10 ans d'utilisation intensive nécessitent une étude de réfection à mener en cette année à venir.

- **Les manifestations**

Proposer des concours dans les différentes disciplines y compris niveau PRO 1 pour le CSO en portant une image et une notoriété grandissante pour le centre équestre de la Ville De Marseille qui s'inscrit dans les lieux incontournables de compétitions.

2. Commercialisation

Des efforts permanents sont portés sur la communication. Une formation des personnels, ainsi qu'un soutien territorial sont mis en place pour accompagner le centre sur l'utilisation des nouvelles technologies et des outils mis à disposition par l'UCPA (gabarits de flyers, affiches, site web, vente en ligne, réseaux sociaux...)

Le site web permet d'ores et déjà de s'inscrire dans les stages proposés pendant les vacances scolaires et nous souhaiterions étendre cette vente à plus de produits. Des opérations promotionnelles permettent de communiquer efficacement, au travers notamment de journées portes ouvertes.

The screenshot displays the website interface for UCPA Sport Access. At the top, there is a navigation bar with links for Accueil, Présentation, Restaurant, Offre, Tarifs, Horaires-planning, Info sports, Groupes, Accès-contact, and Espace UCPA. The main content area is titled 'RÉSULTAT DE VOTRE RECHERCHE' and features a sidebar on the left for filtering results by 'Activités', 'Mode de pratique', 'Age', and 'Formule'. The main list of results includes:

- Carte 1 séance - cours collectif**: 24,00 €, 'LE + SPORT ACCESS', Activité: Equitation, Pratique: Pratique encadrée.
- Stage 1/2 pension - 6 jours**: 300,00 €, 'LE + SPORT ACCESS', Activité: Equitation, Pratique: Pratique encadrée.
- Baptême Poney**: 7,00 €, 'EQUI START', Activité: Equitation, Pratique: Pratique libre.
- Licence FFE**: 25,00 € (plus tarif), Activité: Equitation, Pratique: Pratique.
- Challenge C3O**: 32,00 €, 'EQUI COMPET', Activité: Equitation, Pratique: Pratique encadrée.
- Equi fun**: 32,00 €, 'LE + SPORT ACCESS', Activité: Equitation, Pratique: Pratique encadrée.

Enfin, comme prévu, le Cabanon, espace restauration, en haut de la carrière principale, a ouvert ses portes en mai 2017 et en cette année 2018 malgré une météo relativement difficile son attrait s'est vérifié en soirée pour regarder les cours et accueillir les accompagnants et les promeneurs. Une offre de boissons, glaces et tapas vient diversifier l'offre du restaurant du club house et permet d'optimiser le chiffre d'affaires sur les mois d'été, qui sont moins performants, notamment juillet et août mais ce dernier trouve également toute sa place lors des différentes manifestations tout au long de la belle saison





ANNEXES

RAPPORT ANNUEL 2018

CENTRE EQUESTRE MARSEILLE PASTRE

Annexe 1 : Le programme et l'organisation des séances scolaires

Annexe 2 : Le projet d'Equitation Adaptée au Centre Equestre Marseille Pastré

Annexe 3 : Inventaire des biens au 31/12/2018

Annexe 4 : Rapport de certification des comptes Année civile 2018

ANNEXE 1 : le programme et l'organisation des séances scolaires



33 traverse de Carthage, Marseille 8^{ème}

Directeur : M LATAPIE Philippe

Responsable pédagogique : M DOSSIOS Thierry

Tel : 04 91 18 80 44 (ouverture du secrétariat à 10h)

Mail : pastre.adm@ucpasl.com

Site : <http://www.centre-equestre-marseille-pastre.fr>

Coordonnées des compagnies de transport:

- Autocars SARLIN : 04 42 04 35 35
- Autocars NAP : 04 91 36 06 19

Tenue

Prévoir une tenue adaptée pour les élèves mais aussi pour les enseignants et les accompagnateurs :

=> Pantalon long de type jogging, chaussures fermées (bottes de préférence)

Rôles des différents accompagnateurs :

- parents agréés (intervenants bénévoles) : contribution au projet pédagogique
- parents accompagnateurs : aide à l'organisation matérielle et au déroulement des activités

En cas de problème ou de retard le matin, merci d'envoyer un mail à :
pastre.adm@ucpasl.com

A/ OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE DE L'EQUITATION A L'ECOLE

- **Sens de l'activité**

- S'équilibrer
- Avancer
- Tourner

- **Textes officiels**

Les activités d'équitation contribuent au développement de la compétence spécifique de l'EPS à l'école « adapter ses déplacements à des environnements variés » :

- Développer ses capacités motrices
- Eduquer à la sécurité, à la responsabilité, à l'autonomie
- Adapter ses déplacements à différents types d'environnement

En équitation, le poney (moyen de locomotion externe) est pour le débutant la principale source d'incertitude. Il s'agira pour l'élève de construire des conduites qui prennent en compte des variables caractéristiques du comportement de l'animal.

Ainsi, au cours des activités et des jeux organisés dans les ateliers, les élèves auront à développer des ressources psychomotrices, physiologiques, affectives, sociales et cognitives.

Ils devront apprendre à :

- Vaincre leur crainte et surmonter leur émotivité
- Prendre le risque du déséquilibre et assumer l'instabilité
- Maîtriser l'allure, la vitesse, le sens du déplacement, et leur attitude de cavalier
- Enchaîner des actions.

- **Ateliers**

1/ ATELIER PANSAGE

Etre capable d'aborder le poney, de mettre un licol, d'attacher avec un nœud d'attache, d'étriller et de bouchonner, de curer les pieds, de seller, de brider, de conduire le poney en main, en licol ou en filet ...

2/ ATELIERS REPRISE, VOLTIGE ET BALADE

Etre capable de monter et descendre, tenir les rênes, être stable au pas et au trot, s'arrêter, partir au pas, changer de direction au pas, prendre le trot à partir du pas, conserver ses distances au pas et au trot, effectuer des figures au pas et au trot, respecter un parcours sans l'aide d'un piéton ...

Les compétences de l'élève « piéton » peuvent aussi être évaluées.

- **Capacité à appliquer les règles de vie collective**

Etre capable de respecter les règles énoncées dans une situation inhabituelle (présence des animaux, sécurité).

Une attention particulière sera accordée au comportement des élèves vis à vis des poneys, du matériel, des camarades de classe, des moniteurs, de l'enseignant, des consignes ...

- **Evaluation**

L'évaluation des élèves sera en rapport avec les apprentissages qui leur seront proposés dans chacun des ateliers et pourra reprendre les 3 niveaux couramment utilisés à l'école : non acquis (difficultés rencontrées), en voie d'acquisition (progrès) et acquis.

Les outils d'évaluation seront bien entendu construits en fonction de la possibilité de les utiliser dans les conditions de déroulement du stage et selon l'implication possible des élèves (en fonction de leur niveau)

Si ces outils sont de la responsabilité de l'enseignant de la classe, ce dernier s'enrichira, bien sûr, de l'expertise et de l'expérience des moniteurs.

B/ REFERENCES DOCUMENTAIRES

Documents auxquels il est conseillé de se référer pour nourrir le travail organisé à l'école avant et après le cycle d'apprentissage de l'équitation au centre équestre PASTRE.

- **Ouvrages**

Lire uniquement les galops 1 et 2

° GALOPS programme officiel des galops 1,2 et 3 (Editions MALOINE)

° ETRE CAVALIER galops 1 à 4 (Editions LAVAUZELLE)

° EQUITATION A L'ECOLE Essai de réponses (REVUE EPS)

- **Sites internet**

° Fédération Française d'Equitation (FFE)

www.ffe.com

Rubrique pédagogie, fiches pédagogiques

° Sur <http://www.cime.org/>, le site des écoles marseillaises, vous trouverez en allant sur « écoles / 4^{ème} arrondissement / Ecole Sainte Sophie » le projet de la classe de CE2 de Mme NOCELLA « Les métiers du cheval »

Planning scolaire 2018

PASTRE 2017/2018

Dossier suivi par Sabine MUNOT

DATES	ECOLE	CIRCO	JOUR TAP	NOM ENSEIGNANT	NIVEAU	EFFECTIF
L 04/12/17 M 05/12/17 L 11/12/17 M 12/12/17	MALPASSE OLIVIERS ST JEROME LILAS	M11 M11	JEUDI JEUDI	LLORCA + FLORENT PELLICIA + DEFEZ	CP + ULIS CP + ULIS	11 + 11 14 + 10
J 07/12/17 J 14/12/17 J 21/12/17 V 22/12/17	MOISSON VINC LEBLANC	M3	MARDI	BARBIER / ABRIC BRIEUGNE	CE1/ULIS CE2/CM2	20+10 23
L 18/12/17 M 19/12/17 L 08/01/18 V 12/01/18	PYAT PEYSSONNEL 1	M3	JEUDI	JULLIEN + TOLEDANO PEZZOTTA + REY + DUVERT	CP + CP CP + CP	13 + 13 13 + 12
J 11/01/18 V 19/01/18 J 25/01/18	ST SAVOURN ABEILLES	M13	MARDI	SAIANI PERANI	GS CE2	31 28
L 22/01/18 M 23/01/18 L 29/01/18 M 30/01/18	BOUGE BOUGE	M11	JEUDI	CIARAMAGLIA +PICHARD ROUL + CHAUVIN	CP / ULIS GS	12+11 30
V 26/01/18 J 01/02/18 V 02/02/18 J 08/02/18	JAURES JAURES CANET LAROUSSE	M2	MARDI	MASIA ANTOLINO MAMALIAN + MARMILLON	CE1 ULIS CP	25 7 12 + 12
L 05/02/18 L 12/02/18 V 16/02/18 M 20/02/18	JOBIN CADENAT BELLE DE MAI	M14	JEUDI	GINEL-SAHO OTAL	GS GS	27 27
M 06/02/18 M 13/02/18 L 19/02/18	REVOLUTION 2 REVOLUTION MAT	M14	JEUDI	BALDOVINO MARTINEZ	CP GS	26 26
V 09/02/18 J 15/02/18 J 22/02/18 V 23/02/18	ST GABRIEL CANET LAROU	M2	MARDI	MONIER RANCHIN + FOURNIER	CP CP + CP	25 12 + 12
L 12/03/18 L 19/03/18 M 27/03/18 M 03/04/18	LA VISTE LE ROVE	M15	JEUDI	LAURET+VERNAY PAREDES	CP+CP CE1	13+13 25

Cellule EPS

Document actualisé le 10/11/2017

DSDEN 13

DSJEN

DATES	ECOLE	CIRCO	JOUR TAP	NOM ENSEIGNANT	NIVEAU	EFFECTIF
M 13/03/18 V 16/03/18 M 20/03/18 (22/05/18) V 23/03/18 (18/05/18)	CHAVE FRAISSINET ABBE EPEE	M13	JEUDI	AZEVEDO-MA THOMAS GERLES	CE1 ULIS CE1/CE2	27 12 22
J 15/03/18 J 22/03/18 (17/05/18) J 29/03/18 J 05/04/18	GROTTE ROL BOTINELLY	M5 M8	MARDI	ATTARDO CANNIZZARO	CP GS	23 25
L 26/03/18 V 30/03/18 J 12/04/18 J 19/04/18	ST JOSEPH MICOCOULIERS	M12	MARDI	GUILLOT/BENE DETTO	ULIS/CP	12+12
J 12/04/18 J 19/04/18	ST JOSEPH MICOCOULIERS	M12	MARDI	SOMMAZI	CP	12
L 26/03/18 V 06/04/18 M 10/04/18 V 13/04/18	BRICARDE	M1	JEUDI	BRUGGIAMOS CA	GS	20
V 30/03/18 V 06/04/18 M 10/04/18 V 13/04/18	FABRETTES	M1	JEUDI	NAUDET	CP	24
L 09/04/18 L 16/04/18 M 17/04/18 V 20/04/18	AYGALA NOUV ODDO	M12 M15	JEUDI	FERRANDINI LODENOT	MS/GS CE2	6+20 25
L 07/05/18 V 11/05/18 M 15/05/18	SAUVAGINE MAT	M10	JEUDI	JANIN	GS	25
L 07/05/18 V 11/05/18 M 15/05/18 M 12/06/18	SAUVAGINE ELEM	M10	JEUDI	BLANCHARD	CP/CE1	26
L 14/05/18 V 25/05/18 L 28/05/18 M 05/06/18	CHATEAUBRIAND CHATEAUBRIAND	M4	JEUDI	LORENZI C ZAOUI	CE2 CE1	23 25
J 24/05/18 J 31/05/18 (14/06/18) J 07/06/18 J 21/06/18	MENPENT CHANTEPERDRIX	M7	MARDI	ENCRENAZ DULUC	GS GS	30 27
M 29/05/18 L 04/06/18 L 11/06/18 M 19/06/18	BEAUCHENE BAUME	M6 M5	JEUDI	COUTARD LAOUAR	CP CP	22 20

Cellule EPS

Document actualisé le 10/11/2017

DSDEN 13

DATES	ECOLE	CIRCO	NOM ENSEIGNANT	NIVEAU	EFFECTIF
V 07/09/18 L 17/09/18 M 18/09/18 J 20/09/18	BUSSERINE VAYSSIERE 2	M11	VANNI PETRIGNANI SALCEDO	GS CP	24 13+13
L 10/09/18 M 11/09/18 J 13/09/18 V 14/09/18	VINCENT LEBLANC MOISSON	M3	ZIMBRIS EPAIN	GS GS	24 27
L 24/09/18 M 25/09/18 J 27/09/18 V 28/09/18	ROSE LA GARDE ST JEROME VILLAGE 2	M10	CAMPIGLI ADDOUM BETTINGER	CP CP	14+14 22
L 01/10/18 M 02/10/18 J 04/10/18 V 05/10/18	LONGCHAMP FRAISSINET	M13	PELONE CANIE VELTZ	GS GS	22 24
L 08/10/18 M 09/10/18 J 11/10/18 V 12/10/18	ST MITRE ST MITRE	M9	MIOLAN ROYNETTE	CP CP	22 23
L 05/11/18 M 06/11/18 J 08/11/18 V 09/11/18	SINONCELLI CANET JAURES	M2	GERARD CASTE FAUGLOIRE MASSIA	CP CE1 CP	15 19 12+12
L 19/11/18 M 20/11/18 J 22/11/18 V 23/11/18	POMME STE MADELEINE BASTIDE CAZAUX	M9 M8	GAUD / WEINLAND GLAIVE	CE1 CE2	26 24 + ULIS ?
L 26/11/18 M 27/11/18 J 29/11/18 V 30/11/18	BUSSERADE REVOLUTION	M14	BELMONTE COPPOLETTA MARTINEZ	CP GS	12+13 19

Cellule EPS

Document actualisé le 12/11/2018

DSDEN 13

PASTRE 2018/2019

Dossier suivi par Sabine MUNOT

DATES	ECOLE	CIRCO	NOM ENSEIGNANT	NIVEAU	EFFECTIF
L 03/12/18 M 04/12/18 J 06/12/18 V 07/12/18	LA VISTE BOUSQUET LA CABUCELLE	M15	MAILLARD DELORA MIDAVAIN N'GUYEN	CP CP	12+13 15+15
L 10/12/18 M 11/12/18 J 13/12/18 V 14/12/18	FRIEDLAND BRETEUIL	M4	LEANDRI GUIEN	CP CP	25 21
L 17/12/18 M 18/12/18 J 20/12/18 V 21/12/18	VALBARELLE POMME HECKEL	M7	THIELTGES GERMANETTI GARCIA MEYER	ULIS GS	12 23

Annexe 2 : le projet d'Equitation Adaptée au Centre Equestre

Marseille Pastré

Il s'agit de prises en charges hebdomadaires ou toutes les quinzaines, d'une heure et demie, se déroulant de Novembre à Juin.

Afin de favoriser la socialisation et le rapport aux autres, les structures sont regroupées par binôme et partageront un créneau d'une heure et demi, au cours duquel elles réaliseront l'activité ensemble. Le regroupement prendra en compte les âges, les pathologies ainsi que les objectifs de chacun.

Les activités proposées sont diverses et variées et ne se déroulent pas nécessairement à cheval, mais toujours avec le cheval.

L'intérêt de l'utilisation du cheval s'explique par ses qualités en tant qu'être vivant ayant un appareil psychique propre, socialement valorisant et adapté, non jugeant et non intrusif, digne d'intérêt et de soins. L'accent est mis sur le mieux-être à travers la rencontre et le développement de la communication avec le cheval. Le mieux-être peut être développé par le travail de réassurance, de confiance en soi, d'autonomisation, d'ouverture à la communication verbale et non-verbale, de prise de conscience de son corps et de son être dans sa globalité.

Afin d'atteindre ces objectifs, l'activité « Equitation adaptée » propose un cadre contenant, constant et sécurisant :

- accueil des groupes grâce à un tableau de pictogrammes permettant de visualiser l'activité, la monitrice, et les chevaux pour la séance du jour.
- Utilisation d'une cavalerie adaptée et récurrente
- Une même monitrice pour chaque groupe tout au long de l'année.

Dans le but de proposer une prise en charge de qualité et adaptée aux différents publics, les objectifs sont définis en début d'année avec les professionnels accompagnateurs, lors d'une « rencontre formation-information ». Cette rencontre permet d'une part d'échanger sur les publics accueillis et d'autres part de former les professionnels sociaux et médico-sociaux aux premiers gestes équestres (mettre un licol, effectuer un pansage...). Ces derniers pourront alors se positionner en tant qu'acteur de la prise en charge venant seconder le moniteur et non plus comme simple observateur.

De plus une évaluation est proposée en fin de prise en charge, ainsi qu'une remise des diplômes individuels et personnalisés.

Au sein même du projet « Equitation adaptée » on différencie trois accompagnements proposés :

1. L'équi-handi ou monte de loisir.

C'est une activité de détente ayant pour objectif principal d'éprouver du plaisir à travers une activité physique. L'objectif secondaire est l'apprentissage de techniques équestres de base.

Le bénéfice pour la personne, en termes d'amélioration de sa santé, est subsidiaire à la pratique de l'activité physique. Elle peut prendre une valeur rééducative si elle est encadrée par un professionnel formé aux handicaps.

Activités proposées :

- Principalement du pansage et de la ballade pour les personnes porteuses d'un handicap lourd : travail sur le touché et la notion de portage.
- Voltige : monte sensorielle, découverte corporelle
- Exercice de maniabilité en manège : travail de la motricité fine

Quel public ? :

- Public vieillissant

- Groupe ayant des patients changeant régulièrement (structure d'accueil temporaire)
- Enfant, adolescent ou adulte avec un handicap physique ou mental envahissant

2. L'Handisport ou équitation adaptée.

Au sein de cet accompagnement est proposée une équitation avec une pédagogie adaptée pouvant mener jusqu'à la compétition. Les objectifs principaux sont l'épanouissement et le bien-être par le biais d'une progression sportive avec l'apprentissage des techniques équestres. Les objectifs secondaires sont le plaisir et la pratique du sport qui tend à normaliser les personnes isolées par leur handicap.

Activités proposées :

- Principalement des parcours de maniabilité (équifun), pony games : travail de développement cognitif grâce à la prégnance de l'espace, du temps, du nombre, des objets, des différentes sensations.
- Voltige
- Travail à pied (éthologie) et longues rênes
- Apprentissage des pratiques autour du cheval (graisser les selles, faire les boxes...)

Quel public ? :

- Groupe dynamique et assidu
- Handicap physique et mental léger

3. L'Equithérapie

L'accompagnement Equithérapie rentre dans un projet de type individualisé. Il a pour objectif principal une visée thérapeutique qui s'inscrit dans une dynamique de soin. La finalité n'est en aucun cas l'apprentissage des techniques équestres mais plutôt un aspect de socialisation, d'amélioration de la qualité de vie et du mieux-être général (concentration, gestion du stress...). Cet accompagnement se décline sous la forme de mini stage (journée ou demi-journée), de façons ponctuelles afin de favoriser l'immersion dans un contexte de travail.

Activités proposées :

- Découvertes des différentes tâches développées dans un centre équestre (entretien des boxes, distribution de la nourriture, sortie des chevaux, entretien des chevaux...) : travail de responsabilisation.
- Toutes les activités proposées dans la rubrique Handisport.

Quel public ? :

Adolescents et adultes rencontrant des difficultés inhérentes ou non à une pathologie mentale et/ou psychomotrice.

Planning Equitation Adaptée 2018/2019 :

Tableau Equitation Adaptée 2018 - 2019 Septembre à Janvier

Structure	Horaires	Effectif théorique	Effectif réel						Effectif réel						Effectif réel						
			Septembre		Octobre		Novembre		Décembre		Janvier										
			17/9	24/9	1/10	8/10	15/10	22/10	29/10	5/11	12/11	19/11	26/11	3/12	10/12	17/12	7/1	14/1	21/1	28/1	
LUNDI																					
SIFPP Les Amantiers	9h-10h30	5	2	4	0	0	3	4			3										
SIFPP Les Jasmiris	10h30-12h	5	2	5	5	5	0	0			5										
Section Jasmiris Tamaris	13h-14h30	5	2	0	0	0	0	0			5										
SESSAD TSA Serenn	13h-14h30	2	2	2	2	2	0	1			1										
SESSAD VALBURSE	14h30-16h	4	2	0	0	4	4	4			4										
Association Serenn	14h30-16h	3	0	0	0	0	0	0			0										
HL Balthazar Blanc	13h-14h30	4	1	2	4	4	0	3			0										
CATTY LOU BLAI	10h30-12h	5	1	5	3	5	4	5			5										
Les Robis Serenn / Serenn le Chemin	14h30-16h	8	2	8	7	8	8	8			8										
MARDI																					
SESSAD Serenn Phisic / CMP Pytheas	9h-10h30	8	2	4	6	3	4	5			6										
SESSAD Les Escureils / SESSAD Serenn Ades	10h30-12h	6	2	4	6	5	5	0			4										
JEUDI																					
Les Kiwis / Les palmiers	9h-10h30	5	2	7	0	5		5													
Les Orangers/Mis Edouard Toulouse	10h30-12h	10	2	8	4	8		8													
EEAP les enlagues / EEAP Les tamaris	13h-14h30	9	2	7	6	7		8													
ITEP Sanderval / Delic Fleuri	14h30-16h	7	2	8	4	5		5													
HL Albatros / SEES Les Tamaris	9h-10h30	10	2	4	7	3		5													
ITE Valurise / IME Vert Pre	10h30-12h	10	2	6	10	10		10													
CH Montperrin / Unités les Cedres Valvert	13h-14h30	8	2	4	4	4		6													
NIAS Chantrelle / FO Nourphars	14h30-16h	9	2	4	6	4		7													

Structure	Horaires	Effectif théorique	Effectif réel						Effectif réel						Effectif réel				
			Septembre		Octobre		Novembre		Décembre		Janvier								
			21/9	28/9	5/10	12/10	19/10	26/10	3/11	10/11	17/11	24/11	1/12	8/12	15/12	11/1	18/1	25/1	
VENDREDI																			
Centre ESCAT	9h-10h30	10	2	0	8	9		0											
CH Valvert / Estale	10h30-12h	5	2	3	4	4		2											
HL Le canot	9h-10h30	5	2	2	2	2		3											
AJ Tournezels / Foyer de vie les Tournezels	10h30-12h	10	2	9	5	0		8											
TOTAL théorique / SEMAINE																			
		153	sept-18		oct-18		nov-18				déc-18			janv-19					
TOTAL Réel/ MOIS			42	96	93	97	28	97	0	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Bruno LE BALLIF
Responsable de mission



Loisirs Sportifs
38, boulevard de la République
centric-occident@semaie.fr
Tél: 04 91 18 83 44
Site: 04 91 18 83 44
Fax: 04 91 18 83 44

VILLE DE MARSEILLE
Division des Personnes Handicapées
Service Documentaire
2, Place François Bonaparte
13200 Marseille Cedex 20
Tél : 04 91 58 82 44

Tableau Equitation Adaptée 2018 - 2019 Février à Juin

Structure	Horaires	Effectif théorique	Effectif réel février				Effectif réel mars				Effectif réel avril				Effectif réel mai				Effectif réel juin	
			4/2	15/2	4/3	21/3	18/3	25/3	1/4	29/4	6/5	13/5	27/5	3/6	27/6/2018	24/6				
LUNDI																				
SIFFP Les Amandiers	9h-10h30	5																		
SIFFP Les Jambes	10h30-12h	5																		
Stéphanie Jeanfin Tamaris	13h-14h30	5																		
SESSAD YSA Stevra	13h-14h30	2																		
SESSAD VALHIESE	14h30-16h	4																		
Anerballon Stevra	14h30-16h	3																		
HL Halverson Diane	13h-14h30	4																		
CATTP LOU DILA	10h30-12h	5																		
Le Hôtels Stevra / Stevra Le Chénou	14h30-16h	8																		
MARDI			5/2	20/2	5/3	17/3	19/3	26/3	2/4	23/4	30/4	7/5	14/5	21/5	25/5	4/6	11/6	18/6/2018	25/6	
SESSAD Stevra Pénice / CAMP Pythess	9h-10h30	3																		
SESSAD Les Escarbats / SESSAD Stevra Adis	10h30-12h	6																		
JEUDI			7/2	28/2	7/3	14/3	21/3	28/3	4/4	25/4		2/5	9/5	16/5	23/5	6/6	13/6/2018	20/6	27/6	
Les Hôtels Les pastoures	9h-10h30	5																		
Les Orangers/ Les Escarbats Toulouse	10h30-12h	10																		
EEAF Les escarbats / DEAF Les girards	12h-14h30	9																		
ITEP Sandrine / Hils Floris	14h30-16h	7																		
HL Albertus / SESS Les Tisserands	9h-10h30	10																		
IME Valérie / ISE Vert Pre	10h30-12h	10																		

Structure	Horaires	Effectif théorique	Effectif réel février				Effectif réel mars				Effectif réel avril				Effectif réel mai				Effectif réel juin	
			7/2	14/2	7/3	14/3	21/3	28/3	4/4	25/4	2/5	9/5	16/5	23/5	6/6	13/6/2018 <th>20/6</th> <th>27/6</th>	20/6	27/6		
JEUDI																				
CH Montpérion / Unifiés Les Cadres Valvert	13h-14h30	3																		
MAS Clémentine / PO Neauphais	14h30-16h	9																		
VENDEDI			1/2	8/2	1/3	8/3	22/3	15/3	22/3	5/4	26/4	3/5	10/5	17/5	24/5	31/5	7/6	14/6/2018	21/6	28/6
Centre ESCAT	9h-10h30	10																		
CH Valvert Ecole	10h30-12h	5																		
HL Le esset	9h-10h30	5																		
AJ Toussaint Payer de vie les Toussaints	10h30-12h	10																		
TOTAL théorique / SEMAINE		353	févr.-18				mars-18				avr-18				mai-19				juin-19	
TOTAL réel/ MOIS			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

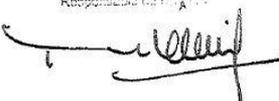
MIT A MARSEILLE, le 07/01/20

Direction Centre Equestre
Marseille Pastré,
P Latapie

Direction Services des Personnes
Handicapées
B Labat

Direction Service des Sports Ville de
Marseille
V Chabran

Loisirs Sportifs Pastré
33, Avenue de l'Europe - 13001 Marseille
centre-ecv@loisirs-sportifs.fr
Tel : 04 91 55 92 44
Site: 890 890 6091 - A/E 2011 2
R. 04 91 55 92 44

Bruno LE BAILLIF
Responsable de l'Action


VILLE DE MARSEILLE
Division des Personnes Handicapées
Immeuble Communica
2, Place François Mitterrand
13233 Marseille Cedex 20
Tél. : 04 91 55 92 44

Annexe 3 : Inventaire des biens au 31/12/2018

<u>CAVALERIE</u>	<u>Fev 2015</u>	inventaire au 31/12/2015	inventaire au 31/12/2016	inventaire au 31/12/2017	inventaire au 31/12/2018	Observations
SOURIS 52011594H 1986	- - 1	Partie a la retraite 10/15				
TINTIN 52021262Z 1991	- - 1	1	1	1	retraite	juil-18
REGLISSE 52114100N 1994	- - 1	1	1	1	1	
GRANIT 52007927T 1988	- - 1	1	1	retraite		
GRIBOUILLE 52000342N 1990	- - 1	1	1	1	retraite	retraite Mars 2019
CHOCOPOP'S 52025260D 1995	- - 1	1	1	1	retraite	retraite Mars 2019
IVOIRE DE PRADINES 52354412E	- - 1	1	1	1	1	
MULAN 52021259C	- 1	1	Retraite mars 2016			
HERMIONE 95471059J	- 1	1	1	1	1	
JALI SCOTT 52132227K	- 1	1	1	retraite		
FOREVER 52005835S	- 1	Partie a la retraite 07/2015				
HIDOLE DU GUE 52005844H	- - 1	1	1	1	1	
PICASSO 52021260B	- 1	1	1	1	1	
JERRY 52025262B	- 1	Partie a la retraite 09/15				
DOLITTLE 52005838P	- 1	1	1	1	1	retraite 2019 janvier
VIRTUOSE		1	1	1	1	
CAESAR			1	ACHAT	1	
BILONIA			1	ACHAT	1	
AMBROEKEN					1	
Total Shetlands	15	13	14	12	10	

ROY 52021261A- 1995	-	1	1	1	1	1	
HELIOTT 52037585G 1995	-	1	1	Retraite 01/09/2016			
DJERASSA 001794T - 1985	-	1	1	retraite le 28 mai 2016			
HALTA 52061458H 1995	-	1	1	1	1	1	
GIBUS 94225893A 1994	-	1	1	1	1	1	
FLAMME 93040542A 1993	-	1	1	Partie a la retraite 07/16			
GIROUETTE 94230368L- 1994	-	1	1	1	1	1	
ULLIE 95410602Y 1995	-	1	1	1	1	1	retraite 2019 avril
SPIROU 52135197G 1992	-	1	Partie a la retraite 07/15				
FLOWER LADY -		1	1	1	1	1	
ISABELLA 52544899D -	-	1	Partie a la retraite 07/15				
LOREZ 99315752U -	-	1	1	1	1	1	
ISIS PRADINES 52354409H	DE	1	1	retraite 10 janvier 2016			
BASILE			1	1	1	1	
FERRY				1	décès 23/05/2017		
SKYLINE				1	1	1	
VALENTINE				1	1	1	
BRUME				1	1	1	
CALINE						1	
Total double Poneys		13	12	12	11	12	
GOA 52135185U 1993	-	1	1	Partie a la retraite 07/16			
GIPSY 94210081M 1994	-	1	1	Partie a la retraite 11/16			
SAHARANPOUR - 06214244L -		1	1	1	1	1	

LICA 52468227S -	-	1	1	1	1	1	
LOUGRETTE 99310383F -	-	1	1	1	1	1	
PAQUITO				1	1	1	
Total chevaux		5	5	4	14	4	
Total équidés		33	30	30	26	26	
<u>SELLERIE</u>							
- Selles Shetland		62 (dont 12 en très mauvais état)	61 (dont 4 en mauvais état)	58 (2 en mauvais état)	61	62	
- Bardettes							
- Selles grand poney		46 dont 4 en mauvais état	48 selles	82 (5 en mauvais état)	82 (dont 6 en mauvais état)	71 + 5 mauvais état	Beaucoup de très veilles selles ont été remplacé es ou jetées
- Selles cheval		28 dont 2 en mauvais état	25 selles				
Total selles		136		140	143	138	
- Sangles Shetland		62	58	58	68	77	
- Sangles grand poney		74	73	70	68	75	
- Sangles cheval							
Total sangles		136	131	128	136	152	
- Filets poney		62 dont 2 en mauvais état	61 (5 en mauvais état)	58	68	70	
- Filets grand poney		46	48	80	69	75	
- Filets cheveaux		28	25				
Total filets		136	134	138	137	145	
- Croupières Shetland		55 dont 2 en mauvais état	55 dont 2 en mauvais état	55 (2 en mauvais état)	44	50	
- Croupières grand poney		2	3	2	2	2	
- Croupières cheval							
Total croupières		57	58	57	46	52	
- Étriers Shetland		45 paires	40 paires dont 10 coques	45 paires dont 25 coques	30 coques + 30 paires fers	35 paires coques + 20 paires fers et/ ou	

					plastiques	
- Étriers grand poney	74 paires	60 paires	70 paires dont 10 paires coques	27 paires coques+ 40 paires fers	30 paires coques + 30 paires fers	
- Étriers cheval						
Total étriers (dont coques)	119	100	115	50 coques +70 paires fers	84 coques +40 fers	
- Étrivières Shetland	45 paires	40	45	40 paires	50 paires	dont 10 paires equidrive
- Étrivières grand poney	74 paires	75	80	50 paires	60 paires	
- Étrivières cheval						
Total étrivières	119	105	125	90 paires	110 paires	
- Bombes	30	30	30			
PARC D'OBSTACLES						
- Chandeliers à oreilles	30	30	27 (1 pied cassés)	27	27	12hs + 15 ok
- Chandeliers simples / chandelles	22 (dont nombreux rouillés)	21	21	21	21	17 ok+ 4 hs
- Chandeliers prestige anglais rouge gris + sous-bassement	2 (à repeindre)	2 (à repeindre)	2	2	2	a repeindre
- Chandeliers prestige marin	2	2	2	2	2	
- Chandeliers prestige banane + sous bassement	1	4	4	4	4	
- Chandeliers prestige rose	2 (à repeindre)			rebut	rebut	
- Chandeliers prestige manège	2 (à repeindre)	2	2	2	2	
- Chandeliers prestige échec + sous bassement	2 en mauvais état		rebut			
- Chandeliers prestige doulit jaune / vert + sous bassement	2		2	2	2	

- Chandeliers prestige rose		4	4	4	4	
chandeliers prestige TC		2	2	2	2	
Chandeliers marchand de glace			2	2	2	
Chandeliers obstacle Pastré					2	Neuf 2018
Chandeliers Obstacle Perdiguier					2	Neuf 2018
Chandeliers Obstacle Fleur					2	Neuf 2018
ChandeliersObstacle bleu fushia					2	Neuf 2018
Total chandeliers	65					
- Barres	Environ 190 (dont barres naturelles)	Environ 190 (dont barres naturelles)	Environ 190 (dont barres naturelles)	env 190	env 190	
- Barres					40	Neuves 2018
- Taquets + taquets papillons	Environ 200	Environ 200	Environ 200	env 200	env 200	
- Palanques	10	10	10	10	10	
- Fanions	40	45	45	45	45	
- Fanions départ/arrivée	5	3	2 abimés	3 abimés	3 Paires	Neuves2018
- Échelle	4	4	4	4	4	
- Lice de dressage 60x20	1 pour carrière 60x20m	1 pour carrière 60x20m	1 pour carrière 60x20m	1	1	
- Podium	1	1	2	2	2	
- Herse lisseuse Toubin	1	1	1	1	1	
- Poutre de lissage Toubin	1	1	1	1	1	
- Chalet buvette	1	1	1	1	1	
- Chalets jury	1 + 1 sur remorque	1 + 1 sur remorque	1 + 1 sur remorque	1 + 1 sur remorque	1 + 1 sur remorque	
- Box bois	2	2	2	2	2	écurie poney
- Box bois			4	4	4	écurie sanitaire

- Matelas protection carrière pinède	2		2	2	2	
- Tables pique nique en bois	6	5	5	5	5	
- Chalet technique carrière Toubin Clément	1	1	1	1	1	
- Sonorisation piste concours	1	1	1	1	1	tres mauvais etat
<u>MATERIEL ET VEHICULES</u>	-					
- Herse Sicam	1	1 non utilisée depuis longtemps	1 non utilisée depuis longtemps	1 non utilisée depuis longtemps	1	non utilisée
- Tracteur Same avec remorque	1	Tracteur HS a évacuer remorque en réparation	Tracteur HS a évacuer remorque en réparation	Tracteur HS a évacuer remorque en réparation	evacué	remorque a réparer
- Herse rouge	1	1	1	1		1
- Camion Renault pour 10 chevaux	1	1	1	1	1	1
- Niveleuse sols équestres BBJ	1 en état moyen	1 en état moyen	1 en état moyen	1 en état moyen	1	mauvais etat
- Chargeur Dieci + accessoires : 1 godet, 1 pince à fumier, 1 potence, des piques à fourrage	1	1	1	1	1	veillissant (8000h)
- Transpalette jaunes	3 en bon état	4	4	4	5	
- Brouette à grain	1	1	1	1	1	
- Pallocs	12 dont certains en état moyen	12 dont certains en état moyen	14 (1 abimé)	15	17	
- Téléviseur SAMSUNG	1	1	1 défectueux	1 défectueux	1 défectueux	a jeter

- Téléviseur SAMSUNG			1	1	1	
silos à grain		2	2	2	2	
<u>CUISINE ET RESTAURANT</u>	-					
- Tables inox	2	2	2	2	2	cuisine
- Congélateur coffre	1 (hors inventaire) appartient à Ponoma (prestataire)					
- Batterie de cuisine, plats et vaisselle (80 couverts)	1	60 couverts (prévoir achat)	60 couverts (prévoir achat)	60 couverts	60 couverts	
- Rayonnage réserves sèches	1	1	1	1	1	
- Armoires froides positives 1 porte 600L	2	2	2	2	2	
1 (fridaire ménager en mauvais état)	1	1	1	1	1	
- Armoire froide négative 1 porte 600L	2	2	2	2 coffres négatifs (miko)		
- Chambre froide fruits et légumes	1	1	1	1		
- Rayonnage en L pour fruits et légumes	1 non conforme	1 non conforme	1 non conforme	1 non conforme		
- Tables inox			1	1	1	cabanon
- Desserte réfrigérée 2 portes			1	1	1	cabanon
congélateur table			1	1 table top	1 table top	cabanon
- Plancha			1	1	1	cabanon
Friteuse			1	1 (friteuse)	1	cabanon
-caisse enregistreuse			1	1	1	
Total réserves						
- Plonge 2 bacs	1	1	1	1	1	
- Casiers batterie	1	1	1	1	1	

- Lave mains commande non manuelle	1	1	1	1	1	
Total légumerie / plonge batterie						
- Table du Chef	1	1	1	1	1	cabanon
- Etagère murale	1 non posée	1 posée	1 posée	1 posée	1 non posée	Deposée pour frigo
Total préparations froides						
- Desserte réfrigérée 3 portes	1	1	1	1	1	
- Four mixte	1	1	1	1	1	
Friteuse électrique	1	1	1	1	1	
- 4 Feux + 1 plaque de mijotage (remplacement piano existant)	1	1	1	1	1	
- Grillade Rainurée	1	1	1	1	1	
- Grillade lisse sur placard	1	1	1	1	1	
- Hotte adossée avec moteur extraction et démarreur de passage	1	1	1	1	1	
- Hotte de ventilation hors extraction	1	1	1	1 (meme que laverie cuisine)	1 (meme que laverie cuisine)	
Total cuisson						
- Meuble neutre sur roulettes	1 en mauvais état	1 en mauvais état	1 en mauvais état	1 mauvais état	1 mauvais état	inox cuisine
- Etagères murales 800x300	2 non posées	idem salle voutée	idem salle voutée	2 non posée (stock ancien)	2 non posée (stock ancien)	
Total envoi						
- Table de tri avec TVO	1	1	1	1	1	

- Table d'entrée avec bac et douchette	1	1	1	1	1	
- Machine à laver capot	1	1	1	1	1	
- Hotte de ventilation laverie hors extraction	1	1	1	1 laverie cuisine	1 laverie cuisine	
- Table de sortie	1	1	1	1	1	
- Poste de lavage et de désinfection	1	1	1	1	1	
Total laverie						
- Arrière bar réfrigéré 3 portes	1	1	1	1	1	
- Arrière bar réfrigéré 2 portes	1	1	1	1	1	
- Modules neutres	5	5	5	5 portes	5 portes	
- Dessus inox avant du bar	1	1	1	1	1	
- Dessus inox arrière bar	1	1	1	1	1	
- Laveuse à porte frontale	1	idem salle voutée	idem salle voutée	1 installée cabanon	1	cabanon
- Machine à glaçons	1	1	1	1	1	
- Lave-verre	1	1	1	1	1	
Lave linge		1 acheté en 2015	1 acheté en 2015	1	1	
Total bar						
- Armoires froides négatives WILLIAMS	2	2	2	2	2	dont 1 remplacé le 13/07/18 par 450 l metro
- Etagère inox	1 non posée	1 non posée	1	1 dessus piano	1	
- Créprière 2 plaques	1	REBUT	REBUT			
- Trancheur York	1	idem salle voutée	idem salle voutée	1 (cuisine)	1 (cuisine)	
- Meuble réfrigérant 3 portes	1	HS (Buvette)	HS (Buvette)		1	
- Desserte	1	1	1	1	1	salle bois (mauvais etat)

- Bar inox	1	1	1	1 (bois,melaminé)	1 (bois,melaminé)	
- Tables restaurant	25	25	25	25	25	
- Chaises et banc	75	75	75	80	80	
- Tables terrasse	22	22	22	25	25	
- Chaises terrasse	46 plastiques + 10 bois	46 plastiques + 10 bois	46 plastiques + 10 bois	80	80	
- Tables plastiques façon osier	2	2	2	3	3	accueil (état moyen)
- Canapé de jardin façon osier	1	1	2	2		2 jetés
- Fauteuils plastiques façon osier	2	2	4	4	2 accueil	2 jetés
- Tables pliantes 4 places	2	2	1	1	1	mauvais état
- Tables pliantes 8 places	4	4	4	4	3	1 cassée à jeter
- Blancs pliants	8	8	8	8	8	
<u>MATERIEL DE BUREAU ET MOBILIER</u>	-					
- Ampli Scott avec platine et 2 enceintes Boyer	1 en mauvais état	1 en mauvais état	1 en mauvais état	1 en mauvais état	1 en mauvais état	
- Porte voix	1	1	1	1	1	
- Mini chaîne	1	1	1	1	1	
- Photocopieur	1	1	1	1	1	
- Bureaux bois et métal	4	4	4	4	4	2 salle repos 1 direction 1 compta
- Armoires bureau métalliques	5	6	5	7	7	4 bureau direction 1 bureau CH 1 Accueil 1 Bureau compta

- Armoire basse	comprise dans les 5 de la ligne dessus	comprise dans les 6 de la ligne dessus	comprise dans les 6 de la ligne dessus	2	2	comprise nt dans les 7 de la ligne dessus
- Casiers pour classeurs bureau métalliques	3	3	3	4	4	2 blancs Accueil 2 compta (1 moyen 1 petit (Tiroirs)
- Casiers vestiaires	20	20	20	20	20	12 accueils 2 club house 2 douches 4 Local Palefreni er
-Casiers cavaliers	56 neufs fers + 36 bois etat moyen	56 neufs fers + 36 bois etat moyen	56 neufs fers + 36 bois etat moyen	56 neufs fers + 36 bois etat moyen	56 fers + 36 bois etat moyen	56 Salle des casiers fers 36 Ecurie
-Placards moniteur	13	13	13	13	13	sellerie salariés
- PC Dell	3 + 1 dans la borne	1	1	1		
-Tables rectangulaires	2	2	2	2	2	bureau Direction
PC UCPA		6	6	7	9	fixe : 1 CH, 2 Accueil, 1 mono, 1 borne, Port: 1 PL, 1 TD, 1 NT, 1FT
- Coffres fort	3	4 dont 1 Brink s	4 dont 1 Brink s	4	3+1 brinks	
- Plastifieuse	1	1	1	1	1	
Presentoir Ikea Blanc salle de repos		1	1	1	1	etagere blanche separation Salriés
Canapé Salle de repos		1	1	1	1	Salle repos
Tableaux autocollants		2	3	3	7	3 accueil, 1 sellerie, 1 repos, 1compta, 1 club house

ATTELAGE						
- Harnais à 2 chevaux	Inutilisables en l'état	2	2	2	2	Inutilisables en l'état
- Harnais poney		1	1	1	1	
- Harnais à 1 cheval		2	2	2	2	
- Harnais Shetland		3	3	3	3	
- Mors et guides		pas de mors	pas de mors	pas de mors	pas de mors	
- Calèche de laitier		1	1	1	1	
- Voiture marathon Berard pour 2 chevaux		1	1	1	1	
- Voiture marathon jaune Berard pour 1 cheval		1	1	1	1	
- Voitures Shetland		4	4	4	4	
- Voiture légère verte 2 roues pour 1 cheval		c est la même	c est la même	c est la même	c est la même	
- Voiture pour double poney						
OUTILLAGE						
- Tarière	1	1	1	1	1	
- Tondeuse	1	Tête a changée	Tête a changée	Tête a changée	Tête a changée	
- Scie ruban	1	1	1	1	1	
- Scie sauteuse	1	1	1	1	1	
- Perforateur	1 en mauvais état	2 en mauvais état	1	1	1	
- Ponceuse	1	HS	HS	HS	HS	
- Petit outillage	1 lot	1 lot	1 lot	1 lot	1 lot	
- Perceuse sans fil et batterie	1	1	1	1	1	
- Tronçonneuse métal	1	1	1	1	1	Non utilisable (sécurité)
- Tronçonneuse métal			1 sans fil	1 sans fil	1 sans fil	
- Débroussailluse	1	1 état moyen	1 état moyen	1 neuve	1	

- Tronçonneuse électrique	1	1	1	1	1	
- Stock visserie	1 stock	1 stock	1 stock	1 stock	1	
- Stock plomberie	1 stock	1 stock	1 stock	1 stock	1	
- Escabeau	1	1	1	1	1	Mauvais état
scie circulaire			1	1		
perceuse colonne a			1	1	1	etat moyen

Annexe 4 : Rapport de certification des comptes **Année civile 2018**

Nous vous proposons les comptes relatifs à la période du 01/01/2018 au 31/12/2018 de l'EURL LS PASTRE, transmis au cabinet FNP Commissaires et Associés, et qui sont en cours de certification.

CONTACT

Philippe Latapie

Directeur LS Pastré

33 traverse de Carthage 13008 Marseille

Tél. 06 13 72 01 00

platapie@ucpasl.com

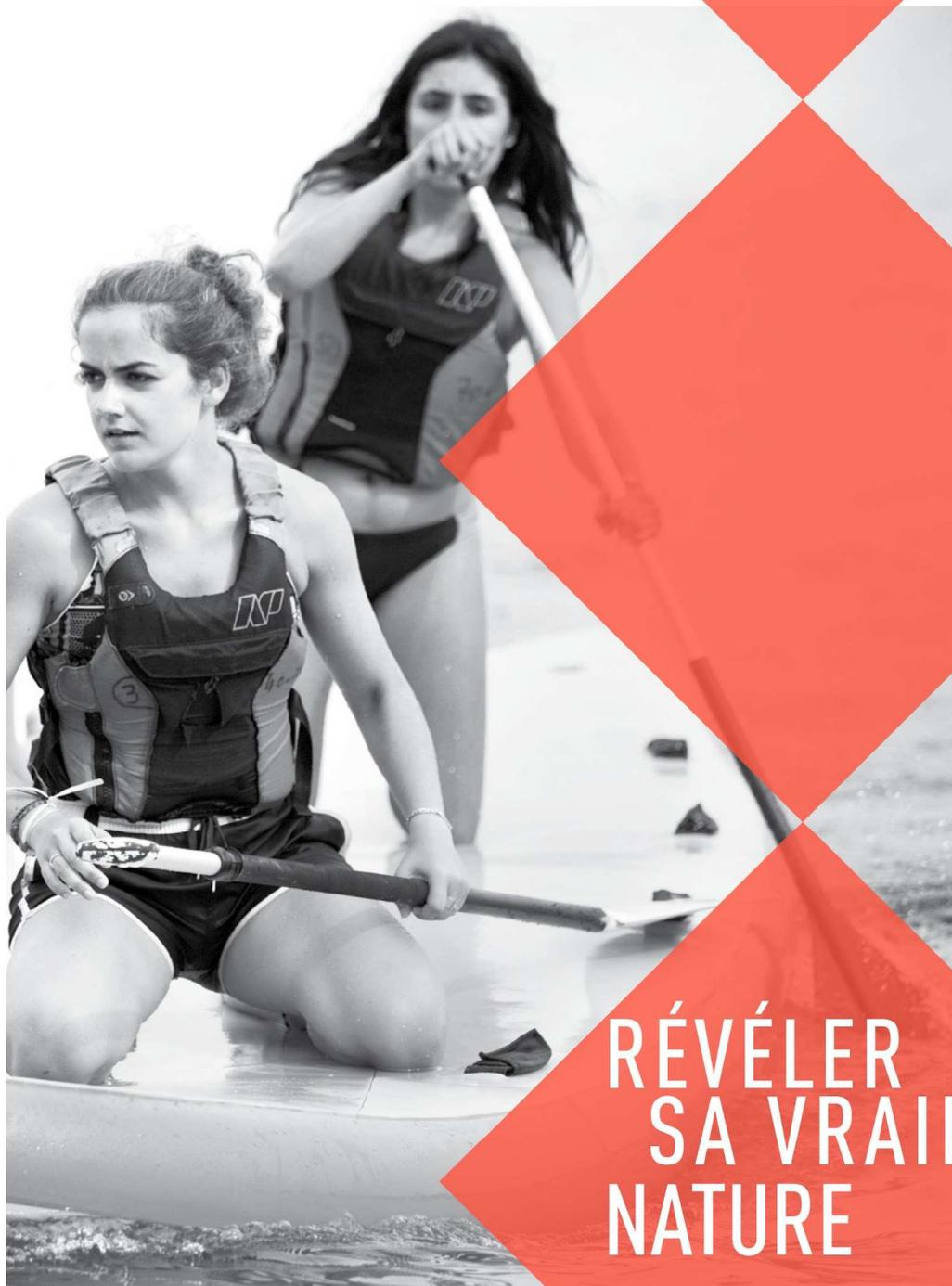
Florence Felgeirolle

Déléguée Territoriale Loisirs PACA

06 71 92 51 49

ffelgeirolle@ucpasl.com

UCPa
SPORT ACCESS



RÉVÉLER SA VRAIE NATURE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
I. L'ANNÉE 2019 EN BREF.....	4
II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC.....	4
III. LA FRÉQUENTATION DU SITE	6
IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS.....	12
V. QUALITÉ DE SERVICE	18
VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE	24
VII. GESTION DU PATRIMOINE.....	36
IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES	39

ANNEXES DU RAPPORT ANNUEL 201943

Annexe 1 : Le programme et l'organisation des séances scolaires

Annexe 2 : Le projet d'Equitation adaptée au Centre Equestre Marseille Pastré

Annexe 3 : L'inventaire des biens de la LS Pastré au 31/12/2019

Annexe 4 : Le rapport de certification des comptes pour l'année civile 2019

INTRODUCTION

1. Introduction générale

La Ville de Marseille a décidé de confier à l'Union Nationale des Centres Sportifs de Plein Air (UCPA), par convention d'affermage, la gestion et l'exploitation du Centre Equestre situé 33, traverse de Carthage 13008 Marseille.

Cette convention a pris effet le 1er février 2015, pour une durée de 7 ans.

Le Centre Équestre Marseille Pastré est animé et géré par la société Loisirs Sportifs Pastré, 100% filiale de l'association UCPA Loisirs.

2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA

Éducateur sportif de métier, notre but est de développer aux côtés des collectivités une autre pratique du sport, innovante et ouverte à tous, au service de l'intérêt général et du mieux vivre-ensemble, et ce dans le respect de l'ambition politique des territoires. [UCPA Sport Access](#) accompagne les collectivités dans la création, le développement et l'animation d'une offre sportive adaptée aux attentes du plus grand nombre, au cœur de leur territoire.

Pour donner accès au sport au plus grand nombre, dans le cadre de loisirs sportifs de proximité, l'UCPA propose **une expérience originale**. Nos espaces sportifs participent à la vie urbaine en permettant une pause détente pendant le travail, un moment convivial avec ses proches ou un temps d'entraînement proche de son domicile. Lieux de vie et lieux vivants, **les espaces sportifs amènent l'activité sportive sur la place publique, avec des activités extérieures saisonnières ou événementielles**.

Acteurs de la vie locale, **nos équipes sont au service du projet des collectivités et des citoyens**. Les éducateurs sportifs UCPA accompagnent la découverte de l'activité, coachent la progression dans la pratique et animent le partage de moments collectifs. En proposant une diversité de pratiques (libre, ludique, encadrée, coachée...) et des passerelles vers d'autres activités sportives, **les éducateurs sportifs proposent une réponse adaptée à chacun, au cœur de son quartier**. A travers le sport, ils contribuent à tisser des liens entre les habitants, les clubs associatifs, les écoles..., et à donner une âme au quartier. A travers leur travail, c'est le rayonnement et l'attractivité du territoire qui sont valorisés.



I. L'ANNÉE 2019 EN BREF

L'année 2019,

Cette année encore la fréquentation progresse, les différents types d'activités proposées par le centre (reprises, pensions, concours...), ainsi que des plannings retravaillés et plus adaptés permettent des effectifs optimisés dans les cours.

Les compétitions continuent de remporter un vif succès et sont de plus en plus prisées des cavaliers, les séances socio éducatives ont, elles aussi, permises de faire découvrir l'équitation aux jeunes marseillais.

Concernant l'accueil des scolaires et des publics handicapés, le planning établi en concertation avec les différents acteurs en fonction des contraintes calendaires, vacances scolaires, manifestations etc. ... permet un remplissage optimal des créneaux toujours très appréciés de tous.

2019 a permis de voir progresser également la fréquentation du restaurant, les cavaliers comme les promeneurs sont venus profiter de cet espace convivial.

Enfin l'année 2019 a vu s'installer définitivement la garde républicaine qui patrouille dans la ville quotidiennement

II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC

1. Présentation du service délégué

Au travers de la gestion et de l'exploitation du centre équestre Marseille Pastré, le délégataire doit permettre d'assurer l'accueil des différents publics, l'organisation des activités et des animations équestres au sens large. Il œuvre quotidiennement en vue d'améliorer et de pérenniser l'image de l'équipement.

Il assure et met en œuvre les outils nécessaires au bon fonctionnement du site en privilégiant l'ouverture à tous et offre une mixité importante de différents publics.

Il assure une gestion rigoureuse des activités sur le plan économique avec en point de mire une recherche permanente quant à la satisfaction de tous les usagers.

2. Publics ciblés et services proposés

Les services proposés sont nombreux et participent à une mixité permanente des différents utilisateurs.

Les séances socio éducatives constituent une part importante des services et consistent dans l'accueil des écoliers et des groupes de patients handicapés de la Ville de Marseille.

A ce titre, notre équipe pédagogique propose un suivi de qualité mis en œuvre en partenariat avec l'Éducation Nationale, à destination de 58 classes environ accueillies en 2019.

Une attention toute particulière est également proposée dans l'encadrement des séances d'équitation adaptée, qui font l'objet de concertations régulières entre les services de la Ville, les éducateurs des différents groupes et notre enseignante spécialisée.

A cette activité quotidienne s'ajoute l'accueil des cavaliers de tous les horizons pour un apprentissage ou une découverte de l'équitation. Pour ce faire, **une gamme de produits spécifiques** est commercialisée et cible un plus grand nombre : enfants, adultes, du débutant au confirmé.

Les manifestations nombreuses et variées représentent aussi un secteur incontournable en termes d'accueil et de dynamique pour le centre. En effet les disciplines équestres proposées (saut d'obstacle, dressage, Pony Games, Equifun, Equifeel, Ethologie ...) permettent d'offrir un choix conséquent aux utilisateurs et participent généreusement à la notoriété grandissante du centre sur le plan régional et national.

3. Objectifs de l'année

Les années se suivent et les objectifs restent sensiblement les mêmes.

Les objectifs de cette année écoulée étaient multiples :

- Améliorer la fréquentation des publics sur l'ensemble des activités proposées par le centre
- Pérenniser l'engagement contractuel concernant l'obtention du Label QUALICERT
- Poursuivre le renouvellement de la cavalerie vieillissante avec certains chevaux et poneys mis à la retraite
- Développer l'organisation et la participation aux compétitions
- Assurer le suivi et l'entretien permanent du site dans son ensemble.
- Accompagner les services de la ville dans la conduite des projets structurants pour le centre, avec notamment la mise en place d'un projet d'exploitation du parc à poneys en 2020.



III. LA FRÉQUENTATION DU SITE

1. Détail des fréquentations

Les offres et les différents produits proposés ont permis d'accueillir de nombreux usagers, dans des catégories d'âges et de niveaux très différents.

Des plannings d'activités sont élaborés sur l'année scolaire, pour répondre aux attentes de nos pratiquants.

Les tableaux ci-dessous présentent la ventilation des fréquentations par typologie de public, sur l'année 2019.

Récapitulatif des fréquentations trimestrielles 2019						
ARTICLES	Tarifs	Total Trimestre 1	Total Trimestre 2	Total Trimestre 3	Total Trimestre 4	TOTAUX année 2019
SEANCES SCOLAIRES		3692	3418	824	3186	11120
SEANNES HANDICAPES		1475	1394	338	1580	4787
1 SÉANCE ANIMATION		41	40	24	54	159
1 SEANCE COURS COLLECTIF		89	406	271	232	998
1 SEANCE COURS PARTICULIER		41	36	27	9	113
ABONNEMENT 1 X SEM > 9 ans	690,00 €	3	2	244	78	327
ABONNEMENT 1 X SEM < 5ans	586,00 €	0	0	55	19	74
ABONNEMENT 1 X SEM 6/8 ans	638,50 €	2	0	97	17	116
ABONNEMENT 1 X SEM Propriétaire		1	2	19	4	26
ABONNEMENT 2 X SEM > 9ans	1 370,00 €	3	0	44	10	57
ABONNEMENT 2 X SEM 6/8 ans	1 276,00 €	0	0	1	1	2
ABONNEMENT 2 X SEM Propriétaire		1	0	14	2	17
BAPTEME PONEY		467	391	340	350	1548
CARTE 10 COURS PARTICULIERS		1	-1	0	0	0
CARTE 10 COURS PROPRIÉTAIRE		6	3	8	5	22
CARTE 10 SÉANCES		39	16	33	22	110
CARTE 10 SEANCES SUAPS		6	3	1	1	11
CARTE 5 SÉANCES		27	33	19	25	104
CHALLENGE CSO		134	152	35	171	492
CHALLENGE CSO PROPRIETAIRE		24	22	2	53	101
CHALLENGE DRESSAGE		8	1	0	17	26
COTISATION - 9Ans	70,00 €	3	88	90	17	198
COTISATION 9/17 ans	85,00 €	7	237	110	16	370
COTISATION ADULTE	110,00 €	4	48	33	14	99
COTISATION ETUDIANT		1	25	14	8	48

ARTICLES	Tarifs	Total Trimestre 1	Total Trimestre 2	Total Trimestre 3	Total Trimestre 4	TOTAUX année 2019
COURS PART À 2		14	21	17	10	62
COURS PART EA		9	9	1	5	24
COURS PART PROPRIO		5	7	16	16	44
EQUIFUN		14	0	0	8	22
FORFAIT 2X TRAVAIL + 4X PARCS		7	5	1	4	17
FORFAIT 2X TRAVAIL + 6X PAR		18	21	13	12	64
FORFAIT 4 PARCS		6	5	3	3	17
FORFAIT 5 PARCS		1	0	0	0	1
FORFAIT 6 PARCS		11	15	13	19	58
FORFAIT PARC 1 X /SEM		3	2	1	0	6
HEURE(S) CHEVAL (SANS CARTE)		19	0	0	0	19
HEURE(S) MIXTE (SANS CARTE)		93	20	3	1	117
HEURE(S) PONEY (SANS CARTE)		1	0	0	0	1
HEURE(S) SHETLAND (SANS CARTE)		45	3	0	0	48
PACK CONCOURS		77	141	44	118	380
PACK CONCOURS INTERNE		106	11	61	132	310
SEANCE COLLEGE CHAPE		321	487	0	237	1045
SÉANCE DÉCOUVERTE		0	1	0	1	2
STAGE 1/2 JOURNÉE		202	93	129	125	549
STAGE 1/2 JOURNÉE PROPRIETAI		19	0	2	0	21
STAGE JOURNÉE		166	36	76	131	409
STAGE SEMAINE		204	283	136	63	686
TRAVAIL 3X PAR SEMAINE SANS PARC		0	0	0	0	0
TRAVAIL CHEVAL LACHÉ		0	0	0	0	0
TRAVAIL CHEVAL MONTE		1	0	1	2	4
PENSIONS PARCS	225,00 €	21	16	13	23	73
PENSIONS BOXES	505,00 €	61	62	56	72	251
Quantité mensuelle		2250	2664	1998	2012	8924

Les Compétitions sur site

Nos équipes organisent tout au long de l'année des manifestations équestres pour répondre à la demande des usagers mais également pour accueillir des cavaliers des départements et des régions voisines. Ces organisations participent à la notoriété du centre dans le monde équestre.

Quelques chiffres sur les participations aux différents concours pour un total de **4254 cavaliers** concourant en épreuves à Pastré en 2019 :

	Janv	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept	Oct	Nov	Déc
Challenge	73	21	64	18	98	59			36	81	79	64
dressage			35						28			
Pony Games	180					270			125			90
Poney			441		annulé						289	
Amateur/pro						843			172	1105	676	

Les Compétitions à l'extérieur

Les cavaliers du Centre Équestre Marseille Pastré concourent également sur des compétitions extérieures dans les disciplines suivantes :

- Concours de saut d'obstacle
- Concours de Dressage
- Concours de Pony Games

Quelques chiffres sur les participations aux différents concours à l'extérieur pour un total de **386 cavaliers** cette année :

	Janv	Fev	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept	Oct	Nov	Déc
Pony Games		2	31	46	26					46	26	16
Poney	5	17	7	42	10	27			27	14	8	
Amat/ Pro		4	7	10	4	6	4		5			

Le détail mensuel des pensions de l'année 2019

Pension Boxe pour les poneys A, B, C, D ou chevaux

Pension Gué pour les poneys A, B, uniquement

Janvier 2019

Pension BOXE : 23 Pension Gué : 9

Février 2019

Pension BOXE : 18 Pension Gué : 6

Mars 2019

Pension BOXE : 20 Pension Gué : 6

Avril 2019

Pension BOXE : 19 Pension Gué : 7

Mai 2019

Pension BOXE : 26 Pension Gué : 3

Juin 2019

Pension BOXE : 17 Pension Gué : 8

Juillet 2019

Pension BOXE : 17 Pension Gué : 3

Aout 2018

Pension BOXE : 18 Pension Gué : 5

Septembre 2019

Pension BOXE : 21 Pension Gué : 5

Octobre 2019

Pension BOXE : 28 Pension Gué : 10

Novembre 2019

Pension BOXE : 23 Pension Gué : 6

Décembre 2018

Pension BOXE : 21 Pension Gué : 7

Soit un total pour l'année 2019 de :

PENSION BOXE DE : 251 et PENSION GUE DE : 75

2. Accueil des scolaires

L'accueil des écoles de la Ville de Marseille correspond à une mission essentielle en matière de service public , c'est aussi une part importante de l'activité du centre.
Cette saison a permis la réalisation de **11 139 séances**.

Ci-dessous le tableau récapitulatif des séances proposées et réalisées en 2019.

Le volume des séances proposées est basé sur le planning prévisionnel validé en début de saison par tous les acteurs de ce projet Équitation Scolaire. Les classes retenues pour cette activité très appréciée, ont des effectifs de 20 à 30 élèves en moyenne et 2 classes sont sur le site chaque jour.

Suivi Séances Socio éducatives 2019				
	PREVISIONNEL		REEL	
	Séances Scolaires	Séances Equithérapie	Séances Scolaires	Séances Equithérapie
Janvier 2019	1164	527	1102	349
Février 2019	814	306	770	187
Mars 2019	1714	642	1606	403
Avril 2019	966	320	900	220
Mai 2019	1696	601	1684	410
Juin 2019	756	473	802	224
Septembre 2019	824	338	1318	152
Octobre 2019	698	439	698	216
Novembre 2019	1296	652	1224	303
Décembre 2019	1192	489	1120	332
Total Saison 2019	11120	4787	11224	2796



L'accueil des groupes de public handicapé est assurée les lundis, mardis, jeudis et vendredis matin et après-midi. Cette répartition permet d'accueillir 20 groupes de différents établissements spécialisés de la Ville dans des créneaux spécialement adaptés aux horaires des différentes structures. Les difficultés liées à ce public engendrent des absences importantes.

Suivi Séances Socio éducatives 2019				
	PREVISIONNEL		REEL	
	Séances Scolaires	Séances Equithérapie	Séances Scolaires	Séances Equithérapie
Janvier 2019	1164	527	1102	349
Février 2019	814	306	770	187
Mars 2019	1714	642	1606	403
Avril 2019	966	320	900	220
Mai 2019	1696	601	1684	410
Juin 2019	756	473	802	224
Septembre 2019	824	338	1318	152
Octobre 2019	698	439	698	216
Novembre 2019	1296	652	1224	303
Décembre 2019	1192	489	1120	332
Total Saison 2019	11120	4787	11224	2796



IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

1. Animations particulières, événements et concours

Tout au long de l'année 2019, différentes organisations de compétitions ont vu le jour. Et cette année, nous avons proposé différentes disciplines pour les usagers réguliers, ainsi que pour les cavaliers de Provence et/ou des régions limitrophes.

Un Pony Games en Janvier

36 équipes engagées

Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.

- **Concours Dressage Ponam en mars**

36 cavaliers engagés

Concours de dressage, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron.

- **Concours CSO Ponam en Mars**

441 cavaliers engagés

Concours de sauts d'obstacles poneys, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Annulé suite aux conditions météorologiques catastrophiques.

- **Concours CSO Ponam en Mai (annulé)**

335 cavaliers engagés

Concours de sauts d'obstacles poneys, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Annulé suite aux conditions météorologiques catastrophiques.

Un Pony Games en juin (2 jours)

54 équipes engagées

Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.



Un Pony Games en Septembre

25 équipes engagées

Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.

- **Championnat PACA Dressage en Septembre (2 jours):**

172 engagés

Ce concours de dressage s'adresse à tous les cavaliers détenteurs d'une licence fédérale de compétition niveau amateur et/ou pro en cours. Les épreuves s'enchaînent, sous l'œil averti des juges officiels, avec des niveaux de difficultés variables. La remise des prix officielle est organisée à cette occasion.

Des boxes démontables provisoires sont installés pour accueillir les cavaliers, qui souhaitent rester sur le site pour la durée du concours.

CSO PRO 1 Night and Sea 843 cavaliers engagés

Un concours de CSO niveau pro 1 (épreuve à 1.40 m) a vu le jour à Pastré en 2019, particularité de ce concours, nous proposons aux cavaliers et aux accompagnants une visite des calanques avec la privatisation d'un bateau (200 places) pour la journée du samedi. Ce concours est une innovation et est très prometteur. Il permet également de faire connaître la Ville et ses atouts

Finale SUNTOUR en Octobre 1105 cavaliers engagés

Créé par 5 organisateurs, ce nouveau circuit de concours hippique a remporté un grand succès. L'équipe du centre équestre Marseille Pastré s'est vu confier l'organisation de la première finale et ce sont plus de 1000 parcours qui se sont déroulés sous les encouragements d'un public venu en nombre assister à l'épreuve reine de la manifestation. Ce concours permet au centre équestre Marseille Pastré de se hisser au rang des organisateurs PRO 1 qui implique des épreuves à 1.40 m de hauteur. L'organisation soignée de cette finale nous permet d'envisager l'accueil de la finale 2019...



Concours CSO Ponam en Novembre 289 cavaliers engagés

Concours de sauts d'obstacles poneys, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Annulé suite aux conditions météorologiques catastrophiques.

CSO PRO 2 Amateur Championnat Régional SUD PACA 676 cavaliers engagés

Un concours de CSO en mode championnat avec épreuves particulières jugées au barème. Ce championnat n'avait plus lieu dans notre région et sa réédition en 2019 a été salué par les cavaliers et coaches qui attendent avec impatience la nouvelle saison pour concourir à nouveau et gagner le Titre de Champion Régional SUD PACA.

Un Pony Games en décembre 18 équipes engagées

Concours par équipe, qualificatif pour les championnats de France à Lamotte Beuvron. Il vise à développer l'adresse, l'aisance et la maniabilité au travers de 32 jeux différents.

- **Challenge CSO**

593 cavaliers du club

Concours de sauts d'obstacles réservé aux cavaliers du Club. Ce challenge se court tous les mois et les 6 meilleurs cavaliers de la saison sont récompensés à la finale.



Le Centre Équestre Marseille Pastré a qualifié cette année encore des cavaliers pour les Championnats de France de Lamotte Beuvron.

Ainsi, nous avons participé, après qualifications, aux Championnats de France Club et Poney

GENERALI OPEN 2019 à Lamotte Beuvron

En effet, 1 semi remorque, 1 porteur et 1 VL ont permis d'amener les 35 poneys à ce rassemblement si attendu par les cavaliers qualifiés.

Quelques résultats de nos cavaliers en équipe et en individuel :

LEONIE BRAJA DESWARTE ELEA DAZEAS MANON MONTESINO ZOE SCARAMUCCI	PONEY	CSD Poney A Elite equipe Équipe « LA GREEN TEAM »	9è
JULIE ATHENOUX ANDREA CERMOLACCE VICTOIRE CERMOLACCE VIOLETTE DE FOUCHIER CARLA LEFETZ	PONEY	PG Club Poney 1 Minime Équipe « LES TIC TAC BOUM »	4è
ARIANNE ARCELIN ALICE COCALLEMEN CANNELLE DUPUIS MARIE PALOMA RIBERA	PONEY	CSD Poney 2 D equipe Junior Excellence Équipe « SPINO TEAM »	12è
LEONIE BRAJA DESWARTE ELEA DAZEAS MANON MONTESINO JULIET NIVIERE CHLOE TURLAN	PONEY	PG Club Poney 2 Benjamin Équipe « LES PASTRANQUILLES »	7è
ELOINE CHAYA SOLVEIG CHOISNET MAE GODEFROY LUCIE TURLAN AXELLE WICKY DE MARIA	PONEY	PG Club A2 Poussin Équipe « LES BORN TO KIFF »	3è
ANITA ALLAKI CASSANDRE GIQUEL JULIET NIVIERE ISAURE REBOUD	PONEY	CSD Poney A1 equipe Équipe « LES SEA SHET AND SUN »	2è
MARIE PALOMA RIBERA	PONEY	CSD Poney 2 D Junior	12è
SARAH BOURENS	PONEY	PG Club Poney 1 Cadet	6è
CARA LEFETZ	PONEY	CSD Poney 3 D equipe Minime 2 Excellence	3è
FLEUR DE FOUCHIER	Grand Tournoi	PG Club Poney Cadet Paires	7è



Mais aussi, avec un peu moins de réussite, des classements nombreux de la 13ème à la 24ème place.

3. Actions d'ancrage local

Deux Opérations Découverte organisées au mois de mai et septembre ont été mises en place pour attirer une nouvelle clientèle sur le site, et sont renouvelées chaque année.

Suite aux demandes des écoles de la Ville , nous remettons de nombreux lots pour les tombolas et ou kermesses :

- Tickets Baptêmes
- Heures de cours
- Stage journée et stage semaine

Nous proposons de temps en temps des baptêmes délocalisés, à la jardinerie Truffaut (Partenariat). Nous en profitons pour promouvoir le centre equestre.

Nous avons également proposé cette année une activité équestre en maison de retraite qui se poursuivra durant quelques mois, et que nous espérons renouveler l'année suivante.



EPHAD Le Regain (DROMEL)

4. Aléas météorologiques

2019 a eu son lot de pluie intense mais les ouvrages mis en œuvre au fil des ans sur le site permettent de garder des sols stabilisés et moins dégradés.

Toutefois les ruissellements de surface apportent des fines et sables qui obstruent les canalisations pluviales et le bassin de rétention en aval qui voit son volume diminué chaque saison.

Le parc à poneys est malheureusement resté cette année encore très impacté durant l'hiver, et les poneys ont dû être enfermés régulièrement dans la stabulation pour répondre aux exigences sanitaires indispensables. L'étude de son traitement a été réfléchi en 2019 pour des travaux envisagés en fin 2019/2020 qui devront permettre de stopper les ruissellements boueux et préserver les poneys lors des épisodes météo difficiles.

On notera parmi ces épisodes un fort impact sur les carrières TC au mois d'octobre et la dégradation subie par ces espaces a nécessité un ressablage important pour poursuivre la saison de compétition.

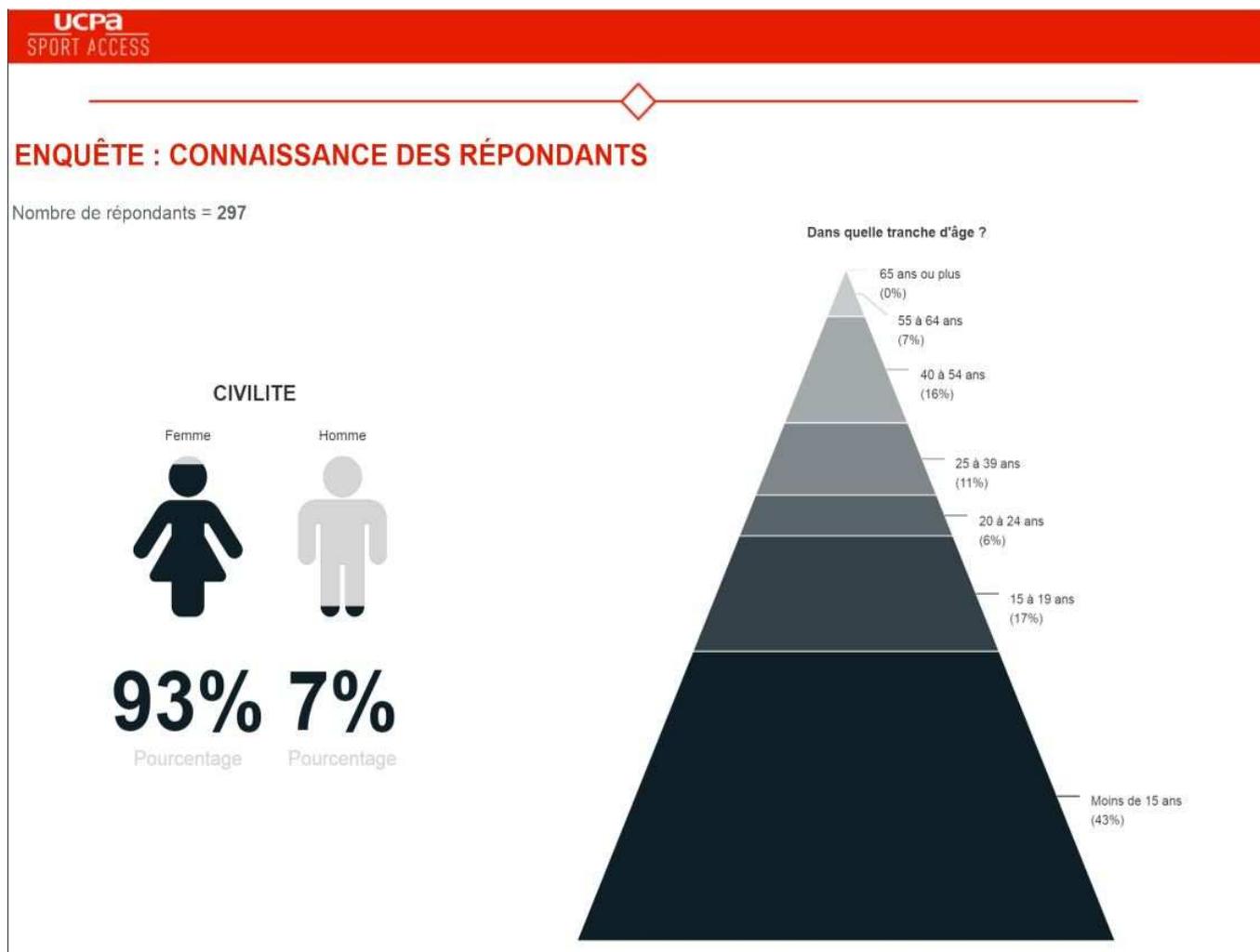


V. QUALITÉ DE SERVICE

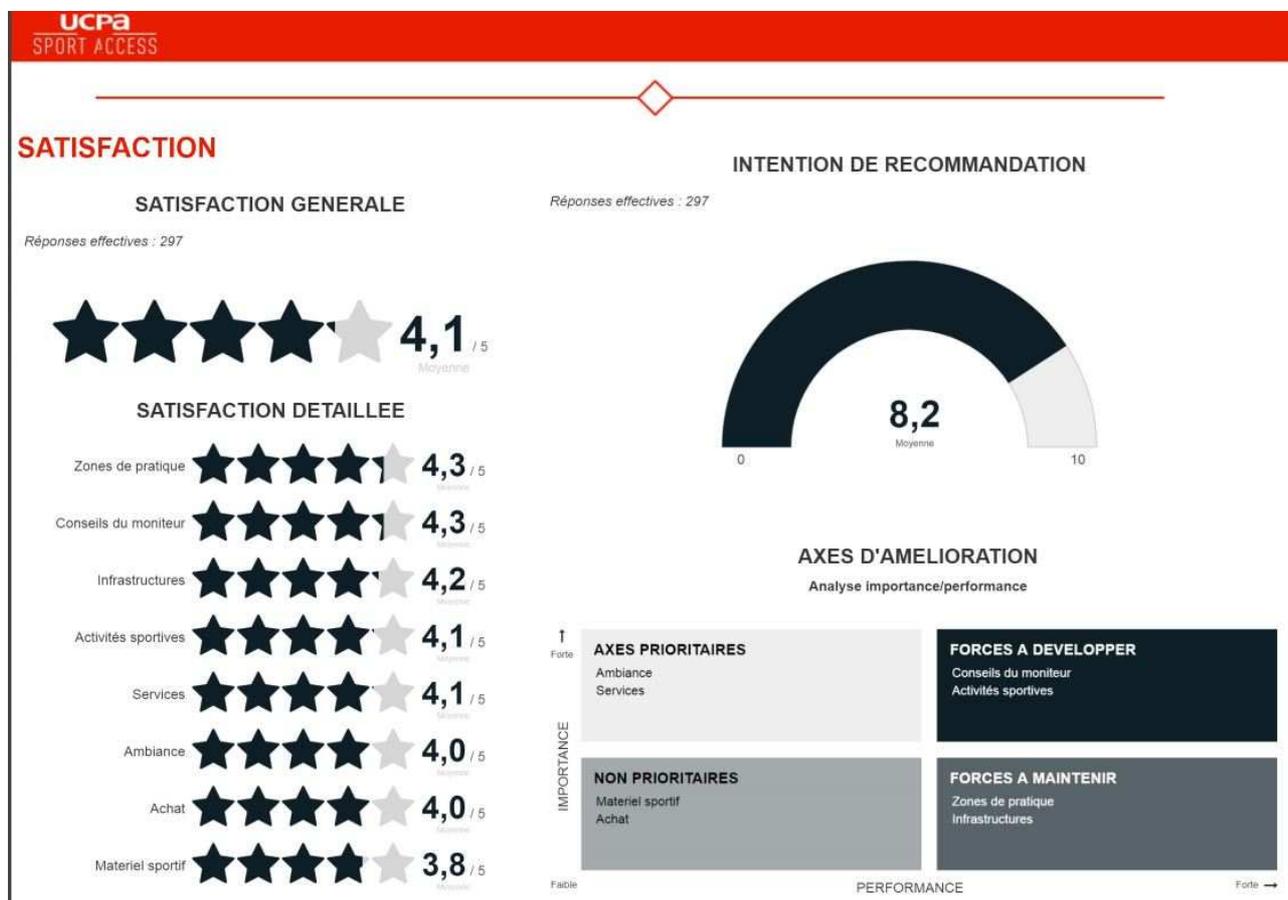
1. Résultats qualité

1.1. Étude de satisfaction

1.1.1. Caractéristiques de l'échantillon



1.1.2. Les scores



Il faut noter une légère augmentation des scores 2019 par rapport aux années antérieures. Par exemple, l'intention de recommandation passe d'une moyenne de 8,1/10 en 2018 à 8.2/10 en 2019.

L'axe d'amélioration porte sur les services proposés (toujours et encore) mais là aussi une hausse sensible valide notre progression.

1.2. Mesure de la performance du projet éducatif et sportif

NOTRE PROJET ÉDUCATIF ET SPORTIF

DÉVELOPPER L'AUTONOMIE



7,5 / 10
Moyenne

CRÉER DU LIEN SOCIAL



6,8 / 10
Moyenne

ACCROÎTRE LE BIEN-ÊTRE



7,8 / 10
Moyenne

HABITER L'ESPACE DE MANIÈRE RESPONSABLE



7,5 / 10
Moyenne

2. Certifications et labels obtenus

UCPA Sport Access a choisi, dès 2009, de faire appel à l'organisme certificateur SGS et plus particulièrement à sa marque Qualicert pour garantir la qualité de service aux usagers et pour s'assurer que ceux-ci vivent une expérience UCPA.

Le référentiel Qualicert :

Avec SGS, nous avons écrit un référentiel de certification en partant **des attentes de nos usagers** (attentes identifiées grâce à notre enquête de satisfaction comportant +/- 40000 répondants).

Nous avons pu ainsi décrire précisément le **niveau de Qualité de service** tout au long du parcours de nos usagers mais surtout, nous y avons inscrit des actions différenciantes, notamment en ce qui concerne la **pédagogie sportive et l'utilité sociale** dont notre association souhaite faire preuve.

Ce référentiel comprend également l'exigence de mettre en place un **système de management Qualité** selon le principe de l'amélioration continue (Plan, Do, Check, Act) visant toujours à plus satisfaire nos pratiquants.

La certification :

Un espace sportif est **certifié Qualicert pour une durée de trois ans** suite à des **audits d'attribution** (un audit mystère suivi d'un audit déclaré).

Durant ces trois années le respect des engagements est vérifié annuellement par de **l'audit interne** et par des **audits SGS de surveillance**.

Le centre équestre de Pastré est **certifié QUALICERT depuis 2016**. En 2019, une nouvelle étape du renouvellement a été franchie . En effet les trois années passées ont permis, suite à des audits réguliers, de renouveler le Label mais cette année 2019 un audit de réattribution à l'issue des 3 années était prévu. Fort de nos engagements en termes de qualité sur les années écoulées, nous avons obtenu, sans écart la nouvelle attribution pour les années à venir. Le label QUALICERT est donc en place pour la 4^{ème} année consécutive.



Labels :

Notre enseignante (Laure Scalerandi) formée l'an passé sur les aspects particuliers de l'accueil des publics en situation de handicap, nous a quitté. Julie Martino, enseignante, est venue remplacer ce départ sur toute ou partie de cette activité.

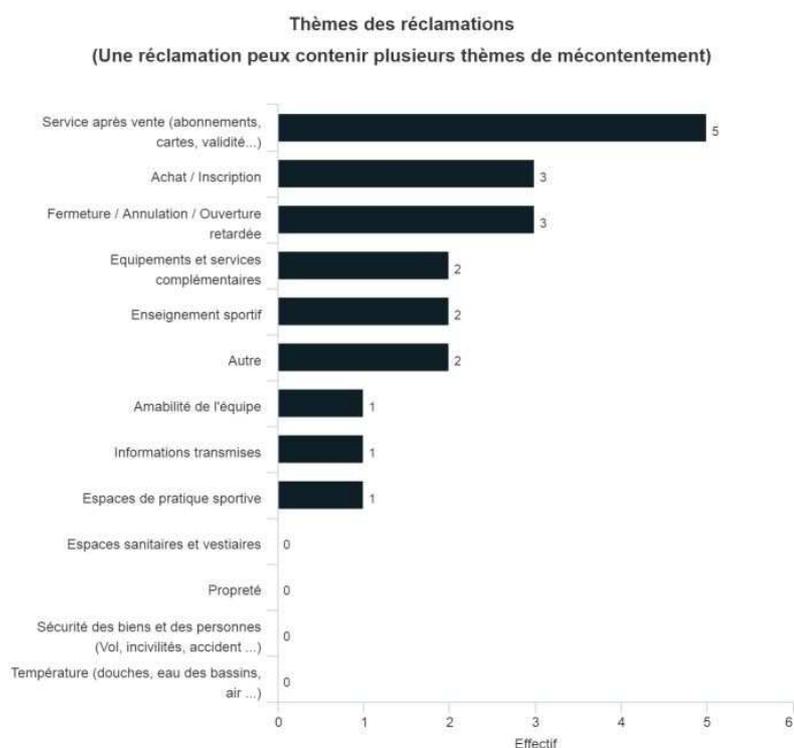
Les labels **École Française d'Équitation** et **Cheval Qualité France** sont maintenus, ces labels sont affichés à l'entrée du bâtiment principal et valident là encore la réponse à des critères de qualité dictés par un cahier des charges équestres spécifiques.



3. Réclamations et contentieux enregistrés

RÉCLAMATIONS

Nombre de réclamations reçues = 15



Les quelques réclamations enregistrées, 15 cette année 2019 font l'objet d'un traitement téléphonique dans un premier temps, pour rectifier au mieux notre position si besoin est. En effet il n'est pas rare que ces quelques usagers « mécontents » usent de réclamations simplement pour obtenir des informations pendant des horaires de fermeture d'accueil.

Nous restons toutefois très attentifs pour apporter les réponses appropriées dans les meilleurs délais.



4. Sécurité, hygiène et accidents

Les travaux achevés et à venir participent à l'amélioration permanente de la sécurité des pratiquants. Seul l'espace dédié aux poneys en liberté ne répond pas à ce jour à des critères satisfaisants d'hygiène.

A noter que l'étude et la réfection de cet espace est en cours, des travaux permettront dans le courant de l'année 2020 de répondre à ces exigences d'hygiène incontournables.

Les espaces de travail sont entretenus quotidiennement et ce suivi permanent participe à la sécurité de tous.

Les espaces de vie font eux aussi l'objet d'un entretien quotidien et permettent de satisfaire à des critères d'hygiène conformes, le restaurant accueille nos usagers et une clientèle extérieure plus importante, l'aménagement de cet espace favorise la convivialité et les échanges entre tous.

En termes de sûreté, nous déplorons toujours et encore quelques intrusions nocturnes sur le site, sans toutefois poser de graves problèmes de sécurité, la réfection du parc à poney permettra de limiter quelques unes de ces intrusions.

Notre activité, quant à elle, ne génère pas d'accident majeur, et nos équipes restent bien entendu très mobilisées au quotidien pour que la pratique des activités continue à s'organiser dans les meilleures conditions et cela pour TOUS.

VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE

1. Tarifs annuels jusqu'au 23 septembre 2019

Prestation	Prix TTC Poney	Prix TTC
Cotisation 2/8 ans	70,00 €	
Cotisation 9/17 ans étudiants	85,00 €	
Cotisation étudiants	85,00 €	
Cotisation adultes (+18 ans)	110,00 €	
Abonnement annuel 1X/semaine Poussin (2-3 ans)	294,50 €	
Abonnement 1x/sem Poney Découverte (4/5 ans)	586,00 €	
Abonnement annuel Poney 1x/sem (Bronze Argent Or) (6-8 ans)	638,50 €	
Abonnement annuel (Poney) 2x/sem (6/8 ans)	1 276,00 €	
Abonnement annuel 1x/sem (doubles et chevaux)		690,00 €
Abonnement annuel 2x/sem (doubles et chevaux)		1 370,00 €
1 séance cours particulier SOLO (1 participant)	48,00 €	
1 séance cours particulier DUO (2 participants)	42,00 €	
Carte 10 heures cours particulier SOLO	470,00 €	
Carte 10 heures cours particulier DUO	410,00 €	
1 séance cours collectif	24,00 €	
carte 5 cours collectifs	117,00 €	
Carte 10 cours collectifs	230,00 €	
Engagement compétition extérieure, CSO et Dressage	Voir grille concours selon distance et notion	
Stage 1/2 journée	39,00 €	
Stage 1/2 pension 1 Jour	65,00 €	
Stage 1/2 pension 5 Jours	300,00 €	
Stage 1/2 pension 1 Jour Passager	65,00 €	
Stage 1/2 pension 5 Jour Passager	300,00 €	
Animation	32,00 €	
Anniversaire	35€/ enfant avec goûter 30€/ enfant sans goûter	
Baptême	7,00 €	
Carte de 10 séances découverte poney + 1 offert	70,00 €	
1/2 Journée Groupes 8 pers et +	13,10 €	15,80 €
Licence junior	25,00 €	
Licence adulte		36,00 €
Assurance annulation journée	2,00 €	
Assurance annulation 1 an	20,00 €	

1. Tarifs annuels à compter 23 septembre 2019 et 1 janvier 2020

23 sept 2019

1 janv. 2020

Prestation	Prix TTC Poney	Prix TTC Cheval	Prix TTC Poney	Prix TTC Cheval
Cotisation 2/8 ans	70,00 €		70,00 €	
Cotisation 9/17 ans étudiants	85,00 €		85,00 €	
Cotisation étudiants	85,00 €		85,00 €	
Cotisation adultes (+18 ans)	110,00 €		110,00 €	
Abonnement annuel 1X/semaine Poussin (2-3 ans)	294,50 €		294,50 €	
Abonnement 1x/sem Poney Découverte (4/5 ans)	586,00 €		586,00 €	
Abonnement annuel Poney 1x/sem (Bronze Argent Or) (6-8 ans)	638,50 €		638,50 €	
Abonnement annuel (Poney) 2x/sem (6/8 ans)	1 276,00 €		1276.00€	
Abonnement annuel 1x/sem (doubles et chevaux)		690,00 €		690,00 €
Abonnement annuel 2x/sem (doubles et chevaux)		1 370,00 €		1 370,00 €
1 séance cours particulier SOLO (1 participant)	48,00 €		49,00 €	
1 séance cours particulier DUO (2 participants)	42,00 €		42,00 €	
Carte 10 heures cours particulier SOLO (1 participant)	470,00 €		484,00 €	
Carte 10 heures cours particulier DUO (2 participants)	410,00 €		410,00 €	
1 séance cours collectif SOLO (1 participant)	24,00 €		25,00 €	
1 séance cours collectif DUO (2 participants)	42,00 €		42,00 €	
carte 5 cours collectifs	117,00 €		119,00 €	
Carte 10 cours collectifs	230,00 €		232,00 €	
Engagement compétition extérieure, CSO et Dressage	Voir grille concours selon distance et notion "Club ou Propriétaire"		Voir grille concours selon distance et notion "Club ou Propriétaire"	
Stage 1/2 journée	40,00 €		40,00 €	
Stage 1/2 pension 1 Jour	66,00 €		66,00 €	
Stage 1/2 pension 5 Jours	305,00 €		305,00 €	
Stage 1/2 pension 1 Jour Passager	66,00 €		66,00 €	
Stage 1/2 pension 5 Jour Passager	305,00 €		305,00 €	
Animation	32,00 €		33,00 €	
Anniversaire	35€/ enfant avec goûter 30€/ enfant sans goûter		35€/ enfant avec goûter 30€/ enfant sans goûter	
Baptême	7,00 €		7,00 €	
Carte de 10 séances découverte + 1 offert	70,00 €		70,00 €	
1/2 Journée Groupes 8 pers et +	13,50 €	16,00 €	13,50 €	16,00 €
Licence junior	25,00 €		25,00 €	
Licence adulte		36,00 €		36,00 €
Assurance annulation journée	2,00 €		2,00 €	
Assurance annulation 1 an	20,00 €		20,00 €	

Séances socio-éducatives scolaires

Nombre d'élèves	Tarif TTC	Tarif HT	Tarif TTC	Tarif HT
De 1 à 24	254,28 €	241,02 €	254,28 €	241,02 €
De 25 à 30	287,86 €	272,85 €	287,86 €	272,85 €
De 31 à 36	321,45 €	304,69 €	321,45 €	304,69 €

Séances socio-éducatives en faveur des personnes handicapées

	Tarif TTC	Tarif HT	Tarif TTC	Tarif HT
1 séance / personne	13,57 €	12,27 €	13,57 €	12,27 €

La grille tarifaire a été modifiée en 2 temps et cela après l'application de la formule de réindexations contractuelle.

La délibération du conseil municipal en date du 16 septembre 2019 a validé cette augmentation tarifaire à appliquer comme suit :

Au 23 septembre pour,

- Les stages
- Les groupes
- Les séances socio-éducatives
- Les séances socio-éducatives en faveur des personnes handicapées

Au 1 janvier 20 pour,

- Les cours collectifs
- Les cours particuliers
- Les animations

2. Horaires de fonctionnement et d'ouverture

Le Centre Équestre Marseille Pastré est ouvert tous les jours, sur une amplitude allant de 6h à 22h00.

Les activités débutent généralement à 9h00 et se terminent à 21h30.

L'accueil est ouvert tous les jours de 10h à 12h 00 et de 13h30 à 18h00 ou de 16h30 à 20h00.

3. Activités proposées

NOS ACTIVITÉS ÉQUESTRES



▼ ÉQUI START

Découvrir l'équitation
en toute sécurité.

▼ ÉQUI ACADEMY

Apprendre et progresser à cheval
ou à poney quel que soit son niveau.

▼ LE + SPORT ACCESS

Le sport pratiqué différemment.
Un univers de pratique 100% UCPA.

▼ ÉQUI COMPET'

S'entraîner et se préparer
à l'équitation en compétition.



UCPa
SPORT ACCESS

UNE GAMME DE PRODUITS 100 % UCPA

Avec 80 activités sportives proposées, l'UCPA est un lieu de rencontre et de partage des communautés sportives, avec une double spécificité.

LE SPORT - RELATION

Un cœur de mission bien défini ; c'est un dépassement de soi différent, source de sensations et facteur de rencontres.

RÉVÉLER SA VRAIE NATURE PAR LE SPORT

Un cœur d'expérience UCPA en phase avec les attentes de nos usagers.

En tant que moniteur UCPA, votre rôle est de porter cette mission au quotidien, tout en faisant vivre cette expérience à l'ensemble des pratiquants qui franchissent le seuil de nos centres, et y reviennent dans de nombreux cas !

NOS VALEURS D'ACCESSIBILITÉ ET NOTRE VOLONTÉ D'INNOVER SONT MISES EN ŒUVRE À TRAVERS UN PROJET ÉDUCATIF ET SPORTIF UNIQUE, RÉSUMÉ PAR QUATRE PILIERS FORTS

- ◆ Développer l'autonomie du pratiquant
- ◆ Être acteur du lien social
- ◆ Accroître le bien-être des usagers
- ◆ Habiter l'espace de manière responsable

L'APPROCHE PÉDAGOGIQUE DE L'UCPA

Nos méthodes d'apprentissage se basent sur une pédagogie évolutive, sans recherche systématique de la performance et dans un souci d'épanouissement de la personne.

LA GAMME DE PRODUITS UCPA SPORT ACCESS

Pour UCPA Sport Access – marque représentant les loisirs sportifs à l'UCPA – la gamme de produits incarne parfaitement ce que nous souhaitons être : une marque jeune, dynamique et en phase avec les publics qui nous font confiance.

Notre gamme de produit est issue d'une démarche qui vise à créer de la lisibilité, de la cohérence inter-centres, et de l'identification à la marque pour les usagers.

Elle s'adapte à chaque activité sportive et se décline en plusieurs lignes de produits.

L'INNOVATION PRODUITS

La volonté des équipes pédagogiques à mettre en place de nouvelles activités au sein de la gamme UCPA Sport Access est fortement encouragée. Afin de garder un minimum de cohérence pédagogique, réglementaire et marketing, il est toutefois demandé dans le cadre de la mise en place d'une nouvelle activité de respecter la procédure suivante :

- ▶ Contacter le référent d'activité et remplir la fiche nouvelle activité
- ▶ Mettre en place de l'activité sur une période test
- ▶ Valider l'activité avec le référent

Les innovations sur les activités pourront être intégrées aux lignes de produits "officielles", dans le cas où elles rencontrent un succès probant et si elles peuvent être amenées à être utilisées sur plusieurs centres. À vous d'innover !

NOTRE FILIÈRE, NOS OUTILS

- ▶ Le livret moniteur : pour aborder la filière dans son ensemble.
- ▶ La déclinaison éducateur du PES : pour relier le projet éducatif et sportif à vos séances.
- ▶ Les directives d'activités : pour aborder la filière et sa mise en place sous l'aspect réglementaire.

L'enseignement équestre est une priorité et cette action trouve sa pleine mesure dans la diversité des activités proposées :

- **Saut d'obstacles**
- **Dressage**
- **Pony Games** : jeux équestre par équipe visant à développer l'adresse et la maniabilité
- **Equifun** : succession d'ateliers et d'embûches équestres visant à développer l'adresse et la maniabilité
- **Randonnée** : sur la journée dans des sites choisis, avec une attente toute particulière sur l'ouverture du parc des calanques.
- **Le Trec** : Une activité nouvelle qui trouve peu à peu son public et pour laquelle nous espérons plus d'affluence en 2020
- Le « Spring Garden » équipé en obstacles pour les activités CROSS, qui s'inscrit dans un parcours d'extérieur et permet à nos cavaliers de sauter ou travailler hors des carrières

Toutes ces disciplines sont pratiquées au quotidien dans les reprises et les différents cours hebdomadaires mais également en compétition, pour certaines d'entre elles.



Les plannings des reprises pour la saison 2019 sont les suivants :

ÉQUITATION À SHETLAND

DESRIPTIF
DES ACTIVITÉS

❖ Découvrir l'équitation en toute sécurité

❖ Apprendre et progresser à poney quel que soit son niveau

❖ Le sport pratiqué différemment : univ. de pratique 100% UCPA

❖ S'entraîner et se préparer à l'équitation en compétition

ÉQUI START

BAPTÊME | à partir de 2 ans |
Vous souhaitez avoir un aperçu de ce que peut être la relation avec un poney.

BABY PONEY | de 3 à 4 ans |
Vous souhaitez accompagner l'épanouissement de votre enfant et ses premiers contacts avec un poney.

KID PONEY | de 4 à 6 ans |
Vous souhaitez que votre enfant développe sa motricité sur un poney en s'amusant en toute sécurité.

TRANSITION | à partir de 5 ans |
Votre enfant a fait une année en kid poney, il souhaite maintenant apprendre à préparer son poney lui-même.

DÉCOUVERTE | à partir de 6 ans |
Vous souhaitez apprendre les techniques de base de l'équitation.

CONFIANCE | à partir de 6 ans |
Vous commencez à être à l'aise et vous souhaitez préparer votre passage progressif vers la gamme Equi Academy.

ÉQUI ACADEMY

ÉQUILIBRE | à partir de 6 ans |
Vous souhaitez développer vos compétences, contrôler votre équilibre à poney aux trois allures et progresser vers un niveau équivalent au galop 2.

PROGRESSION | à partir de 6 ans |
Vous souhaitez développer vos compétences, maîtriser votre poney aux trois allures et progresser vers un niveau équivalent au galop 3.

LE + SPORT ACCESS

ANNIVERSAIRE | à partir de 4 ans |
Vous souhaitez proposer à votre enfant et à ses amis de découvrir le poney pour son anniversaire.

EQUIFUN | à partir de 6 ans |
Vous souhaitez apprendre à maîtriser votre monture à votre rythme grâce à des mises en situation ludiques.

PONY GAMES | à partir de 6 ans |
Vous souhaitez développer votre esprit d'équipe et vous aimez la vitesse.

ÉQUI COMPET'

CSO - CONCOURS DE SAUT D'OBSTACLES | à partir de 8 ans |
Vous souhaitez pratiquer une équitation alliant performance et plaisir et vous initier à la compétition de saut d'obstacles.

PONY GAMES | à partir de 8 ans |
Vous souhaitez pratiquer une discipline ludique alliant vitesse, habiletés motrices et aisance à poney.

Pour en savoir plus, consultez le détail des activités à l'accueil.

ÉQUITATION À SHETLAND

2019
2020

		mardi	mercredi	jeudi	vendredi	samedi	dimanche
ÉQUI START	BAPTÊME						10:00 - 12:00 14:30 - 16:30
	BABY PONEY		11:00			11:00	
	KID PONEY		09:45 / 11:00 / 14:00			11:00 / 14:00 / 15:15	
	TRANSITION		12:15 / 16:30			09:45 / 12:15	
	DÉCOUVERTE		09:45 / 12:15 14:00 / 16:30			09:45 / 12:15 / 15:15	
	CONFIANCE ARGENT	18:00	09:45 / 15:15			09:45 / 11:00 / 16:30	
ÉQUI ACADEMY	ÉQUILIBRE OR		11:00 / 16:30		18:00	09:45 / 16:30	
	PROGRESSION		12:15				
	BALADE						
LE + SPORT ACCESS	ANNIVERSAIRE						sur demande
	CARROUSEL						
	EQUIFUN		17:45			15:15	
	PONY GAMES		14:00			14:00	
	CSO « CONCOURS DE SAUT D'OBSTACLE »	18:00	16:30	18:00		11:00	
ÉQUI COMPET'	PONY GAMES	18:00	14:00		18:00	12:15 / 14:00	

Planning des activités pour l'année scolaire 2019 / 2020.
Tous les cours durent 1h. Prévoir d'arriver 20 minutes avant l'heure de début du cours.

Centre Equestre Marseille-Pastré - 33 traverse de Carthage - 13008 Marseille
☎ 04 91 18 80 44 🌐 centre-equestre-marseille-pastre.fr 📍 Centre Equestre Marseille Pastré

Centre Equestre Marseille Pastré - 33 Traverse de Carthage - 13008 MARSEILLE LS PASTRE - SARL au capital de 10 000 € N° RCS Marseille : 809 236 290 - SIREN : 809 236 290 00014 - APE : 9311Z - TVA intracommunautaire : FR2989336290 (un équipement animé et géré pour le compte de la Ville de Marseille par LS PASTRE, filiale de UCPA, AEP1647)

EQUITATION à double poney et cheval

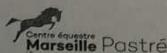
2019
2020

		lundi	mardi	mercredi	jeudi	vendredi	samedi	dimanche
EQUI START	Découverte	19h15		11h00 / 17h45	19h15	18h00	12h15 / 19h30	
	Confiance	18h00		12h15 / 16h30		19h15	11h00 / 14h00	
EQUI ACADEMY	Equilibre		19h15	9h45 / 15h15		18h00	9h45 / 15h15 / 16h30	
	Progression	18h00		14h00 / 16h30		19h15	11h00 / 12h15 / 14h00	
	Evolution			15h15 / 17h45	20h30	18h00 / 19h15	12h15 / 15h15 / 16h30	
	Autonomie		18h00	15h15	18h00	20h30	9h45 / 12h15 / 17h45	
	Perfectionnement	19h15	20h30	16h30	19h15 / 20h30		11h00 / 14h00 / 15h15	
	Maîtrise							
	Expertise							
LE + SPORT ACCESS	Balade							Sur demande
	Randonnée							
	Anniversaire							
	Open access			11h00				
	Cheval orientation (Trec)						15h15	Sur demande
	Propriétaire						13h00	
	Equifun			17h45	18h00 ?		16h30	
	Ethologie						17h45	Sur demande
	Dressage						9h45	
	Pony-games			14h00 / 15h15	18h00 ?		14h00	
Equi Compet	CSO (Saut d'obstacles) Club		19h15 ?	17h45		19h15		
	CSO (Saut d'obstacles) Ponam			14h00 / 15h15	19h15		14h00	
	CSO Amateur		19h15				13h00	
	Dressage						17h45	
	Pony games		18h00 / 20h30	14h00		18h00 / 19h15	12h15	
	Equifun							

Planning des activités année scolaire 2019/2020

Centre équestre Marseille Pastré
33 traverse de Carthage
13008 Marseille

Tél.: 04.91.18.80.44
Site web <http://www.centre-equestre-marseille-pastre.fr>
Facebook : Centre équestre Marseille Pastré



Centre équestre Marseille Pastré
33, traverse de Carthage - 13008 Marseille. Tél : 04 91 18 80 44 - www.centre-equestre-marseille-pastre.fr
LE PASTRE - SAIRÉ au capital de 10 000 € - N° RCS Marseille : 808 200 200 - SIREN : 808 200 200 00014 - APE : 9211Z - TVA Intracommerciale : FR3900000000. Un équipement agréé et prêt pour le compte de la Ville de Marseille par LE PASTRE, Bank de l'UCPA.

UCPA
SPORT ACCESS



4. Actions de commercialisation et de communication

Le centre équestre s'est vu doter d'un espace accueil mieux agencé et plus visible pour les clients. En effet, dès leur arrivée, les visiteurs peuvent repérer l'entrée du club house, s'informer des offres grâce à la signalétique mise en place.

Une attention particulière est portée sur la communication et de nouveaux outils sont à notre disposition pour permettre une diffusion et une commercialisation plus large de nos produits et prestations. Le site web en refonte totale permettra toujours de s'inscrire dans les cours et dans les stages grâce à une interface plus intuitive et plus attractive.

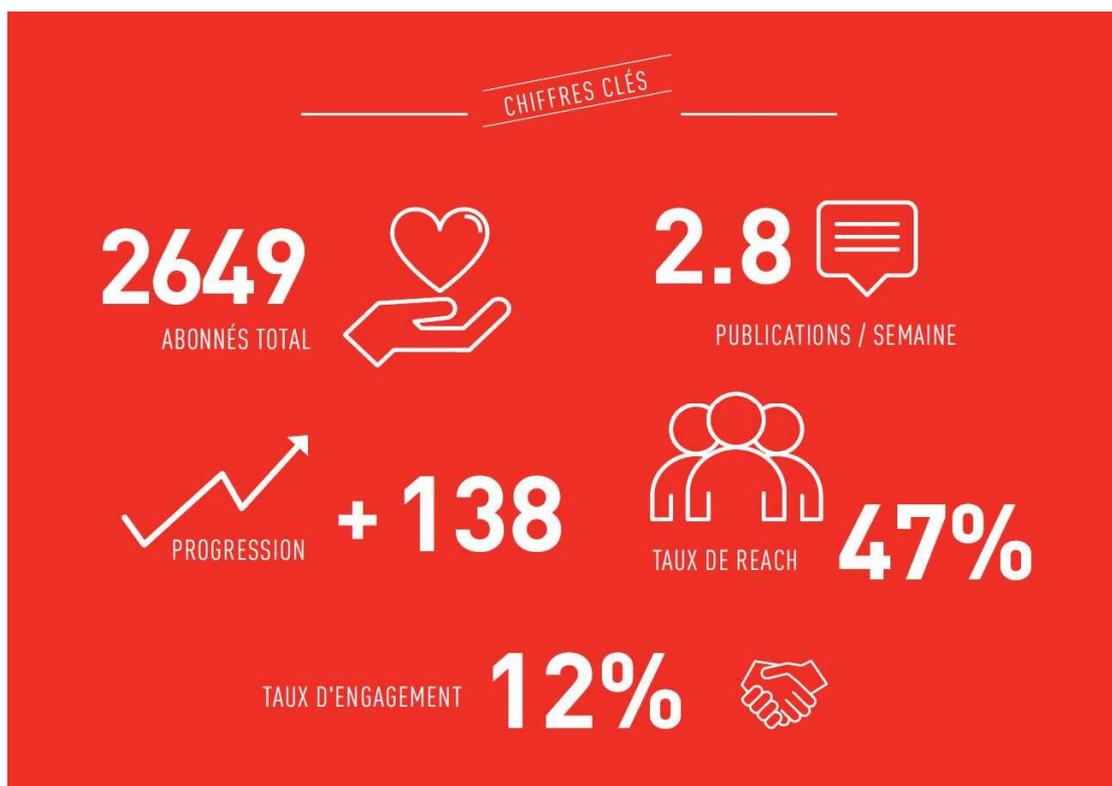
Un affichage mis à jour régulièrement dans la partie accueil permet aux usagers d'être constamment renseignés sur les activités proposées et permet également de s'adresser à nos hôtesses d'accueil pour des informations toujours plus précises.

Nous avons cette année également acheté des espaces dans le magazine « IDEES D'ENFANTS » pour des parutions régulières tout au long de l'année.

Notre communication Facebook continue par ailleurs d'intéresser bon nombre de nos usagers et la fréquentation de ce dernier ne cesse d'augmenter.

The screenshot shows the website for Centre équestre Marseille Pastré. At the top, there is a logo for the center and logos for the Ville de Marseille and UCPa Sport Access. Below the navigation menu, there is a search bar for activities with dropdown menus for 'Toutes les activités', 'Tous les modes de pratique', and 'Sélectionnez votre tranche d'âge' (De 2 à 99 ans). A 'Valider' button is also present. Below the search bar, there is a section for 'ACTUALITES' and 'EN CE MOMENT' with a 'DÉCOUVRE EN 10 QUESTIONS' button. To the right, there is a section for 'Agenda & Actualités' with a calendar icon and the text 'Retrouvez toutes les actualités du centre'.

Statistiques Google analytics



FACEBOOK Centre Équestre Marseille Pastré UCPA

Centre équestre Marseille Pastré

UCPA | SPORT ACCESS

Centre équestre Marseille Pastré
@pastreclub

Accueil

À propos

Photos

Avis

Mentions J'aime

Évènements

Vidéos

Publications

Services

Boutique

Groupes

Articles

Offres

Créer une pub

Écrivez quelque chose...

Partager une photo ou une vidéo

Faire la promotion de votre entreprise

Recevoir des appels téléphoniques

Recevoir des messages

Aider les gens à trouver votre entreprise

Créer un évènement

Créer une offre

Écrire un article

Voir tout

0 vidéos ajoutées cette semaine, que vous pouvez crossposter
39 vidéos disponibles pour être crosspostées. Voir les vidéos.

Cette semaine

Centre de loisirs à Marseille
4.6 ★★★★★

Conseils pour les Pages

Qu'est-ce qu'une publication boostée ?
Une publication boostée constitue le moyen le plus simple pour toucher plus de personnes sur Facebook.

Comment les publicités Facebook fonctionnent-elles ?
Atteignez les bonnes personnes à l'endroit où elles sont actives et engagées.

Aidez les gens à agir
Ajoutez un bouton d'appel à l'action en haut de votre Page.

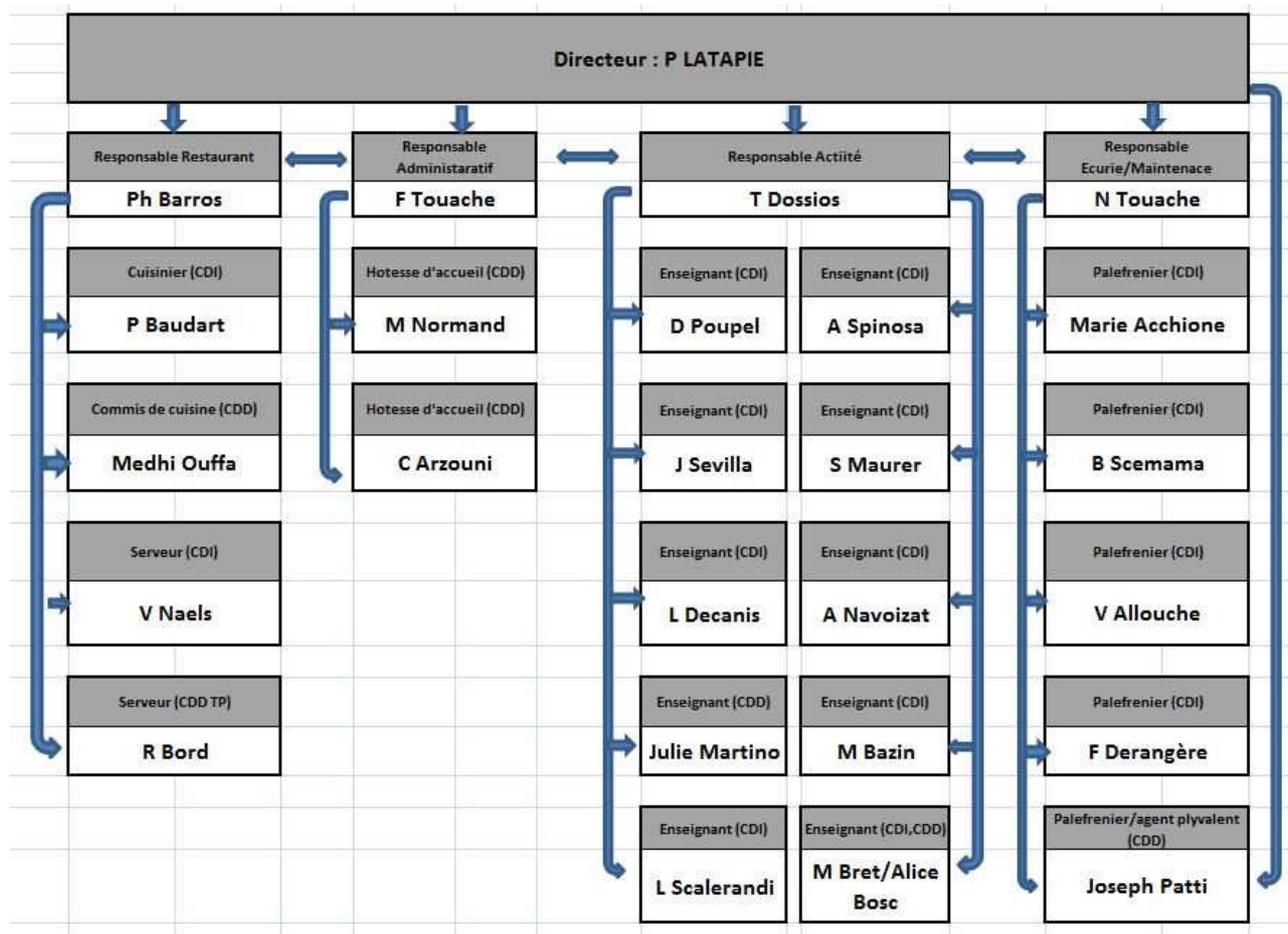
Voir tous les conseils pour les Pages

Taux de réponse : 100 % / Temps de réponse : 39 min.

Répondez plus vite pour activer le badge

1 694 mentions J'aime =4 cette semaine

5. Ressources humaines



□ **Total 26 salariés décomposé comme suit :**

5 postes à temps complets à la restauration :

1 chef d'équipe, 1 chef cuisinier, 1 commis de cuisine, 3 serveurs en salle

4 postes à temps complets au service administratif :

1 Directeur, 1 responsable accueil, 2 hôtesse d'accueil

6 postes à temps complets aux écuries :

1 responsable écurie, 5 palefrenier et agents d'entretien

11 postes à temps complets à l'enseignement :

1 Responsable des activités, 10 enseignants

Formation des personnels salariés 2019

	janv-19	févr-19	mars-19	avr-19	mai-19	juin-19
Amandine NAVOIZAT						
Aurore SPINOSA	Commissaire CSO (CRE)					
Blandine SCEMAMA						
Diane POUPEL						
Fabien Drangère						
Fanny TOUACHE		Juge CSO National			smart rh Arkevia	
Joseph Palti						
Julie Martino	CRE Dressage juge					
Julien Sevilla		CRE Dressage juge				
Laure DEGANIS						
Laure Scalerendi						
Laury Garcia						
Mailys BRET						
Margot BAZIN						
Marie ACCHIONE						
Marlène ARNOULT						
Medhi OUFFA						
Nicolas TOUACHE					smart rh Arkevia	
Patrice BAUDART						
Philippe BARROS			Chronométrage (CRE)		smart rh Arkevia	
Philippe LATAPIE					smart rh Arkevia	
Romain Bord						
Sandrine MAURER	BFE2 2 (2 jours)	BFE2 2 (2 jours)	BFE2 2 (2 jours)	BFE2 2 (2 jours)	BFE2 2 (2 jours)	
Thierry DOSSIOS					smart rh Arkevia	
Vanessa ALLOUCHE						
Vincent Naëls						

	juil-19	août-19	sept-19	oct-19	nov-19	déc-19
Amandine NAVOIZAT			PG Istres	PG Istres		
Aurore SPINOSA			CSO (Thierry Dossios)	CSO (Thierry Dossios)	CSO (Thierry Dossios)	
Blandine SCEMAMA						
Diane POUPEL			CSO (Thierry Dossios)	CSO (Thierry Dossios)	CSO (Thierry Dossios)	
Fabien Drangère						
Fanny TOUACHE					management	
Joseph Palti						
Julie Martino						
Julien Sevilla						
Laure DEGANIS						
Laure Scalerendi						
Laury Garcia			Pony games (pastre)	Pony games (Salon)		tir à l'arc (nimes)
Mailys BRET						
Margot BAZIN				cso Concours Istres		
Marie ACCHIONE						
Marlène ARNOULT						
Medhi OUFFA						
Nicolas TOUACHE						
Patrice BAUDART						
Philippe BARROS						
Philippe LATAPIE					management	
Romain Bord						
Sandrine MAURER						
Thierry DOSSIOS						
Vanessa ALLOUCHE						
Vincent Naëls						

VII. GESTION DU PATRIMOINE

1. Travaux et maintenance

Le site s'étend sur environ 5 hectares et comprend de nombreux bâtiments, et des espaces extérieurs de travail ou bien encore des zones boisées.

La Ville de Marseille a investi dans les installations du Centre équestre ces dernières années et des tranches de travaux sont encore en attente de mise en œuvre, pour jouir d'un équipement de haut niveau.

Cette saison 2019 s'inscrit dans la continuité des améliorations avec l'étude finale de la phase 4 (Parc à Poney et hangar à fourrage) pour une mise en œuvre en 2020.

Dans le cadre de la délégation de service public, la LS Pastré œuvre régulièrement pour le maintien et l'amélioration des espaces intérieurs et extérieurs. Notre équipe d'entretien travaille quotidiennement aux réparations de tout ordre pour entretenir les espaces : paddocks, stabulation, bureaux, espaces verts, etc... nous avons cette année vidé, et rangé la quasi-totalité de l'espace attelage dans la bâtisse ME. Cet espace n'avait jamais été réorganisé durant les 25 années passées.

Les travaux de cette année passée

Nous avons dans le courant de l'année amélioré, entretenu ou imaginé des nouveautés :

La garde républicaine :

En remplacement des algecos de la phase test, un espace dans la Bâtisse Marie Eugénie a été aménagé pour accueillir la Brigade de la Garde Républicaine qui s'est implantée définitivement.

Les parcs :

De nouveaux parcs pour les chevaux et poneys de club ont été construits.

Les carrières :

120 tonnes de sable Qualisol ont été ajoutées et la niveleuse est intervenue pour surfacer la couche et retrouver 12 cm uniforme sur les 6500 m² de la principale.

Comme pour la grande carrière, les mouvements de sable importants ont nécessité le passage de la niveleuse dans la Pinède

L'entretien des locaux :

Une nouvelle société, (Massilia Nettoyage) s'est vu confier l'entretien quotidien des locaux. La différence est très nette.

Le côté Forge :

La cuve à fioul a été remplacée pour plus de sécurité et un emplacement plus sécurisé a été trouvé

L'espace dit « attelage » permet maintenant de stocker les matériels ou matériaux pour les entretiens ou les manifestations régulières

La Ville nous accompagne :

En 2019, la ville de Marseille par le biais de ses différents services est intervenue à plusieurs reprises pour aménager, entretenir, et améliorer le site,

Aussi :

La clôture qui sépare le centre équestre du parc Pastré a été refaite pour sécuriser les lieux.

Une rampe d'accès Spring Garden a été réhabilitée car inutilisable à sa création.

En 2019 le grand réaménagement se poursuit...

La phase 4 des travaux concernant le hangar à fourrages, le parc à poneys et la tribune du jury devait démarrer en décembre, pour une livraison mi-juin 2020 pour reprendre un calendrier de compétition bousculé, nous restons à ce jour sans information sur ce dossier. A noter que la rénovation de ces espaces implique une réflexion sur les entretiens nouveaux qui en découlent.

Aussi, d'un point de vue maintenance d'un ERP, les contrôles obligatoires sont confiés à des sociétés spécialisées et consignés au registre de sécurité du bâtiment:

SOCOTEC :

Portail automatique

Installations électriques

Circuit Gaz Cuisine

Engin manuscopique

Ligne de vie

OTIS : Ascenseur club house

SATISFEU : Réseau incendie (extincteurs, RIA)

HVC : Installations Climatisation et chauffage

2. Suivi des énergies

Suivi des énergies consommées mensuellement sur l'année 2019

	Eau Potable	Eau verte
Conso mensuelle moyenne en m3	160	1 140
Conso mensuelle moyenne Électricité en kw/h	16400 kw / h	

On note une légère hausse des compteurs, consommation d'eau et d'électricité. La fréquentation du site poursuit sa hausse et explique cette légère évolution. Les travaux votés et attendus sur la réfection du parc à Poneys permettront d'abreuver les équidés avec l'eau verte et ainsi moins consommer d'eau potable.

3. L'inventaire des biens

Nous vous proposons de retrouver en **annexe 3** du rapport l'inventaire des biens du centre équestre Marseille Pastré, mis à jour au 31/12/2019.

Cet inventaire répertorie l'ensemble des biens du centre : sellerie, véhicules et engins d'entretien-maintenance, parc d'obstacles, équipements de restauration, matériel de bureau, attelage.

Il permet de comparer l'état de l'inventaire initial avec ceux réalisés en fin d'exercice 2015, 2016, 2017, 2018 et 2019.

4. LE GER

Détail du solde GER par année :

2015			2016			2017		
Dotations	Reprises	Solde de l'année	Dotations	Reprises	Solde de l'année	Dotations	Reprises	Solde de l'année
12 892		12 892	14 064		26 956	14 064	12 731	28 289

2018			2019		
Dotations	Reprises	Solde de l'année	Dotations	Reprises	Solde de l'année
14 064	11 868	30 486	14 064		44 550

Détail des dépenses GER :

Nature des travaux réalisés:	2017	2018
Entretiens carrières: sablage, nivelage (Entreprise Toubin Clément)		
- Carrière Pinède	12 731	
- Carrière principale		11868

Le compte GER fin 2019, présente un excédent de +44 550€. Or sur les comptes annuels remis en même temps que le rapport annuel, le solde est de 43 321€. Soit un écart de + 1 229€. Cela s'explique par une sur-estimation d'une reprise de provision intervenue sur l'exercice 2019. Cette somme sera régularisée en 2020 dans le compte GER.

Prospective sur les travaux qui seront réalisés d'ici la fin de la DSP :

SOLDE GER 2019	2020			2021		
	Dotations	Reprises	Solde de l'année	Dotations	Reprises	Solde de l'année
44 550	14 064	47 035	11 579	14 064	25000	643

Travaux envisagés sur 2020	Montant
REFECTION SOL MANEGE	19 960
PARE BOTTE PETIT MANEGE	4 155
REFECTION Paddock	10 000
Régularisations années précédentes	Montant
-Refection appartement (Sept. 2018)	5 000
- Entretien carrière (2019)	7 920

Des dépenses concernant le GER ont été engagées sur 2018 et 2019 mais n'ont pas fait l'objet d'une prise en charge par l'enveloppe GER. La régularisation interviendra sur 2020.

VIII. RÉSULTATS FINANCIERS

1. Compte de résultat - Réalisé de 2015 à 2019

COMPTE DE RESULTAT LS PASTRE									
Libellé Poste	Réel 2015	Réel 2016	Réel 2017	Réel 2018		Réel 2019		Ecart	
					avec retraitement		avec retraitement		commentaires
CA ACTIVITES EQUESTRES	1 304 716	1 447 825	1 524 441	1 529 013	1 618 513	1 636 072	1 653 459	-17 387	A
SUBVENTION	108 324	177 342	182 729	184 736	184 736	185 769	185 769	0	
REPRISES ET AUTRES PRODUITS			12 775	123 624	123 624	40 896		40 896	B
TOTAL PRODUITS EXPLOITATION	1 413 040	1 625 167	1 719 945	1 837 373	1 926 873	1 862 737	1 839 228	23 509	
ACHATS	349 657	347 143	378 809	419 298	415 778	454 671	454 671	0	
SERVICES EXTERIEURS	303 229	368 268	363 599	375 762	375 762	358 449	358 449	0	
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	70 354	61 585	68 752	96 961	84 961	71 797	71 797	0	
IMPOTS & TAXES	93 932	81 032	76 837	103 463	103 463	90 312	90 312	0	
MASSE SALARIALE	778 322	798 667	856 967	852 493	852 493	1 146 497	945 199	-201 298	C
DOTATIONS (hors PAT)	12 962	37 226	60 159	55 865	55 865	50 185	50 185	0	
AUTRES CHARGES			590	75 571	75 571	24 402	14 506	-9 896	D
TOTAL CHARGES EXPLOITATION	1 608 456	1 693 921	1 805 714	1 979 413	1 963 893	2 196 313	1 985 119	-211 194	
RESULTAT D'EXPLOITATION (avant PAT)	-195 416	-68 754	-85 767	-142 040	-37 020	-333 576	-145 891	-187 685	
PERTE A TERMINAISON				130 000					
RESULTAT D'EXPLOITATION (après PAT)	-195 416	-68 754	-85 767	-272 040	-37 020	-333 576	-145 891	-187 685	
RESULTAT FINANCIER	0	0	0	0	0				
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-15 246	87 560	468	-27 712	-27 712				
PARTICIPATION SALARIES				5 957	5 957				
RESULTAT NET	-210 662	18 806	-85 299	-305 709	-70 689	-333 576	-145 891	-187 685	

Le résultat net au 31-12-2019 s'élève à -333.576 €, soit une variation de - 27.867 € par rapport au Réel arrêté au 31-12-2018.

Cette variation s'explique essentiellement par des éléments conjoncturels qui, après retraitement, feraient apparaître un résultat d'exploitation de - 145.891 € :

- A : Impact PCA => - 17 K€
Les Produits Constatés d'Avance (PCA) correspondent à du chiffre d'affaires facturé au cours de l'exercice 2019 mais dont une partie concerne l'exercice 2020. Fin 2018, le montant des PCA s'élevait à 304.333 € et fin 2019 à 321.720€, soit une augmentation de 17 387€. Cela démontre une progression de la vente d'abonnements au cours de l'année 2019.
- B : Reprises et Autres Produits => + 41K€
La provision pour pertes à terminaison comptabilisée au 31-12-2018, pour un montant de 130.000 € (soit une projection de pertes annuelles s'élevant à 41.897 € arrondis à 42.000 €), est reprise sur l'exercice 2019.
- C : Impact régularisation MSA => -201K€
Il s'agit de régularisation de charges MSA de 2017 et 2018.
- D : Autres Charges => -10K€
La provision pour PAT fait l'objet d'une dotation de 11.000 € au 31-12-2019. L'impact résultat des

pertes à terminaison fait donc apparaître un résultat positif de 31.000 € correspondant à l'amélioration projetée du modèle économique de centre équestre.

2. Compte de résultat simplifié

L'exercice civil 2019 laisse apparaître un résultat net de - 333 576 €, soit un écart de - 357 465 € par rapport à l'offre prévisionnelle (après impôts et reversement de la redevance variable contractuelle).

COMPTE DE RESULTAT LS PASTRE					
Libellé Poste	Réel 2018	AO 2019	Réel 2019	Ecart Versus Offre Année 5	
TOTAL ACHATS	419 298 €	475 669 €	454 671 €	- 20 999 €	-4%
TOTAL SERVICE EXT A	375 762 €	276 330 €	358 449 €	82 119 €	30%
TOTAL SERVICE EXT B	96 961 €	87 171 €	71 797 €	- 15 374 €	-18%
TOTAL IMPOTS & TAXES	103 463 €	90 980 €	90 312 €	- 667 €	-1%
TOTAL MASSE SALARIALE	852 493 €	859 363 €	1 146 497 €	287 134 €	33%
TOTAL DOTATIONS & EXCEPT	295 105 €	78 581 €	74 588 €	- 3 993 €	-5%
TOTAL CHARGES	2 143 082 €	1 868 094 €	2 196 313 €	328 220 €	18%
CA EQUESTRE	1 713 749 €	1 915 904 €	1 821 841 €	- 94 063 €	-5%
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	123 624 €	0 €	40 896 €	40 896 €	8346024%
TOTAL PRODUITS	1 837 373 €	1 915 904 €	1 862 737 €	- 53 167 €	-3%
RESULTAT AVANT IMPOTS	- 297 481 €	47 811 €	- 324 467 €	- 372 278 €	-779%
Impôts sur les sociétés		14 343 €			
Redevance variable	8 228 €	9 580 €	9 109 €	- 471 €	-5%
RESULTAT NET	- 305 709 €	23 888 €	- 333 576 €	- 357 465 €	-1496%

Les charges affichent un écart de +328 K€ vs l'offre avec pour impacts principaux :

- Baisse des charges d'achats pour - 21K€.
- Hausse des Services Extérieurs A pour 82K€.
- Diminution des Services Extérieurs B pour -15K€.
- Baisse des impôts et taxes pour -1K€.
- Augmentation de la masse salariale pour +287K€.
- Baisse des dotations aux amortissements et charges exceptionnelles pour -4K€.

Les produits affichent un écart de -53K€ avec l'offre remise pour cet exercice civil 2019.

- Une baisse du CA équestre de -94K€.
- Une augmentation des produits exceptionnelles de +40K€.

2. Balance des charges et analyse du chiffre d'affaires

La balance a été certifiée en date du 22/05/2020, recue le 16/06/20.

Les analyses vont porter sur une comparaison entre le réalisé 2019 et l'année 5 de l'offre.

Total Achats (classe comptable 60) = 455K€ soit -21K€ par rapport au CEP.

Les impacts principaux comparés à l'offre sont :

- +8k€ de charges directement liée à l'activité équestre (nourriture équidés, vétérinaire, paille et litières, licences équitation).
- -9k€ de charges liées à la consommation de fluide P1 (Eau et Electricité).

- -25K€ de matériel entretien, réparation et sportif
- +5K€ de charges liée à la Restauration

Total Service Extérieur A (classe comptable 61) = 358K€ soit +82K€

- +30K€ de location du cheptel et du matériel sportifs (box compétition, transport équidés, etc...).
- +52K€ en entretien réparation (locaux, matériels, et enlèvement fumier)

Total Service extérieur B (classe comptable 62) = 72K€ soit -25K€

- Moins de charges sur le poste communication.
- Les frais de missions sont en hausse de +10K€ par rapport à l'offre. Ils correspondent aux remboursements de frais lors des concours (défraiements juges et jury, remboursement frais déplacements des moniteurs sortis en concours...).
- Aucune charges diverses relatives aux Services Extérieurs B n'ont été constatées en 2019.

Total Impôts & Taxes (classe comptable 63) = 90K€ soit -1K€

- Stable par rapport à l'année dernière.

Total Masse Salariale (classe comptable 64) = 1 151K€ soit +292K€ vs CEP.

L'exercice 2019 totalise 314 ETP (sur 12 mois) soit une moyenne de 26.17 ETP/mois
La proportion par contrat est :

- CDI = 269 ETP sur l'année soit une moyenne de 22,41 ETP/mois
- CDD = 45 ETP soit une moyenne de 3,77 ETP/mois

- Au cours de l'année 2019, nous avons subi une régularisation de charges MSA pour les périodes de 2017 et 2018 de l'ordre de 200K€.

Total dotations & Exceptionnels (classe 65 à 69) = 75K€ soit -4K€ vs CEP

- Une provision de 11K€ a été passée au titre de la Perte à terminaison à la fin de l'exercice 2019. En parallèle une reprise de Perte à Terminaison (en produits exceptionnels) a été effectuée pour 42K€.
- Les dotations aux amortissements 2019 s'élèvent à 33K€.
- La provision GER de 14K€ est constatée également dans ce poste.
- 9K€ de charges exceptionnelles sont liées à des régularisations sur des exercices antérieurs (notamment régularisation d'IJSS).
- L'intéressement salarié pour 2019 est de 4K€.

Total ventes de produits (classe 70) = 1822K€ soit -94K€ par rapport à l'offre

- Baisse du CA par rapport au CEP. Nous constatons une progression du Chiffre d'Affaires entre le réalisé 2018 et 2019.

Total produits exceptionnels = 41K€ soit +41K€ vs offre.

- Les produits exceptionnels sont composés de régularisations d'IJSS pour 7K€, d'une reprise de Perte à Terminaison pour 42K€, d'une régularisation sur des provisions d'immobilisations et d'un remboursement d'assurances.

CENTRE EQUESTRE PASTRE 2019

NATURE COMPTABLE	Réal 2018	Prévisionnel 2019	Réal 2019	Ecart	
				R19/P19	
NC_6	2 143 081	1 877 674	2 196 313	318 640	17%
NC_60	419 298	475 669	454 671	-20 999	-4%
Pharmacie vétérinaire	2 826	13 655	2 623	-11 033	-81%
Restauration / cafétéria / buvette manifestations	133 135	127 364	132 076	4 712	4%
Nourriture équidés (granulés,...)	112 256	100 800	140 742	39 942	40%
EDF GDF	21 655	30 000	26 378	-3 622	-12%
Eau	5 173	28 000	22 514	-5 486	-20%
Carburants	4 519	5 000	4 999	-1	0%
Petites fournitures réparations locaux	14 550	5 000	8 737	3 737	75%
Fournitures entretien courant	9 222	29 600	8 938	-20 662	-70%
Fournitures cavalerie / écurie	0	0	0	0	NS
Entretien espaces verts	0	0	0	0	NS
Fournitures bureau / mobilier / aménagement	3 484	4 000	2 950	-1 050	-26%
Habillement personnel	402	1 500	5 561	4 061	271%
Petits matériels sportifs	886	10 000	2 548	-7 453	-75%
Paille et litière chevaux	86 848	86 100	73 898	-12 202	-14%
Frais organisation concours manifestations	0	0	0	0	NS
Frais organisation stages avec hébergement (à partir N+3)	0	0	0	0	NS
Pharmacie	32	150	25	-125	-83%
Licences livrets fédéraux / engagements concours officiels	24 311	30 000	21 340	-8 660	-29%
Boutique		4 500	1 341	-3 159	-70%
NC_61	375 762	276 330	358 449	82 119	30%
Sous traitance générale - études	5 500	0	0	0	NS
Honoraires vétérinaire	2 280	14 175	3 302	-10 873	-77%
Sous traitance générale gardiennage	5 521	0	5 733	5 733	NS
Frais de structure UCPA	125 000	125 000	122 166	-2 834	-2%
Redevance variable		0	0	0	NS
Location équidés	108 336	65 000	108 189	43 189	66%
Location matériel informatique		0	0	0	NS
Location mobilière	5 534	8 000	3 973	-4 027	-50%
Location matériel (benne,...)	0	9 230	0	-9 230	-100%
Entretien réparation locaux	35 330	7 000	43 784	36 784	525%
Entretien réparation parc automobile	14 673	0	7 718	7 718	NS
Entretien réparation matériel informatique	5 364	0	4 316	4 316	NS
Entretien réparation matériel sportif	266	18 000	2 800	-15 200	-84%
Enlèvement fumier	25 798	0	18 492	18 492	NS
Maréchal ferrant	19 747	13 125	16 504	3 379	26%
Contrats entretien des locaux	2 933	0	1 420	1 420	NS
Assurances dommages aux biens	6 067	5 000	9 334	4 334	87%
Assurances responsabilité civile	4 899	7 800	5 253	-2 548	-33%
Assurances véhicules	2 240	4 000	-1 943	-5 943	-149%
Assurances matériels sportifs	5 668	0	6 320	6 320	NS
Documentation générale	605	0	502	502	NS
Autres	0	0	588	588	NS

NATURE COMPTABLE	Réal 2018	Prévisionnel 2019	Réal 2019	Ecart		Ecart	
				R19/P19		R19/R18	
NC_62	96 961	96 751	71 797	-24 954	-26%	-25 164	-26%
Honoraires comptables - frais actes et contentieux	6 608	7 000	5 980	-1 020	-15%	-628	-10%
Communication	16 377	14 000	9 495	-4 505	-32%	-6 882	-42%
Manifestations	15 965	20 000	18 308	-1 692	-8%	2 343	15%
Missions - frais réception - déplacements	33 502	20 000	30 388	10 388	52%	-3 114	-9%
Liaisons informatiques TPE	4 747	0	2 166	2 166	NS	-2 581	-54%
Téléphone - internet	2 792	3 500	1 749	-1 751	-50%	-1 043	-37%
Frais bancaires et postaux	3 330	2 500	3 654	1 154	46%	325	10%
Cotisations	57	0	57	57	NS	0	0%
Divers	13 583	29 751	0	-29 751	-100%	-13 583	-100%
NC_63	103 463	90 980	90 312	-667	-1%	-13 150	-13%
Taxe d'apprentissage	4 465	3 500	1	-3 499	-100%	-4 464	-100%
Formation organisme extérieur	582	0	-1 846	-1 846	NS	-2 428	-417%
CET	20 699	10 000	19 449	9 449	94%	-1 250	-6%
AGEFIPH	4 000	4 000	-4 000	-8 000	-200%	-8 000	-200%
Taxe ordures ménagères	4 448	3 900	4 494	594	15%	46	1%
Redevance	69 270	69 580	72 215	2 636	4%	2 945	4%
NC_64	858 450	859 363	1 150 919	291 556	34%	292 469	34%
Rémunérations brutes chargées	843 554	855 092	1 131 703	276 611	32%	288 149	34%
Divers avantages - gestion sociale	14 896	4 271	19 215	14 944	350%	4 320	29%
NC_65	0	0	0	0	NS	0	0%
NC_66	0	8 243	0	-8 243	-100%	0	0%
Charges financières		8 243	0	-8 243	-100%	0	0%
NC_68 et autres	289 148	70 338	70 166	-172	0%	-218 982	-76%
Dot amort investissements UCPA	26 622	56 273	33 775	-22 498	-40%	7 153	27%
Provisions renouvel matériel mis à dispo Ville	29 243	14 065	14 064	-1	0%	-15 179	-52%
Charges de gestion courantes	103 283	0	8 981	8 981	NS	-94 302	-91%
Provision Risque Exploitation	130 000	0	13 346	13 346	NS	-116 654	-90%

NATURE COMPTABLE	Réal 2018	Prévisionnel 2019	Réal 2019	Ecart		Ecart	
				R19/P19		R19/R18	
NC_7	1 837 373	1 915 904	1 862 737	-53 167	-3%	25 364	1%
NC_70	1 713 749	1 915 904	1 821 841	-94 063	-5%	108 092	6%
Cotisations	49 359	111 132	49 240	-61 892	-56%	-119	0%
Enseignement (externat)	714 735	754 863	781 006	26 143	3%	66 271	9%
Sorties en concours (hors engagements)	0	115 603	0	-115 603	-100%	0	0%
Animations - baptêmes	0	10 509	0	-10 509	-100%	0	0%
Stages sans hébergement	0	223 544	0	-223 544	-100%	0	0%
Stages avec hébergement (à partir N+3)		0	0	0	NS	0	0%
Restauration - cafétéria - Buvette	336 920	269 043	345 034	75 991	28%	8 114	2%
Location boxes lors de concours sur site	0	10 509	0	-10 509	-100%	0	0%
Locations diverses	27 044	6 000	89 523	83 523	1392%	62 478	231%
Autres recettes concours sur site		0	0	0	NS	0	0%
Séances scolaires	184 736	115 000	185 769	70 769	62%	1 033	1%
Séances handicapés	0	50 000	0	-50 000	-100%	0	0%
Pensions de chevaux	285 226	134 000	258 998	124 998	93%	-26 228	-9%
Travail chevaux en pension et assimilés	0	27 000	0	-27 000	-100%	0	0%
Boutique	0	9 458	0	-9 458	-100%	0	0%
Engagements concours sur site	0	5 780	0	-5 780	-100%	0	0%
Engagements sorties en concours	0	21 019	0	-21 019	-100%	0	0%
Licences	12 406	30 900	19 285	-11 615	-38%	6 879	55%
Assurances annulation	10 155	2 627	11 215	8 588	327%	1 060	10%
Activités annexes	0	18 917	0	-18 917	-100%	0	0%
Refacturation et autres	3 037	0	0	0	NS	-3 037	-100%
Transferts de charges		0	0	0	NS	0	0%
Logement atténuation de dépenses	90 130	0	81 772	81 772	NS	-8 358	-9%
NC_74 et autres	123 624	0	40 896	40 896	NS	-82 728	-67%
Subvention emplois aidés	0	0	0	0	NS	0	0%
Produits exceptionnels	123 624	0	40 896	40 896	NS	-82 728	-67%
Compensation pour contraintes service public		0	0	0	NS	0	0%

RESULTAT AVANT IMPOT	-305 708	38 230	-333 576	-371 807	-973%
Impôt sur les sociétés	0	14 343	0	-14 343	-100%
		0		0	NS
RESULTAT NET	-305 708	23 888	-333 576	-357 464	-1496%

IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES

1. Propositions d'évolution des produits et services

A l'issue de cette année 2019, l'objectif principal d'augmentation des fréquentations sur les activités proposées par le centre reste la priorité

- **Sur le plan pédagogique**

Nous envisageons cette année de délocaliser plus régulièrement l'activité à destination des publics âgés et /ou handicapés types EPAHD , Écoles

Les premiers contacts ont été établis et les retours sont encourageants

Nous poursuivrons toujours le travail de rajeunissement de la cavalerie avec de nombreux départs en retraite (14) et le remplacement permanent des équidés.

Le remplacement régulier du parc d'obstacles se poursuit par du matériel aux normes en vigueur et reste un incontournable pour les exigences d'enseignement et de compétitions actuelles pour accéder à un niveau CSO PRO1 notamment (2 concours de ce niveau par an à Pastré)

- **La restauration**

Nous continuons à améliorer la décoration intérieure de l'espace restauration club house, et la création d'un espace de partage (type jeu de boules) à proximité du cabanon favorisera les rencontres et la convivialité parmi nos visiteurs comme nos usagers.

- **Les travaux :**

Les projets travaux et ou amélioration que nous envisageons en 2020

Poursuivre le remplacement des matériels d'obstacles

Remplacement du manuscopie avec accessoires pour entretien général et espace poney réhabilité.

Poursuite des changements d'abreuvoirs (40 ans env.)

Amélioration des aménagements du cabanon

Création d'un espace vidéo-projection dans le club house

Réfection de manèges (Changement de qualité de sol dans le grand manège) Toubin Clément .

Les projets travaux souhaités porté par la VDM en 2020

Mise aux normes de l'installation électrique atelier, attelage, forge.

Création d'une zone de sécurité devant les écuries pour les visiteurs.

Soutènement de la plateforme longeant la carrière principale

Aménagement espace public / stand (Ombre nivellement)

Mise en place borne électrique grand manège

Réflexion sur implantation de 10 boxes supplémentaires

Achat camion supplémentaire (développement des activités)

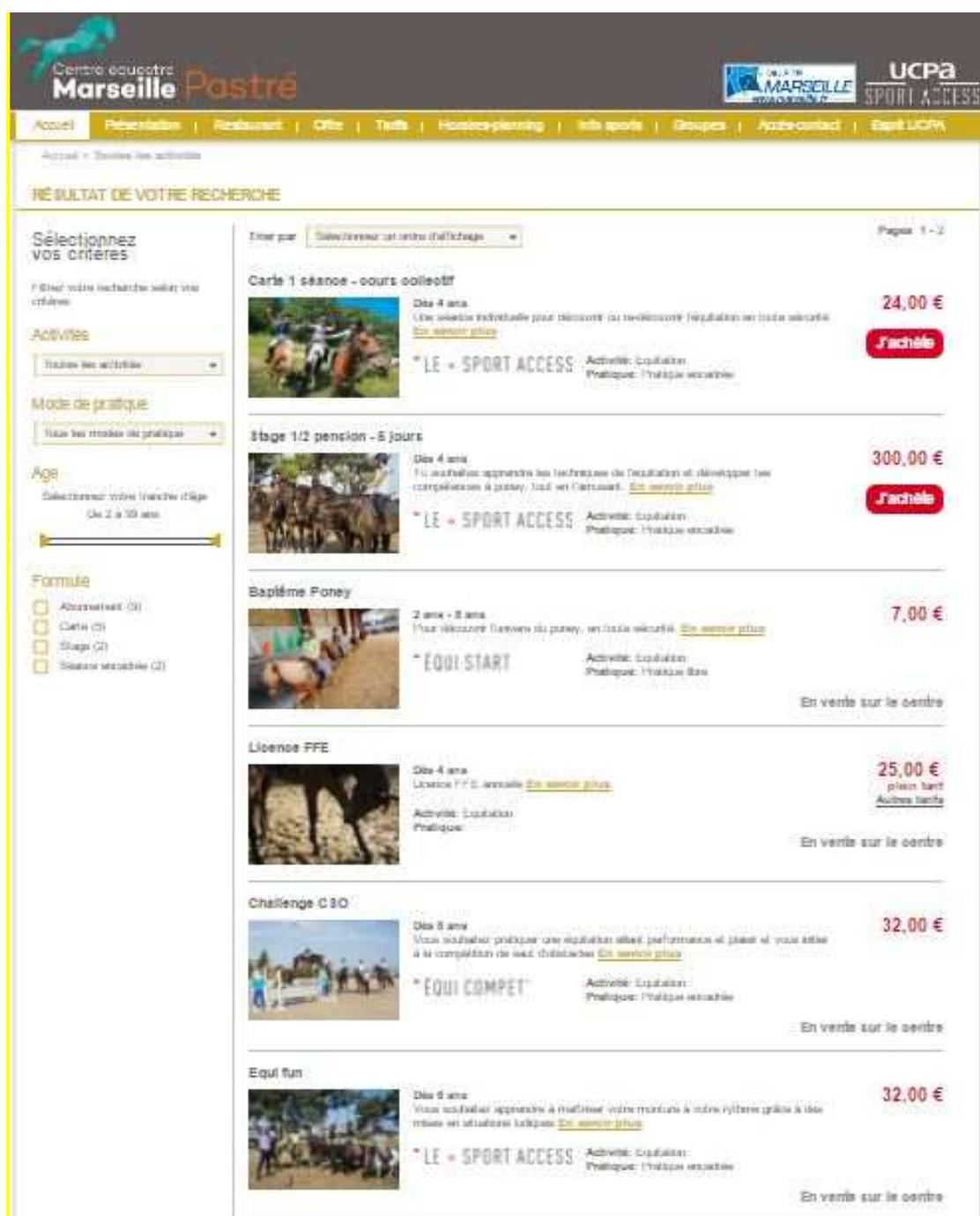
- **Les manifestations**

Proposer des concours dans les différentes disciplines y compris niveau PRO 1 pour le CSO en portant une image et une notoriété grandissante pour le centre équestre de la Ville De Marseille qui s'inscrit dans les lieux incontournables de compétitions.

2. Commercialisation

Des efforts permanents sont portés sur la communication. Une formation des personnels, ainsi qu'un soutien territorial sont mis en place pour accompagner le centre sur l'utilisation des nouvelles technologies et des outils mis à disposition par l'UCPA (gabarits de flyers, affiches, site web, vente en ligne, réseaux sociaux...)

Le site web permet d'ores et déjà de s'inscrire dans les stages proposés pendant les vacances scolaires et nous souhaiterions étendre cette vente à plus de produits. Des opérations promotionnelles permettent de communiquer efficacement, au travers notamment de journées portes ouvertes.



The screenshot displays the website for Centre Equestre Marseille Pastré, featuring a navigation menu and search results for equestrian activities. The search results are organized into a list of items, each with a title, description, price, and a 'J'achète' button. The items include:

- Carte 1 séance - cours collectif**: 4 sessions, 24,00 €. Description: Une séance hebdomadaire pour découvrir ou perfectionner les techniques de conduite en toute sécurité. **J'achète**
- Stage 1/2 pension - 5 jours**: 4 ans, 300,00 €. Description: Un stage pour apprendre les techniques de l'équitation et développer les compétences à monter tout en l'amusant. **J'achète**
- Baptême Poney**: 2 ans - 8 ans, 7,00 €. Description: Une séance d'initiation au poney, en toute sécurité. **J'achète**
- Licence FFE**: 4 ans, 25,00 €. Description: Licence FFE annuelle. **J'achète**
- Challenge CSO**: 8 ans, 32,00 €. Description: Vous souhaitez pratiquer une équitation plus performante et jouer et vous atteler à la compétition de nos challengeurs. **J'achète**
- Equi fun**: 8 ans, 32,00 €. Description: Vous souhaitez apprendre à maîtriser votre monture à votre rythme grâce à des mises en situation ludiques. **J'achète**

The website also features a sidebar with filters for 'Sélectionnez vos critères', 'Activités', 'Mode de pratique', 'Age', and 'Formule'.





ANNEXES

RAPPORT ANNUEL 2019

CENTRE EQUESTRE MARSEILLE PASTRE

Annexe 1 : Le programme et l'organisation des séances scolaires

Annexe 2 : Le projet d'Equitation Adaptée au Centre Equestre Marseille Pastré

Annexe 3 : Inventaire des biens au 31/12/2019

Annexe 4 : Rapport de certification des comptes Année civile 2019

ANNEXE 1 : le programme et l'organisation des séances scolaires



33 traverse de Carthage, Marseille 8^{ème}

Directeur : M LATAPIE Philippe

Responsable pédagogique : M DOSSIOS Thierry

Tel : 04 91 18 80 44 (ouverture du secrétariat à 10h)

Mail : pastre.adm@ucpasl.com

Site : <http://www.centre-equestre-marseille-pastre.fr>

Coordonnées des compagnies de transport:

- Autocars SARLIN : 04 42 04 35 35
- Autocars NAP : 04 91 36 06 19

Tenue

Prévoir une tenue adaptée pour les élèves mais aussi pour les enseignants et les accompagnateurs :

=> Pantalon long de type jogging, chaussures fermées (bottes de préférence)

Rôles des différents accompagnateurs :

- parents agréés (intervenants bénévoles) : contribution au projet pédagogique
- parents accompagnateurs : aide à l'organisation matérielle et au déroulement des activités

En cas de problème ou de retard le matin, merci d'envoyer un mail à :
pastre.adm@ucpasl.com

A/ OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE DE L'EQUITATION A L'ECOLE

- **Sens de l'activité**

- S'équilibrer
- Avancer
- Tourner

- **Textes officiels**

Les activités d'équitation contribuent au développement de la compétence spécifique de l'EPS à l'école « adapter ses déplacements à des environnements variés » :

- Développer ses capacités motrices
- Éduquer à la sécurité, à la responsabilité, à l'autonomie
- Adapter ses déplacements à différents types d'environnement

En équitation, le poney (moyen de locomotion externe) est pour le débutant la principale source d'incertitude. Il s'agira pour l'élève de construire des conduites qui prennent en compte des variables caractéristiques du comportement de l'animal.

Ainsi, au cours des activités et des jeux organisés dans les ateliers, les élèves auront à développer des ressources psychomotrices, physiologiques, affectives, sociales et cognitives.

Ils devront apprendre à :

- Vaincre leur crainte et surmonter leur émotivité
- Prendre le risque du déséquilibre et assumer l'instabilité
- Maîtriser l'allure, la vitesse, le sens du déplacement, et leur attitude de cavalier
- Enchaîner des actions.

- **Ateliers**

1/ ATELIER PANSAGE

Etre capable d'aborder le poney, de mettre un licol, d'attacher avec un nœud d'attache, d'étriller et de bouchonner, de curer les pieds, de seller, de brider, de conduire le poney en main, en licol ou en filet ...

2/ ATELIERS REPRISE, VOLTIGE ET BALADE

Etre capable de monter et descendre, tenir les rênes, être stable au pas et au trot, s'arrêter, partir au pas, changer de direction au pas, prendre le trot à partir du pas, conserver ses distances au pas et au trot, effectuer des figures au pas et au trot, respecter un parcours sans l'aide d'un piéton ...

Les compétences de l'élève « piéton » peuvent aussi être évaluées.

- **Capacité à appliquer les règles de vie collective**

Être capable de respecter les règles énoncées dans une situation inhabituelle (présence des animaux, sécurité).

Une attention particulière sera accordée au comportement des élèves vis à vis des poneys, du matériel, des camarades de classe, des moniteurs, de l'enseignant, des consignes ...

- **Evaluation**

L'évaluation des élèves sera en rapport avec les apprentissages qui leur seront proposés dans chacun des ateliers et pourra reprendre les 3 niveaux couramment utilisés à l'école : non acquis (difficultés rencontrées), en voie d'acquisition (progrès) et acquis.

Les outils d'évaluation seront bien entendu construits en fonction de la possibilité de les utiliser dans les conditions de déroulement du stage et selon l'implication possible des élèves (en fonction de leur niveau)

Si ces outils sont de la responsabilité de l'enseignant de la classe, ce dernier s'enrichira, bien sûr, de l'expertise et de l'expérience des moniteurs.

B/ REFERENCES DOCUMENTAIRES

Documents auxquels il est conseillé de se référer pour nourrir le travail organisé à l'école avant et après le cycle d'apprentissage de l'équitation au centre équestre PASTRE.

- **Ouvrages**

Lire uniquement les galops 1 et 2

° GALOPS programme officiel des galops 1,2 et 3 (Editions MALOINE)

° ETRE CAVALIER galops 1 à 4 (Editions LAVAUZELLE)

° EQUITATION A L'ECOLE Essai de réponses (REVUE EPS)

- **Sites internet**

° Fédération Française d'Equitation (FFE)

www.ffe.com

Rubrique pédagogie, fiches pédagogiques

° Sur <http://www.cime.org/>, le site des écoles marseillaises, vous trouverez en allant sur « écoles / 4^{ème} arrondissement / Ecole Sainte Sophie » le projet de la classe de CE2 de Mme NOCELLA « Les métiers du cheval »

Planning scolaire 2019

L 07/01/19 M 08/01/19 J 10/01/19 V 11/01/19	ROUET		M4	HERRMANN	CP	22
	LODI			MORISSET	CE1	22
L 14/01/19 M 15/01/19 J 17/01/19 V 18/01/19	AYGALES OASIS		M12	DELMAUD HACQUIN	CE1	14+14
	MAURELETTE			ROBERT BOURG	CP	13+14
INFORMATION						
L 28/01/19 M 29/01/19 J 31/01/19 V 01/02/19	POMMIER		M14	PIANTINO	GS	26
	BERGERS			HERSZKOWITZ	GS	27
L 04/02/19 M 05/02/19 J 07/02/19 V 08/02/19	CALANQUES		M5	BARRIER	GS	25
	MAZARGUES BEAUCHENE		M6	COUTARD	CP/CE1	26
L 25/02/19 M 26/02/19 J 28/02/19 V 01/03/19	ST HENRI 2		M1	HERRERA	GS	25
	ESTAQUE GARE			SEVENNEC Yann	CE1	25
L 04/03/19 M 05/03/19 J 07/03/19 V 08/03/19	MICHELET FOCH		M13	FAVIER	CP/CE1	25
	ABBE EPEE			MARTIN	CP	25
L 11/03/19 M 12/03/19 J 14/03/19	CROIX ROUGE CAMPAGNE		M10	NINO ROLAND	CP	12+12

Cellule EP5

Document actualisé le 12/11/2018

DSDEN 13

DATES	ECOLE		CIRCO	NOM ENSEIGNANT	NIVEAU	EFFECTIF
V 15/03/19	ROSE SAUVAGINE			LLORENS	CE2	26
L 25/03/19 M 26/03/19 J 28/03/19 V 29/03/19	POINTE ROUGE LAPIN BLANC 2		M5	FAURE REYNIER PRAT	CP CE1	25 25
L 01/04/19 M 02/04/19 J 04/04/19 V 05/04/19	CANET LAROUSSE CANET AMBROSINI		M2	LIBRERI DROUOT PIAT	GS CP	26 27
M 23/04/19 J 25/04/19 V 26/04/19 + M 19/03/19	HLM PERRIN PLAN D'AOU		M1	FLOSI CARBOULET BELOTTI BERTOLI	CE2 ULIS/CP	29 12+16
L 29/04/19 M 30/04/19 J 02/05/19 V 03/05/19	FELIX PYAT HOZIER		M3	DRIUAUD COUDERC FORGE	GS CP CE1	26 12 12
L 06/05/19 M 07/05/19 J 09/05/19 V 10/05/19	VALMONT REDON VALMONT REDON		M6	LABORY JOURDAN	CP CE1	30 30
L 13/05/19 M 14/05/19 J 16/05/19 V 17/05/19	KALLISTE 2 VALLON TUVES AYGAL OASIS 2 MAURELETTE		M12	ELLEQUET SOUDANI GABASTON LE COZ	CP ULIS CP	12+12 12 + 12
L 20/05/19 M 21/05/19 J 23/05/19 V 24/05/19	CONSOLAT MATERNELLE EXTERIEUR		M15	DESPIERRE GALLOT JOURDAN	CP GS	12+12 28
L 27/05/19 M 28/05/19 V 31/05/19 (férié) L 18/03/19 V 25/01/2019	BELLE DE MAI		M14	CHILLI PIA	GS	27

4/4

PASTRE 2018/2019

Dossier suivi par Sabine MUNDOT

DATES	ECOLE	CIRCO	NOM ENSEIGNANT	NIVEAU	EFFECTIF
L 03/06/19 M 04/06/19 J 06/06/19 V 07/06/19	MALPASSE OLIVIERS ST JUST COROT	M11	BASSAC MATRAY GALEY CAMBET-PETIT JEAN	CE1 ULIS+CE1	14+14 12+14
M 11/06/19 J 13/06/19 V 14/06/19 + L 27/05/19	BEAUMONT BOMBARDIERE	M8	AIMAR	CE2	28
M 11/05/19 J 13/06/19 V 14/06/19 + M 28/05/19	BLANCARDE	M8	ZITO	CP/CE1	26
L 17/06/19 M 18/06/19 J 20/06/19 V 21/06/19 L 19/03/19 J 21/03/19 V 22/03/19	CHANTEPERDRIX VALBARELLE	M7	CAMMAL Aurèlie SEGUY	G5 G5	25 25

=> Informations relatives aux 2 sessions de formation qui se sont tenues jeudi 6 septembre au centre équestre PASTRE :

- Matin : 45 personnes
- Après-midi : 25 personnes
 - o Total = 70 personnes (dont 38 enseignants).

Concernant les 2 sessions de formation à venir le jeudi 24 janvier 2019, nous attendons 41 enseignants, ce qui laisse supposer que nous devrions accueillir au total entre 70 et 75 personnes environ ce jour-là.

Philippe LATAPIE

DSDEN 13

DIRECTION DES SPORTS
Archives - Gestion Déléguée
La Chef de Pôle
Julie LARQUERE

Loisirs Sportifs Pastré
33, traverse de Carthage - 13008 Marseille
centre-equestre-marseille-pastra.fr
Tél 04 91 18 80 44
Fax 003 336 290 03014 - APE 5311 Z
FR 20 809 336 299

**Direction des services départementaux
de l'éducation nationale
des Bouches du Rhône**
28 Boulevard Chades Napoléon
13231 MARSEILLE cedex 1

Cellule EPS

Document actualisé le 12/11/2018

DSDEN 13

Annexe 2 : le projet d'Equitation Adaptée au Centre Equestre

Marseille Pastré

Il s'agit de prises en charges hebdomadaires ou toutes les quinzaines, d'une heure et demie, se déroulant de Novembre à Juin.

Afin de favoriser la socialisation et le rapport aux autres, les structures sont regroupées par binôme et partageront un créneau d'une heure et demi, au cours duquel elles réaliseront l'activité ensemble. Le regroupement prendra en compte les âges, les pathologies ainsi que les objectifs de chacun.

Les activités proposées sont diverses et variées et ne se déroulent pas nécessairement à cheval, mais toujours avec le cheval.

L'intérêt de l'utilisation du cheval s'explique par ses qualités en tant qu'être vivant ayant un appareil psychique propre, socialement valorisant et adapté, non jugeant et non intrusif, digne d'intérêt et de soins. L'accent est mis sur le mieux-être à travers la rencontre et le développement de la communication avec le cheval. Le mieux-être peut être développé par le travail de réassurance, de confiance en soi, d'autonomisation, d'ouverture à la communication verbale et non-verbale, de prise de conscience de son corps et de son être dans sa globalité.

Afin d'atteindre ces objectifs, l'activité « Equitation adaptée » propose un cadre contenant, constant et sécurisant :

- accueil des groupes grâce à un tableau de pictogrammes permettant de visualiser l'activité, la monitrice, et les chevaux pour la séance du jour.
- Utilisation d'une cavalerie adaptée et récurrente
- Une même monitrice pour chaque groupe tout au long de l'année.

Dans le but de proposer une prise en charge de qualité et adaptée aux différents publics, les objectifs sont définis en début d'année avec les professionnels accompagnateurs, lors d'une « rencontre formation-information ». Cette rencontre permet d'une part d'échanger sur les publics accueillis et d'autres part de former les professionnels sociaux et médico-sociaux aux premiers gestes équestres (mettre un licol, effectuer un pansage...). Ces derniers pourront alors se positionner en tant qu'acteur de la prise en charge venant seconder le moniteur et non plus comme simple observateur.

De plus une évaluation est proposée en fin de prise en charge, ainsi qu'une remise des diplômes individuels et personnalisés.

Au sein même du projet « Equitation adaptée » on différencie trois accompagnements proposés :

1. L'équi-handi ou monte de loisir.

C'est une activité de détente ayant pour objectif principal d'éprouver du plaisir à travers une activité physique. L'objectif secondaire est l'apprentissage de techniques équestres de base.

Le bénéfice pour la personne, en termes d'amélioration de sa santé, est subsidiaire à la pratique de l'activité physique. Elle peut prendre une valeur rééducative si elle est encadrée par un professionnel formé aux handicaps.

Activités proposées :

- Principalement du pansage et de la ballade pour les personnes porteuses d'un handicap lourd : travail sur le touché et la notion de portage.
- Voltige : monte sensorielle, découverte corporelle
- Exercice de maniabilité en manège : travail de la motricité fine

Quel public ? :

- Public vieillissant
- Groupe ayant des patients changeant régulièrement (structure d'accueil temporaire)
- Enfant, adolescent ou adulte avec un handicap physique ou mental envahissant

2. L'Handisport ou équitation adaptée.

Au sein de cet accompagnement est proposée une équitation avec une pédagogie adaptée pouvant mener jusqu'à la compétition. Les objectifs principaux sont l'épanouissement et le bien-être par le biais d'une progression sportive avec l'apprentissage des techniques équestres. Les objectifs secondaires sont le plaisir et la pratique du sport qui tend à normaliser les personnes isolées par leur handicap.

Activités proposées :

- Principalement des parcours de maniabilité (équifun), pony games : travail de développement cognitif grâce à la prégnance de l'espace, du temps, du nombre, des objets, des différentes sensations.
- Voltige
- Travail à pied (éthologie) et longues rênes
- Apprentissage des pratiques autour du cheval (graisser les selles, faire les boxes...)

Quel public ? :

- Groupe dynamique et assidu
- Handicap physique et mental léger

3. L'Equithérapie

L'accompagnement Equithérapie rentre dans un projet de type individualisé. Il a pour objectif principal une visée thérapeutique qui s'inscrit dans une dynamique de soin. La finalité n'est en aucun cas l'apprentissage des techniques équestres mais plutôt un aspect de socialisation, d'amélioration de la qualité de vie et du mieux-être général (concentration, gestion du stress...). Cet accompagnement se décline sous la forme de mini stage (journée ou demi-journée), de façons ponctuelles afin de favoriser l'immersion dans un contexte de travail.

Activités proposées :

- Découvertes des différentes tâches développées dans un centre équestre (entretien des boxes, distribution de la nourriture, sortie des chevaux, entretien des chevaux...) : travail de responsabilisation.
- Toutes les activités proposées dans la rubrique Handisport.

Quel public ? :

Adolescents et adultes rencontrant des difficultés inhérentes ou non à une pathologie mentale et/ou psychomotrice.

Annexe 3 : Inventaire des biens au 31/12/2019

<u>CAVALERIE</u>	<u>Fev 2015</u>	<u>inventaire au 31/12/2015</u>	<u>inventaire au 31/12/2016</u>	<u>inventaire au 31/12/2017</u>	<u>inventaire au 31/12/2018</u>	<u>Observations</u>	<u>inventaire au 31/12/2019</u>	<u>Observations</u>
SOURIS – 5201159 4H – 1986	1	Partie a la retraite 10/15					0	
TINTIN – 5202126 2Z – 1991	1	1	1	1	retraite	juil.-18	0	
REGLISSE – 5211410 ON – 1994	1	1	1	1	1		0	retraite avril 19
GRANIT – 5200792 7T – 1988	1	1	1	retraite			0	
GRIBOUILLE – 5200034 2N -1990	1	1	1	1	retraite	retraite Mars 2019	0	retraite Mars 2019
CHOCOP OP'S – 5202526 OD – 1995	1	1	1	1	retraite	retraite Mars 2019	0	retraite Mars 2019
IVOIRE DE PRADINES – 5235441 2E	1	1	1	1	1		1	
MULAN – 5202125 9C	1	1	Retraite mars 2016				0	
HERMIONE – 9547105 9J	1	1	1	1	1		1	

JALI SCOTT – 5213222 7K	1	1	1	retraite			0	
FOREVER – 5200583 5S	1	Partie a la retraite 07/2015					0	
HIDOLE DU GUE – 5200584 4H	1	1	1	1	1		0	retraite aout 19
PICASSO – 5202126 0B	1	1	1	1	1		0	retraite sept 19
JERRY – 5202526 2B	1	Partie a la retraite 09/15					0	
DOLITTL E – 5200583 8P	1	1	1	1	1	retraite 2019 janvier	0	retraite 2019 janvier
VIRTUOS E		1	1	1	1		1	
CAESAR			1	ACHAT	1		1	
BILONIA			1	ACHAT	1		1	
AMBROE KEN					1		1	
Total Shetland s	15	13	14	12	10		6	
ROY – 5202126 1A- 1995	1	1	1	1	1		1	
HELIOTT – 5203758 5G -1995	1	1	Retraite 01/09/20 16				0	
DJERASS A – 001794T – 1985	1	1	retraite le 28 mai 2016				0	
HALTA – 5206145 8H – 1995	1	1	1	1	1		1	
GIBUS – 9422589 3A – 1994	1	1	1	1	1		1	

FLAMME - 9304054 2A -1993	1	1	Partie a la retraite 07/16				0	
GIROUET TE - 9423036 8L- 1994	1	1	1	1	1		1	
ULLIE - 9541060 2Y - 1995	1	1	1	1	1	retraite 2019 avril	0	retraite 2019 avril
SPIROU - 5213519 7G -1992	1	Partie a la retraite 07/15					0	
FLOWER LADY -	1	1	1	1	1		1	
ISABELLA - 5254489 9D -	1	Partie a la retraite 07/15					0	
LOREZ - 9931575 2U -	1	1	1	1	1		1	
ISIS DE PRADINE S - 5235440 9H	1	1	retraite 10 janvier 2016				0	
BASILE		1	1	1	1		1	
FERRY			1	décès 23/05/20 17			0	
SKYLINE			1	1	1		1	
VALENTI NE			1	1	1		1	
BRUME			1	1	1		1	
CALINE					1		1	
WENETA							1	achat avril 2019
Total double Poneys	13	12	12	11	12		12	
GOA - 5213518 5U -1993	1	1	Partie a la retraite 07/16				0	
GIPSY - 9421008 1M - 1994	1	1	Partie a la retraite 11/16				0	

SAHARA NPOUR – 0621424 4L -	1	1	1	1	1	1	
LICA – 5246822 7S -	1	1	1	1	1	1	
LOUGRET TE – 9931038 3F -	1	1	1	1	1	1	
PAQUITO			1	1	1	1	
Total chevaux	5	5	4	14	4	4	
Total équidés	33	30	30	26	26	22	

-	inventaire au 31/12/201 6	inventaire au 31/12/2017	inventaire au 31/12/2018	inventaire au 31/12/2019	Observations
SELLERIE					
- Selles Shetland	58 (2 en mauvais état)	61	62	59	
- Bardettes					
- Selles grand poney	82 (5 en mauvais état)	82 (dont 6 en mauvais état)	71 + 5 mauvais état	67	
- Selles cheval					
Total selles		143	138	126	
- Sangles Shetland		68	77	64	
- Sangles grand poney		68	75	76	
- Sangles cheval					
Total sangles		136	152	140	
- Filets poney		68	70	68	
- Filets grand poney		69	75	77	
- Filets chevaux					
Total filets		137	145	145	
- Croupières Shetland	55 (2 en mauvais état)	44	50	53	
- Croupières grand poney		2	2	2	
- Croupières cheval					

Total croupières		46	52	55	
- Étriers Shetland	45 paires dont 25 coques	30 coques + 30 paires fers	35 paires coques + 20 paires fers et/ ou plastiques	55 paires	
- Étriers grand poney	70 paires dont 10 paires coques	27 paires coques+ 40 paires fers	30 paires coques + 30 paires fers	55 paires	
- Étriers cheval					
Total étriers (dont coques)		50 coques +70 paires fers	84 coques +40 fers	110 paires	
- Étrivières Shetland		40 paires	50 paires	40 paires	
- Étrivières grand poney		50 paires	60 paires	40 paires	
- Étrivières cheval					
Total étrivières		90 paires	110 paires	80 paires	
- Bombes				90	
<u>PARC D'OBSTACLES</u>					
- Chandeliers à oreilles	27 (1 pied cassés)	27	27	15 hs 12 ok+8 alu	8 alu neuf
- Chandeliers simples / chandelles		21	21	17 ok 4 hs+6 alu	6 alu neuf
- Chandeliers prestige anglais rouge gris + sous-bassement		2	2	2	
- Chandeliers prestige marin		2	2	2	
- Chandeliers prestige banane + sous bassement		4	4	4 dont 2 mauvais etat	
- Chandeliers prestige rose		rebut	rebut		
- Chandeliers prestige manège		2	2	2	
- Chandeliers prestige échec + sous bassement	rebut				
- Chandeliers prestige doulit jaune / vert + sous bassement		2	2	2	
- Chandeliers prestige rose		4	4	4	
chandeliers prestige TC		2	2	2	
Chandeliers marchand de glace		2	2	2 mauvais etat	

Chandeliers obstacle Pastré			2	2	
Chandeliers Obstacle Perdiguier			2	2	
Chandeliers Obstacle Fleur			2	2	
ChandeliersObstacle bleu fushia			2	2	
Total chandeliers			67		
- Barres	Environ 190 (dont barres naturelles)	env 190	env 190	env 200	dont 15 neuves
			40		
- Taquets + taquets papillons	Environ 200	env 200	env 200	env 200	
- Palanques		10	10	10	
- Fanions		45	45	45	
- Fanions départ/arrivée	2 abimés	3 abimés	3 Paires	3 paires	
- Échelle		4	4	4	
- Lice de dressage 60x20	1 pour carrière 60x20m	1	1	1 neuve	
- Podium		2	2	2	
- Herse lisseuse Toubin		1	1	1	
- Poutre de lissage Toubin		1	1	1	
- Chalet buvette		1	1		
- Chalets jury	1 + 1 sur remorque	1 + 1 sur remorque	1 + 1 sur remorque	1 + 1 sur remorque	
- Box bois		2	2	2	écurie poney
- Box bois		4	4	4	écurie sanitaire
- Matelas protection carrière pinède		2	2	2	
- Tables pique nique en bois		5	5	5	
- Chalet technique carrière Toubin Clément		1	1	1	
- Sonorisation piste concours		1	1	1 (caisse noire)	
<u>MATERIEL ET VEHICULES</u>					
- Herse Sicam	1 non utilisée depuis longtemps	1 non utilisée depuis longtemps	1	1	non utilisée

- Tracteur Same avec remorque	Tracteur HS a évacuer remorque en réparation	Tracteur HS a évacuer remorque en réparation	evacué	evacué	remorque a réparer
- Herse rouge		1		1	
- Camion Renault pour 10 chevaux		1	1	1	
- Niveleuse sols équestres BBJ	1 en état moyen	1 en état moyen	1	1	
- Chargeur Dieci + accessoires : 1 godet, 1 pince à fumier, 1 potence, des piques à fourrage		1	1	1	veillissant (8800h)
- Transpalette jaunes		4	5	5	
- Brouette à grain		1	1	1	
- Pallocs	14 (1 abimé)	15	17	17	
- Téléviseur SAMSUNG	1 défectueux	1 défectueux	1 défectueux	1 videoproj et écran	remplacer par videoprojecteur
- Téléviseur SAMSUNG		1	1	1	
silos à grain		2	2	2	
<u>CUISINE ET RESTAURANT</u>					
- Tables inox		2	2	2	
- Congélateur coffre	1 (hors inventaire) appartient à Ponom (prestataire)				
- Batterie de cuisine, plats et vaisselle (80 couverts)	60 couverts (prévoir achat)	60 couverts	60 couverts	60 couverts	
- Rayonnage réserves sèches		1	1	1	
- Armoires froides positives 1 porte 600L		2	2	2	
1 (fridaire ménager en mauvais état)		1	1	1	
- Armoire froide négative 1 porte 600L		2 coffres négatifs (miko)		2 coffres négatifs (miko)	
- Chambre froide fruits et légumes		1		1	

- Rayonnage en L pour fruits et légumes	1 non conforme	1 non conforme		1 non conforme	
- Tables inox		1	1	1	cabanon
- Desserte réfrigérée 2 portes		1	1	1	cabanon
congelateur table		1 table top	1 table top	1 table top	cabanon
- Plancha		1	1	1	cabanon
Friteuse		1 (friteuse)	1	1	cabanon
-caisse enregistreuse		1	1	1	
Total réserves					
- Plonge 2 bacs		1	1	1	
- Casiers batterie		1	1	1	
- Lave mains commande non manuelle		1	1	1	
Total légumerie / plonge batterie					
- Table du Chef		1	1	1	cabanon
- Etagère murale	1 posée	1 posée	1 non posée	1 non posée	Deposée pour frigo
Total préparations froides					
- Desserte réfrigérée 3 portes		1	1	1	
- Four mixte		1	1	1	
Friteuse électrique		1	1	1	
- 4 Feux + 1 plaque de mijotage (remplacement piano existant)		1	1	1	
- Grillade Rainurée		1	1	1	
- Grillade lisse sur placard		1	1	1	
- Hotte adossée avec moteur extraction et démarreur de passage		1	1	1	
- Hotte de ventilation hors extraction		1 (meme que laverie cuisine)	1 (meme que laverie cuisine)	1 (meme que laverie cuisine)	
Total cuisson					

- Meuble neutre sur roulettes	1 en mauvais état	1 mauvais état	1 mauvais état	1 mauvais état	
- Etagères murales 800x300	idem salle voutée	2 non posée (stock ancien)	2 non posée (stock ancien)	2 non posée (stock ancien)	
Total envoi					
- Table de tri avec TVO		1	1	1	
- Table d'entrée avec bac et douchette		1	1	1	
- Machine à laver capot		1	1	1	
- Hotte de ventilation laverie hors extraction		1 laverie cuisine	1 laverie cuisine	1 laverie cuisine	
- Table de sortie		1	1	1	
- Poste de lavage et de désinfection		1	1	1	
Total laverie					
- Arrière bar réfrigéré 3 portes		1	1	1	
- Arrière bar réfrigéré 2 portes		1	1	1	
- Modules neutres		5 portes	5 portes	5 portes	
- Dessus inox avant du bar		1	1	1	
- Dessus inox arrière bar		1	1	1	
- Laveuse à porte frontale	idem salle voutée	1 installée cabanon	1	1	cabanon
- Machine à glaçons		1	1	1	
- Lave-verre		1	1	1	
Lave linge	1 acheté en 2015	1	1	1	
Total bar					
- Armoires froides négatives WILLIAMS		2	2	2	dont 1 remplacée le 13/07/18 par 450 l metro
- Etagère inox		1 dessus piano	1	1	
- Crêpière 2 plaques	REBUT			1 simple neuve	
- Trancheur York	idem salle voutée	1 (cuisine)	1 (cuisine)	1	metro 10/12/2019
- Meuble réfrigérant 3 portes	HS (Buvette)		1	rebut	evacué
- Desserte		1	1	1 salle	(bois mauvais etat)

- Bar inox		1 (bois,melami né)	1 (bois,melami né)	1 (bois,melami né)	
- Tables restaurant		25	25	25	
- Chaises et banc		80	80	80	
- Tables terrasse		25	25	25	
- Chaises terrasse	46 plastiques + 10 bois	80	80	80	
- Tables plastiques façon osier		3	3	3	
- Canapé de jardin façon osier		2			
- Fauteuils plastiques façon osier		4	2 accueil	2 accueil	
- Tables pliantes 4 places		1	1	1	mauvais etat
- Tables pliantes 8 places		4	3	3	
- Blancs pliants		8	8	8	
<u>MATERIEL DE BUREAU ET MOBILIER</u>					
- Ampli Scott avec platine et 2 enceintes Boyer	1 en mauvais état	1 en mauvais état	1 en mauvais état	1 en mauvais état	
- Porte voix		1	1	1	
- Mini chaine		1	1	1	
- Photocopieur		1	1	1	
- Bureaux bois et métal		4	4	4	
- Armoires bureau métalliques		7	7	7	4 bureau direction 1 bureau CH 1 Accueil 1 Bureau compta
- Armoire basse	comprise dans les 6 de la ligne dessus	2	2	2 comprennent dans les 7 dessus	comprisent dans les 7 de la ligne dessus
- Casiers pour classeurs bureau métalliques		4	4		
- Casiers vestiaires		20	20	20	
- Casiers cavaliers	56 neufs fers + 36 bois etat	56 neufs fers + 36 bois etat moyen	56 fers + 36 bois etat moyen	56 (2 hs) + 36 bois	

	moyen				
- Placards moniteur		13	13	13	sellerie salariés
- PC Dell		1			
- Tables rectangulaires		2	2	2	bureau Direction
PC UCPA		7	9	9	fixe : 1 CH, 2 Accueil, 1 mono, 1 borne, Port: 1 PL, 1 TD, 1 NT, 1FT
- Coffres fort	4 dont 1 Brinks	4	3+1 brinks	3+1 brinks	
- Plastifieuse		1	1	1	
Presentoir Ikea Blanc salle de repos		1	1	1	etagere blanche separation Salriés
Canapé Salle de repos		1	1	1	
Tableaux autocollants		3	7	7	3 accueil, 1 sellerie, 1 repos, 1compta, 1 club house
ATTELAGE		-			
- Harnais à 2 chevaux		2	2	2	Inutilisables en l'état
- Harnais poney		1	1	1	
- Harnais à 1 cheval		2	2	2	
- Harnais Shetland		3	3	3	
- Mors et guides	pas de mors	pas de mors	pas de mors	pas de mors	
- Calèche de laitier		1	1	1	
- Voiture marathon Berard pour 2 chevaux		1	1	1	
- Voiture marathon jaune Berard pour 1 cheval		1	1	1	
- Voitures Shetland		4	4	4	
- Voiture légère verte 2 roues pour 1 cheval	c est la même	c est la même	c est la même	c est la même	
- Voiture pour double poney					

OUTILLAGE					
- Tarière		1	1	1	
- Tondeuse	Tête a changée	Tête a changée	Tête a changée	1	Tête a changée
- Scie ruban		1	1	1	
- Scie sauteuse		1	1	1 hs	a remplacer
- Perforateur	1	1	1	1	
- Ponceuse	HS	HS	HS	1 hs	a remplacer
- Petit outillage	1 lot	1 lot	1 lot	1 lot	
- Perceuse sans fil et batterie		1	1	1 neuve	
- Tronçonneuse métal	1	1	1	1	Non utilisable (sécurité)
- Tronçonneuse métal	1 sans fil	1 sans fil	1 sans fil	1 sans fil	
- Débroussailleuse	1 état moyen	1 neuve	1		
- Tronçonneuse électrique		1	1	1	
- Stock visserie	1 stock	1 stock	1	1	
- Stock plomberie	1 stock	1 stock	1	1	
- Escabeau		1	1	1	
scie circulaire	1	1		1	
perceuse colonne a	1	1	1	1	etat moyen

Annexe 4 : Rapport de certification des comptes **Année civile 2019**

A decorative border surrounds the central text area, featuring various equestrian icons such as saddles, stirrups, and reins, arranged in a diamond shape. The background is a solid orange color.

CONTACT

Philippe Latapie

Directeur LS Pastré
33 traverse de Carthage 13008 Marseille
Tél. 06 13 72 01 00
platapie@ucpasl.com

Florence Felgeirolle

Déléguée Territoriale Loisirs PACA
06 71 92 51 49
ffelgeirolle@ucpasl.com

UCPA SPORTS LOISIRS

**Rapport d'examen limité du commissaire aux comptes sur les comptes de l'Eurl
LS PASTRE**

Période du 1^{er} Janvier 2017 au 31 Décembre 2017

Rapport d'examen limité du commissaire aux comptes sur les comptes de l'Eurl LS**PASTRE****Période du 1^{er} Janvier 2017 au 31 Décembre 2017****UCPA SPORTS LOISIRS**14, rue Rémy Dumoncel
75014 PARIS

Au Président,

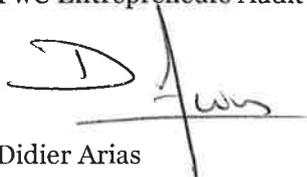
En notre qualité de commissaire aux comptes d'UCPA SPORTS LOISIRS, associé unique de l'EURL LS PASTRE, et en réponse à votre demande, nous avons effectué un examen limité des comptes de l'EURL LS PASTRE relatifs à la période du 1^{er} Janvier 2017 au 31 Décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Ces comptes ont été établis sous la responsabilité de la direction et, n'étant pas destinés à être adressés à l'associé unique, n'ont pas fait l'objet d'un arrêté par le gérant. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France et la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes de la période du 1^{er} Janvier 2017 au 31 Décembre 2017 pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause, au regard des règles et principes comptables français, le fait que les comptes présentent sincèrement le patrimoine et la situation financière de l'EURL LS PASTRE au 31 Décembre 2017, ainsi que le résultat de ses opérations pour la période écoulée.

Fait à Paris, le 22 juin 2018

Le commissaire aux comptes
PwC Entrepreneurs Audit France

Didier Arias

LS PASTRE

33 TRAVERSE DE CARTHAGE - 13008 MARSEILLE

Etats financiers au 31/12/2017

RÉSULTAT DE L'EXERCICE

TOTAL DU BILAN	479 510
TOTAL DES PRODUITS	1 722 945
TOTAL DES CHARGES	1 808 244
RESULTAT DE L'EXERCICE	(85 299)

Bilan

BILAN ACTIF

	2017C			2016A
	Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	10 242	10 242		1 786
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	<i>10 242</i>	<i>10 242</i>		<i>1 786</i>
Immobilisations corporelles				
Terrains	8 873	3 152	5 721	7 282
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	25 258	18 866	6 391	9 069
Autres immobilisations corporelles	82 717	30 208	52 509	58 483
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	<i>116 848</i>	<i>52 227</i>	<i>64 621</i>	<i>74 834</i>
Immobilisations financières (2)				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<i>Total immobilisations financières</i>				
ACTIF IMMOBILISE	127 090	62 469	64 621	76 620
Stocks				
Matières premières, approvisionnements	9 923		9 923	15 541
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<i>Total des stocks</i>	<i>9 923</i>		<i>9 923</i>	<i>15 541</i>
Créances (3)				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Clients et comptes rattachés	229 984		229 984	352 146
Autres créances	173 348		173 348	114 921
Capital souscrit et appelé, non versé				
<i>Total des créances</i>	<i>403 332</i>		<i>403 332</i>	<i>467 067</i>
Disponibilités et divers				
Valeurs mobilières dont actions propres :				
Disponibilités	476		476	
<i>Total disponibilités et divers</i>	<i>476</i>		<i>476</i>	
ACTIF CIRCULANT	413 731		413 731	482 608
Charges constatées d'avance	1 158		1 158	1 288
Frais d'émission d'emprunt à évaluer				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	541 979	62 469	479 510	560 516

(1) dont droit au bail

(2) dont part à moins d'un an

(3) dont part à plus d'un an

BILAN PASSIF

	2017C	2016A
Capital social ou individuel Dont versé : 10 000	10 000	10 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport ...		
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	(191 854)	(210 661)
Resultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	(85 299)	18 807
<i>Total situation nette</i>	<i>(267 154)</i>	<i>(181 854)</i>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	(267 154)	(181 854)
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	13 654	
Provisions pour charges	35 021	29 058
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	48 675	29 058
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	215 788	23 791
Emprunts et dettes financières divers		57 951
<i>Total dettes financières</i>	<i>215 788</i>	<i>81 742</i>
Dettes d'exploitation		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	71 591	59 277
Dettes fiscales et sociales	143 514	245 099
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>215 105</i>	<i>304 376</i>
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	12 273	46 085
<i>Total dettes diverses</i>	<i>12 273</i>	<i>46 085</i>
Comptes de régularisation		
Produits constatés d'avance	254 822	281 109
DETTES	697 988	713 312
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	479 510	560 516

Comptes de Résultats

COMPTE DE RESULTAT

	2017C			2016A
	France	Export	Total	
Vente de marchandises	310 340		310 340	289 713
Production vendue : - biens				
Production vendue : - services	1 214 101		1 214 101	1 242 675
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	1 524 441		1 524 441	1 532 388
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			182 729	177 342
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)			12 731	
Autres produits (1) (11)			44	1 801
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)			1 719 945	1 711 531
Charges externes				
Achat de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			215 745	201 476
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			5 619	(15 541)
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)			589 797	591 061
<i>Total charges externes</i>			<i>811 160</i>	<i>776 996</i>
Impôts, taxes et versements assimilés			76 837	81 032
Charges de personnel				
Salaires et traitements			645 063	605 842
Charges sociales (10)			211 904	192 825
<i>Total charges de personnel</i>			<i>856 967</i>	<i>798 667</i>
Dotations d'exploitation				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			46 505	22 175
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges			13 654	13 880
<i>Total dotations d'exploitation</i>			<i>60 159</i>	<i>36 054</i>
Autres charges (12)			590	66
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION			1 805 712	1 692 814
RESULTAT D'EXPLOITATION			(85 767)	18 717
Opérations en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers				
Produits financiers de participations (5)				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				
Autres intérêts et produits assimilés (5)				
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS				
Charges financières				
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées (6)				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES				
RESULTAT FINANCIER				
RESULTAT COURANT			(85 767)	48 717

COMpte DE RESULTAT (Suite)

	2017C	2016A
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		90
Produits exceptionnels sur opérations en capital	3 000	
Reprises sur provisions et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 000	90
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	10	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	2 522	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 532	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	468	90
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices		
TOTAL DES PRODUITS	1 722 945	1 711 621
TOTAL DES CHARGES	1 808 244	1 692 814
BENEFICE ou PERTE	(85 299)	18 807

(1)	Dont produits nets partiels sur opérations à long terme
(2)	Dont produits de locations immobilières
	Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs
(3)	Dont crédit-bail mobilier
	Dont crédit-bail immobilier
(4)	Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs
(5)	Dont produits concernant les entreprises liées
(6)	Dont intérêts concernant les entreprises liées
(6 bis)	Dont dons faits aux organismes d'intérêt général
(6 ter)	Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes
	Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles
(9)	Dont transferts de charges
(10)	Dont cotisations personnelles de l'exploitant
(11)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)
(12)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)

ANNEXE

IMMOBILISATIONS

	Valeur brute début 2017C	Augmentations	
		Réévaluations courant 2017C	Acquisitions courant 2017C
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement et de développement			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	10 242		
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	10 242		
Immobilisations corporelles			
Terrains	8 873		
Constructions :			
- Constructions sur sol propre			
- Constructions sur sol d'autrui			
- Installations générales, agencements et aménagement des constructions			
Installations techniques, matériel et outillages industriels	20 295		4 963
Autres immobilisations corporelles :			
- Installations générales, agencements, aménagements divers	21 128		13 371
- Matériel de transport	24 500		
- Matériel de bureau et mobilier informatique	26 718		
- Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<i>Total immobilisations corporelles</i>	101 514		18 334
Immobilisations financières			
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières			
<i>Total immobilisations financières</i>			
TOTAL GENERAL	111 756		18 334

	Diminutions		Valeur brute fin 2017	Valeur d'origine
	Virements courant 2017	Cessions courant 2017		
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles			10 242	
<i>Total immobilisations incorporelles</i>			10 242	
Immobilisations corporelles				
Terrains			8 873	
Constructions :				
- Sur sol propre				
- Sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et amgt des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels			25 258	
Autres immobilisations corporelles :				
- Installations générales, agencements et amgt divers			34 499	
- Matériel de transport			24 500	
- Matériel de bureau et informatique, mobilier		3 000	23 718	
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>		3 000	116 848	
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières				
<i>Total immobilisations financières</i>				
TOTAL GENERAL		3 000	127 090	6

LS PASTRE

Afin que le lecteur des comptes puisse porter un jugement avisé, les informations suivantes sont données au titre de la société LS PASTRE exerçant l'activité de gestion d'installations sportives.

Le capital social s'élève à 10 000 € et est composé de 100 actions de valeur nominale 100 €

1 - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Il s'agit du troisième d'exercice de l'exploitation du centre équestre LS PASTRE sous la forme d'une délégation de service public de type affermage.

2 - RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017 ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables françaises suivant les prescriptions du règlement n°2016-07 du 4 novembre 2016, modifiant le règlement 2014-03 du 05 juin 2014 de l'Autorité des normes Comptables relatives au nouveau Plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en France et aux hypothèses de bas qui ont pour objet de fournir une image fidèle de la société :

continuité de l'exploitation,

permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,

indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

2.2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELS

2.2.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

2.2.1 Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue.

Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants (L = linéaire ; D = dégressif ; E = exceptionnel) :

Immobilisations corporelles	Durée	Mode
-----	-----	
Installation agencement	9 ans	L
Matériel informatique	3 ans	L
Mobilier de bureau	5 ans	L

2.6 CRÉANCES

Les créances sont reconnues et comptabilisées pour le montant initial de la facture.

Une dépréciation est constituée lorsqu'il existe des éléments objectifs indiquant que la société ne sera pas en mesure de recouvrer ces créances. Le montant de la dépréciation varie en fonction des possibilités réelles de recouvrement de la créance, évaluée avec prudence sur la base de la situation patrimoniale du débiteur, de la complexité de l'action de recouvrement et de la situation générale du marché. Les créances irrécouvrables sont constatées en perte lorsqu'elles sont identifiées comme telles.

2.7 TRÉSORERIE

La trésorerie correspond à la somme des disponibilités sur les comptes bancaires.

2.8 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions sont comptabilisées lorsque :

- il y a une obligation à l'égard d'un tiers (légale ou implicite) résultant d'un événement passé
- qu'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et,
- que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

2.8.1 Provision GER (grands entretien et rénovation)

La provision correspond au montant de l'investissement qui doit être effectué tel qu'il a été contractuellement défini avec le délégant au contrat.

Aucun élément significatif post-clôture n'est à signaler.

3 - NOTES SUR LE BILAN

Cf. Pages suivantes

AMORTISSEMENTS

Immobilisations amortissables	Montant début 2017C	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2017C
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et de dev.				
Autres immobilisations incorporelles	8 456	1 786		10 242
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	8 456	1 786		10 242
Immobilisations corporelles				
Terrains	1 591	1 561		3 152
Constructions :				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Inst gén., agcemnts et améngmt des const.				
Installations techniques, matériel et outillage indust.	11 226	7 641		18 866
Autres immobilisations corporelles :				
- Installations générales, agencements, amén. divers	2 723	5 779		8 502
- Matériel de transport	5 036	4 900		9 936
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	6 104	6 141	475	11 770
- Emballages récupérables et divers				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	26 680	26 022	475	52 227
TOTAL GENERAL	35 136	27 808	475	62 469

Immobilisations amortissables	DOTATIONS			REPRISES			Mvt net des amortissements à la fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	
Immobilisations incorporelles							
Frais d'établissement							
Autres postes d'immobilisations incorporelles							
<i>Total immobilisations incorporelles</i>							
Immobilisations corporelles							
Terrains							
Constructions :							
- Constructions sur sol propre							
- Constructions sur sol d'autrui							
- Inst gén., agcemnts et améngmt des const.							
Inst tech, matériel et outillages industriels							
Autres immobilisations corporelles							
- Inst gén., agcemnt et améngmt divers							
- Matériel de transport							
- Matériel de bureau et informatique							
- Emballages récupérables et divers							
<i>Total immobilisations corporelles</i>							
Frais d'acquisition des titres de participations							
TOTAL GENERAL							
TOTAL GENERAL non ventilé							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Montant début 2017C	Augmentations	Dotations aux amortissements	Montant fin 2016A
sion d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

PROVISIONS

Nature des provisions	Montant au début 2017C	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2017C
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
Provisions réglementées						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires						
Dont majorations exceptionnelles de 30%						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions réglementées						
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES						
Provisions pour risques et charges						
Provisions pour litiges		13 654				13 654
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change						
<i>Sous total provisions pour risques</i>		13 654				13 654
Provisions pour pensions et obligations similaires						
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations	29 058	18 694	12 731			35 021
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
<i>Sous total provisions pour charges</i>	29 058	18 694	12 731			35 021
Autres provisions pour risques et charges						
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	29 058	32 348	12 731			48 675
Provisions pour dépréciation						
Sur immobilisations incorporelles						
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisation de titres mis en équivalence						
Sur immobilisation de titres de participation						
Sur autres immobilisations financières						
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients						
Autres provisions dépréciations						
TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION						
TOTAL GENERAL	29 058	32 348	12 731			48 675
Dont dotations et reprises d'exploitation		32 348	12 731			
Dont dotations et reprises financières						
Dont dotations et reprises exceptionnelles						
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						

ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	N-1
Actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1) (2)				
Autres immobilisations financières				
Total actif immobilisé				
Actif circulant				
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients	229 984	229 984		352 146
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	4 240	4 240		250
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	23 123	23 123		6 431
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	20 121	20 121		23 145
Autres impôts, taxes et versements assimilés	16 988	16 988		
Divers				
Groupe et associés (2)	68 815	68 815		41 443
Débiteurs divers	40 061	40 061		43 653
Total actif circulant	403 332	403 332		467 067
Charges constatées d'avance	1 158	1 158		1 288
TOTAL DES CREANCES	404 490	404 490		468 355
(1) Prêts accordés en cours d'exercice				
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice				
(2) Prêts et avances consentis aux associés				

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans	N-1
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit à un an maximum	215 788	215 788			23 791
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit à + de un an					
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)					
Fournisseurs et comptes rattachés	71 591	71 591			59 277
Personnel et comptes rattachés	46 884	46 884			36 607
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	68 240	68 240			162 249
Impôts sur les bénéfices					
Taxe sur la valeur ajoutée	18 642	18 642			36 541
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés	9 748	9 748			9 703
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupe et associés (2)					57 951
Autres dettes	12 273	12 273			46 085
Dettes représentatives de titres empruntés					
Produits constatés d'avance	254 822	254 822			281 109
TOTAL DES DETTES	697 988	697 988			713 312
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice					
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice					
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés					

PRODUITS À RECEVOIR

Produits à recevoir	2017C	2016A
Immobilisations financières		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
<i>Total immobilisations financières</i>		
Créances		
Créances clients et comptes rattachés		
Autres créances	44 302	43 346
<i>Total créances</i>	44 302	43 346
Disponibilités et divers		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
<i>Total disponibilités et divers</i>		
Autres		
<i>Total autres</i>		
TOTAL	44 302	43 346

CHARGES A PAYER

Nature des charges	2017C	2016A
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
<i>Total dettes financières</i>		
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	47 389	
Dettes fiscales et sociales	60 368	46 262
<i>Total dettes d'exploitation</i>	107 757	46 262
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	12 273	46 085
<i>Total dettes diverses</i>	12 273	46 085
Autres		
<i>Total autres dettes</i>		
TOTAL	120 030	92 347

CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Nature des charges	2017C	2016A
Charges d'exploitation :		
Charges constatées d'avance Location Mat. Bureau	1 158	1 288
<i>Total charges d'exploitation</i>	1 158	1 288
Charges financières :		
<i>Total charges financières</i>		
Charges exceptionnelles :		
<i>Total charges exceptionnelles</i>		
TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	1 158	1 288
Comparatif BILAN (Bilan Actif : 2050 rubrique CH)	1 158	1 288

Nature des produits	2017C	2016A
Produits d'exploitation :		
Produits constatées d'avance CA. Activités & Enseign.	254 822	281 109
<i>Total produits d'exploitation</i>	254 822	281 109
Produits financiers :		
<i>Total produits financiers</i>		
Produits exceptionnels :		
<i>Total produits exceptionnels</i>		
TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	254 822	281 109
Comparatif BILAN (Bilan Passif : 2051 rubrique EB)	254 822	281 109

TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	(253 664)	(279 821)
---	------------------	------------------

UCPA SPORTS LOISIRS

**Rapport d'examen limité du commissaire aux comptes sur les comptes de
l'Eurl LS PASTRE**

Période du 1^{er} janvier 2018 au 31 décembre 2018

**Rapport d'examen limité du commissaire aux comptes sur les comptes de l'Eurl
LS PASTRE
Période du 1^{er} janvier 2018 au 31 décembre 2018**

UCPA SPORTS LOISIRS
14, rue Rémy Dumoncel
75014 PARIS

Au Président,

En notre qualité de commissaire aux comptes d'UCPA SPORTS LOISIRS, associé unique de l'EURL LS PASTRE, et en réponse à votre demande, nous avons effectué un examen limité des comptes de l'EURL LS PASTRE relatifs à la période du 1^{er} janvier 2018 au 31 décembre 2018 (ci-après « les Comptes »), tels qu'ils sont joints au présent rapport.

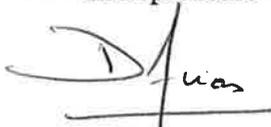
Ces Comptes ont été établis sous la responsabilité de la direction et, n'étant pas destinés à être adressés à l'associé unique, n'ont pas fait l'objet d'un arrêté par le gérant. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces Comptes.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France et la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les Comptes pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause, au regard des règles et principes comptables français, le fait que les Comptes présentent sincèrement le patrimoine et la situation financière de la société au 31 décembre 2018, ainsi que le résultat de ses opérations pour la période écoulée.

Fait à Paris, le 24 mai 2019

Le commissaire aux comptes
PwC Entrepreneurs Audit France



Didier Arias

LS PASTRE

33 TRAVERSE DE CARTHAGE - 13008 MARSEILLE

Etats financiers au 31/12/2018

RÉSULTAT DE L'EXERCICE

TOTAL DU BILAN	537 213
-----------------------	----------------

TOTAL DES PRODUITS	1 837 373
---------------------------	------------------

TOTAL DES CHARGES	2 143 082
--------------------------	------------------

RESULTAT DE L'EXERCICE	(305 709)
-------------------------------	------------------

Bilan

BILAN ACTIF

	2018C			2017C
	Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	10 242	10 242		
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	10 242	10 242		
Immobilisations corporelles				
Terrains	8 873	4 631	4 242	5 721
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	34 745	24 732	10 012	6 391
Autres immobilisations corporelles	109 233	49 485	59 747	52 509
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	152 850	78 849	74 002	64 621
Immobilisations financières (2)				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<i>Total immobilisations financières</i>				
ACTIF IMMOBILISE	163 093	89 091	74 002	64 621
Stocks				
Matières premières, approvisionnements	19 183		19 183	9 923
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<i>Total des stocks</i>	19 183		19 183	9 923
Créances (3)				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Clients et comptes rattachés	234 411		234 411	229 984
Autres créances	193 355		193 355	173 348
Capital souscrit et appelé, non versé				
<i>Total des créances</i>	427 766		427 766	403 332
Disponibilités et divers				
Valeurs mobilières dont actions propres :				
Disponibilités	14 530		14 530	476
<i>Total disponibilités et divers</i>	14 530		14 530	476
ACTIF CIRCULANT	461 479		461 479	413 731
Charges constatées d'avance	1 732		1 732	1 158
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	626 304	89 091	537 213	479 510

(1) dont droit au bail

(2) dont part à moins d'un an

(3) dont part à plus d'un an

BILAN PASSIF

	2018C	2017C
Capital social ou individuel Dont versé : 10 000	10 000	10 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	(277 154)	(191 854)
Resultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	(305 709)	(85 299)
<i>Total situation nette</i>	<i>(572 863)</i>	<i>(267 154)</i>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	(572 863)	(267 154)
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	130 000	13 654
Provisions pour charges	30 486	35 021
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	160 486	48 675
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	7 802	215 788
Emprunts et dettes financières divers	366 526	
<i>Total dettes financières</i>	<i>374 328</i>	<i>215 788</i>
Dettes d'exploitation		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	88 690	71 591
Dettes fiscales et sociales	160 294	143 514
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>248 984</i>	<i>215 105</i>
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	21 945	12 273
<i>Total dettes diverses</i>	<i>21 945</i>	<i>12 273</i>
Comptes de régularisation		
Produits constatés d'avance	304 333	254 822
DETTES	949 590	697 988
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	537 213	479 510

Comptes de Résultats

COMPTE DE RESULTAT

	2018C			2017C
	France	Export	Total	
Vente de marchandises	336 920		336 920	310 340
Production vendue : - biens				
Production vendue : - services	1 192 093		1 192 093	1 214 101
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	1 529 013		1 529 013	1 524 441
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			184 736	182 729
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)			47 433	12 731
Autres produits (1) (11)			76 191	44
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)			1 837 373	1 719 945
Charges externes				
Achat de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			260 963	215 745
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			(9 261)	5 619
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)			640 319	589 797
<i>Total charges externes</i>			<i>892 021</i>	<i>811 160</i>
Impôts, taxes et versements assimilés			103 463	76 837
Charges de personnel				
Salaires et traitements			636 300	645 063
Charges sociales (10)			216 193	211 904
<i>Total charges de personnel</i>			<i>852 493</i>	<i>856 967</i>
Dotations d'exploitation				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			55 865	46 505
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges			130 000	13 654
<i>Total dotations d'exploitation</i>			<i>185 865</i>	<i>60 159</i>
Autres charges (12)			75 571	590
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION			2 109 413	1 805 712
RESULTAT D'EXPLOITATION			(272 040)	(85 767)
Opérations en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers				
Produits financiers de participations (5)				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				
Autres intérêts et produits assimilés (5)				
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS				
Charges financières				
Dotations financières aux amortissements et provisions charges assimilées (6)				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES				
RESULTAT FINANCIER				
RESULTAT COURANT			(272 040)	(85 767)

COMPTE DE RESULTAT (Suite)

	2018C	2017C
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		3 000
Reprises sur provisions et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS		3 000
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	27 712	10
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		2 522
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	27 712	2 532
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(27 712)	468
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	5 957	
Impôts sur les bénéfices		
TOTAL DES PRODUITS	1 837 373	1 722 945
TOTAL DES CHARGES	2 143 082	1 808 244
BENEFICE ou PERTE	(305 709)	(85 299)

- (1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme
(2) Dont produits de locations immobilières
(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs
(3) Dont crédit-bail mobilier
(3) Dont crédit-bail immobilier
(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs
(5) Dont produits concernant les entreprises liées
(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées
(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général
(6 ter) Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes
(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles
(9) Dont transferts de charges
(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant
(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)
(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)

ANNEXE

LS PASTRE

Afin que le lecteur des comptes puisse porter un jugement avisé, les informations suivantes sont données au titre de la société LS PASTRE exerçant l'activité de gestion d'installations sportives.

Le capital social s'élève à 10 000 € et est composé de 100 actions de valeur nominale 100 €

1 - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Il s'agit du quatrième exercice de l'exploitation du centre équestre LS PASTRE sous la forme d'une délégation de service public de type affermage.

Mise en place d'une gestion centralisée de la trésorerie à travers un Cash Pooling avec les filiales pour la banque Crédit Lyonnais.

2 - RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales appliquées résultant des dispositions du règlement de l'autorité des normes comptables n° 2014-03 du 05 juin 2014 relatif au plan comptable général modifié par le règlement n° 2016-07 du 4 novembre 2016.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en France et aux hypothèses de bas qui ont pour objet de fournir une image fidèle de la société :

continuité de l'exploitation,

permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,

indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Intégration fiscale :

A compter de l'exercice ouvert au 1er novembre 2015, la LS PASTRE est intégrée fiscalement dans le groupe fiscal dont l'entité tête de groupe est par l'association UCPA Sport Loisirs.

2.2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELS

2.2.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les biens apportés à titre gratuit par le concédant au concessionnaire font l'objet d'une inscription à l'actif des comptes et comportent une contrepartie d'appoint et d'équilibre en autres fonds propres. Le groupe UCPA n'étant pas en mesure, à la date d'arrêté des comptes, de déterminer avec une fiabilité suffisante la valeur de l'exhaustivité des biens mis en concession, il n'a procédé à l'inscription que des valeurs qu'il pouvait déterminer avec une fiabilité suffisante.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue.

Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants (L = linéaire ; D = dégressif ; E = exceptionnel) :

Immobilisations corporelles	Durée	Mode
-----	-----	
Installation agencement	9 ans	L
Matériel informatique	3 ans	L
Mobilier de bureau	5 ans	L

2.5 STOCK

Les stocks ont été évalués selon la méthode "Premier entré, premier sorti". La valeur brute des marchandises et approvisionnement comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Une dépréciation des stocks est déterminée sur la base de l'obsolescence des articles qui ne pourront être vendus ou utilisés.

2.6 CRÉANCES

Les créances sont reconnues et comptabilisées pour le montant initial de la facture.

Une dépréciation est constituée lorsqu'il existe des éléments objectifs indiquant que la société ne sera pas en mesure de recouvrer ces créances. Le montant de la dépréciation varie en fonction des possibilités réelles de recouvrement de la créance, évaluée avec prudence sur la base de la situation patrimoniale du débiteur, de la complexité de l'action de recouvrement et de la situation générale du marché. Les créances irrécouvrables sont constatées en perte lorsqu'elles sont identifiées comme telles.

2.7 TRÉSORERIE

La trésorerie correspond à la somme des disponibilités sur les comptes bancaires.

2.8 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions sont comptabilisées lorsque :

il y a une obligation à l'égard d'un tiers (légale ou implicite) résultant d'un évènement passé qu'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et,
que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

2.8.1 Provision GER (grands entretien et rénovation)

La provision correspond au montant de l'investissement qui doit être effectué tel qu'il a été contractuellement défini avec le délégant au contrat.

2.8.2 Provision pour perte en fin de contrat

Les pertes sur les contrats de délégation de service public (DSP) ont fait l'objet d'une évaluation, déterminée sur la base des cash-flow futurs actualisés sur la durée restante du contrat dans une limite de 10 ans. Une provision pour risque financier couvrant les pertes à la fin du contrat est comptabilisée lorsque la somme des cash-flows futurs actualisés est négative.

Aucun élément significatif post-clôture n'est à signaler.

3 - NOTES SUR LE BILAN

Cf. Pages suivantes

IMMOBILISATIONS

	Valeur brute début 2018C	Augmentations	
		Réévaluations courant 2018C	Acquisitions courant 2018C
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement et de développement			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	10 242		
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	10 242		
Immobilisations corporelles			
Terrains	8 873		
Constructions :			
- Constructions sur sol propre			
- Constructions sur sol d'autrui			
- Installations générales, agencements et aménagement des constructions			
Installations techniques, matériel et outillages industriels	25 258		9 487
Autres immobilisations corporelles :			
- Installations générales, agencements, aménagements divers	34 499		10 898
- Matériel de transport	24 500		9 418
- Matériel de bureau et mobilier informatique	23 718		6 200
- Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<i>Total immobilisations corporelles</i>	116 848		36 003
Immobilisations financières			
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières			
<i>Total immobilisations financières</i>			
TOTAL GENERAL	127 090		36 003

	Diminutions		Valeur brute fin 2018	Valeur d'origine
	Virements courant 2018	Cessions courant 2018		
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles			10 242	
<i>Total immobilisations incorporelles</i>			10 242	
Immobilisations corporelles				
Terrains			8 873	
Constructions :				
- Sur sol propre				
- Sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et amgt des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels			34 745	
Autres immobilisations corporelles :				
- Installations générales, agencements et amgt divers			45 397	
- Matériel de transport			33 918	
- Matériel de bureau et informatique, mobilier			29 918	
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>			152 850	
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières				
<i>Total immobilisations financières</i>				
TOTAL GENERAL			163 093	

AMORTISSEMENTS

Immobilisations amortissables	Montant début 2018C	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2018C
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et de dev.				
Autres immobilisations incorporelles	10 242			10 242
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	10 242			10 242
Immobilisations corporelles				
Terrains	3 152	1 479		4 631
Constructions :				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Inst générales, agcemnts et améngmt des const.				
Installations techniques, matériel et outillage indust.	18 866	5 866		24 732
Autres immobilisations corporelles :				
- Installations générales, agencements, amén. divers	8 502	7 985		16 487
- Matériel de transport	9 936	5 433		15 369
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	11 770	5 859		17 629
- Emballages récupérables et divers				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	52 227	26 622		78 849
TOTAL GENERAL	62 469	26 622		89 091

Immobilisations amortissables	DOTATIONS			REPRISES			Mvt net des amortissements à la fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	
Immobilisations incorporelles							
Frais d'établissements							
Autres immobilisations incorporelles							
<i>Total immobilisations incorporelles</i>							
Immobilisations corporelles							
Terrains							
Constructions :							
- Constructions sur sol propre							
- Constructions sur sol d'autrui							
- Inst gén., agcemnts et améngmt des const.							
Inst techniques, matériels et outillages							
Autres immobilisations corporelles							
- Inst gén., agcemnt et améngmt divers							
- Matériel de transport							
- Matériel de bureau et informatique mobilier							
- Emballages récupérables et divers							
<i>Total immobilisations corporelles</i>							
Frais d'acquisition de titres de participations							
TOTAL GENERAL							
TOTAL GENERAL non ventilé							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Montant début 2018C	Augmentations	Dotations aux amortissements	Montant fin 2017C
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

PROVISIONS

Nature des provisions	Montant au début 2018C	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2018C
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
Provisions réglementées						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires						
<i>Dont majorations exceptionnelles de 30%</i>						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions règlementées						
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES						
Provisions pour risques et charges						
Provisions pour litiges	13 654		13 654			
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change						
<i>Sous total provisions pour risques</i>	<i>13 654</i>		<i>13 654</i>			
Provisions pour pensions et obligations similaires						
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations	35 021	14 064	18 600			30 486
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
<i>Sous total provisions pour charges</i>	<i>35 021</i>	<i>14 064</i>	<i>18 600</i>			<i>30 486</i>
Autres provisions pour risques et charges		130 000				130 000
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	48 675	144 064	32 254			160 486
Provisions pour dépréciation						
Sur immobilisations incorporelles						
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation						
Sur autres immobilisations financières						
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients						
Autres provisions dépréciations						
TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION						
TOTAL GENERAL	48 675	144 064	32 254			160 486
Dont dotations et reprises d'exploitation		130 000	32 254		(18 600)	
Dont dotations et reprises financières						
Dont dotations et reprises exceptionnelles						
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						

STOCKS

Nature des stocks	Valeur Brute	Provisions pour dépréciation	Valeur Nette	Valeur Nette N-1
STOCK DE VIVRES	6 587		6 587	851
STOCK BAR	2 640		2 640	1 400
STOCK BOUTIQUE	1 341		1 341	1 509
STOCK CAFETERIA	1 450		1 450	1 610
STOCK NOURRITURE ANIOMAX	7 166		7 166	4 553
TOTAL I	19 183		19 183	9 923

	Valeur Brute	Prov. dépréciations	Valeur Nette	Valeur Nette N-1
TOTAL II				

	Valeur Brute	Prov. dépréciations	Valeur Nette	Valeur Nette N-1
TOTAL III				

TOTAL GENERAL	19 183		19 183	9 923
----------------------	---------------	--	---------------	--------------

ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	N-1
Actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1) (2)				
Autres immobilisations financières				
<i>Total actif immobilisé</i>				
Actif circulant				
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients	234 411	234 411		229 984
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés				4 240
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	6 491	6 491		23 123
Impôts sur les bénéfiques				
Taxe sur la valeur ajoutée	24 807	24 807		20 121
Autres impôts, taxes et versements assimilés				16 988
Divers	29 710	29 710		
Groupe et associés (2)	57 163	57 163		68 815
Débiteurs divers	75 184	75 184		40 061
<i>Total actif circulant</i>	<i>427 766</i>	<i>427 766</i>		<i>403 332</i>
Charges constatées d'avance	1 732	1 732		1 158
TOTAL DES CREANCES	429 498	429 498		404 490
(1) Prêts accordés en cours d'exercice				
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice				
(2) Prêts et avances consentis aux associés				

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans	N-1
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit					
- à un an maximum	7 802	7 802			215 788
- à + de un an					
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)					
Fournisseurs et comptes rattachés	88 690	88 690			71 591
Personnel et comptes rattachés	65 310	65 310			46 884
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	75 327	75 327			68 240
Impôts sur les bénéfiques					
Taxe sur la valeur ajoutée	14 375	14 375			18 642
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés	5 282	5 282			9 748
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupe et associés (2)	366 526	366 526			12 273
Autres dettes	21 945	21 945			
Dettes représentatives de titres empruntés					
Produits constatés d'avance	304 333	304 333			254 822
TOTAL DES DETTES	949 590	949 590			697 988
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice					
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice					
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés					

CHARGES A PAYER

Nature des charges	2018C	2017C
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
<i>Total dettes financières</i>		
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	32 615	47 389
Dettes fiscales et sociales	82 238	60 368
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>114 853</i>	<i>107 757</i>
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	21 945	12 273
<i>Total dettes diverses</i>	<i>21 945</i>	<i>12 273</i>
Autres		
<i>Total autres dettes</i>		
TOTAL	136 798	120 030

PRODUITS À RECEVOIR

Produits à recevoir	2018C	2017C
Immobilisations financières		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
<i>Total immobilisations financières</i>		
Créances		
Créances clients et comptes rattachés	27 982	
Autres créances	102 218	44 302
<i>Total créances</i>	130 200	44 302
Disponibilités et divers		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
<i>Total disponibilités et divers</i>		
Autres		
<i>Total autres</i>		
TOTAL	130 200	44 302

CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Nature des charges	2018C	2017C
Charges d'exploitation :		
Charges constatées d'avance Location Mat. Bureau	1 732	1 158
<i>Total charges d'exploitation</i>	1 732	1 158
Charges financières :		
<i>Total charges financières</i>		
Charges exceptionnelles :		
<i>Total charges exceptionnelles</i>		
TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	1 732	1 158
Comparatif BILAN (Bilan Actif : 2050 rubrique CH)	1 732	1 158

Nature des produits	2018C	2017C
Produits d'exploitation :		
Produits constatées d'avance CA. Activités & Enseigt.	304 333	254 822
<i>Total produits d'exploitation</i>	304 333	254 822
Produits financiers :		
<i>Total produits financiers</i>		
Produits exceptionnels :		
<i>Total produits exceptionnels</i>		
TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	304 333	254 822
Comparatif BILAN (Bilan Passif : 2051 rubrique EB)	304 333	254 822

TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	(302 601)	(253 664)
---	------------------	------------------

PRODUITS EXCEPTIONNELS

Nature des produits	2018C	2017C
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Dédits et pénalités perçus sur achats et ventes		
Libéralités reçues		
Rentrées sur créances amorties		
Subventions d'équilibre		
Dégrèvements d'impôts (autres qu'impôts sur les bénéfices)		
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion		
<i>Total produits exceptionnels sur opérations de gestion</i>		
Produits sur exercices antérieurs		
Produits des cessions d'éléments d'actif		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles		3 000
Immobilisations financières		
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)		
<i>Total produits des cession d'éléments d'actif</i>		3 000
Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat		
Autres produits exceptionnels		
Bonis provenant de clauses d'indexation		
Lots		
Bonis provenant de rachat ou de ventes de titres propres		
Produits exceptionnels divers		
<i>Total autres produits exceptionnels</i>		
Autres		
<i>Total autres</i>		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
TOTAL		3 000

CHARGES EXCEPTIONNELLES

Nature des charges	2018C	2017C
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Pénalités sur marchés		
Pénalités et amendes fiscales et pénales		
Dons, libéralités		
Créances devenues irrécouvrables dans l'exercice		
Subventions accordées		
Rappels d'impôts		
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
<i>Total charges exceptionnelles sur opérations de gestion</i>		
Charges sur exercices antérieurs	27 712	10
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles		2 522
Immobilisations financières		
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)		
<i>Total valeur comptables des éléments d'actifs cédés</i>		2 522
Autres charges exceptionnelles		
Malis provenant de clauses d'indexation		
Lots		
Malis provenant du rachat de titres propres		
Charges exceptionnelles diverses		
<i>Total autres charges exceptionnelles</i>		
Autres		
<i>Total autres</i>		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions		
Total des charges exceptionnelles	27 712	2 532

ENGAGEMENTS FINANCIERS

Engagements donnés	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals : - NEANT -						
Cautions : - NEANT -						
Garanties : - NEANT -						
Autres : - NEANT -						
TOTAL						

Engagements reçus	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals : - -						
Cautions : - -						
Garanties : - -						
Autres : - -						
TOTAL						

UCPA SPORTS LOISIRS

**Rapport d'examen limité du commissaire aux comptes sur les comptes de
l'Eurl LS PASTRE**

Période du 1^{er} janvier 2019 au 31 décembre 2019

**Rapport d'examen limité du commissaire aux comptes sur les comptes de l'Eurl
LS PASTRE
Période du 1^{er} janvier 2019 au 31 décembre 2019**

UCPA SPORTS LOISIRS
21/37, rue de Stalingrad
94 110 ARCUEIL

Au Président,

En notre qualité de commissaire aux comptes d'UCPA SPORTS LOISIRS, associé unique de l'EURL LS PASTRE, et en réponse à votre demande, nous avons effectué un examen limité des comptes de l'EURL LS PASTRE relatifs à la période du 1^{er} janvier 2019 au 31 décembre 2019 (ci-après « les Comptes »), tels qu'ils sont joints au présent rapport.

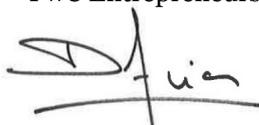
Ces Comptes ont été établis sous la responsabilité de la direction et, n'étant pas destinés à être adressés à l'associé unique, n'ont pas fait l'objet d'un arrêté par le gérant. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces Comptes.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France et la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les Comptes pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause, au regard des règles et principes comptables français, le fait que les Comptes présentent sincèrement le patrimoine et la situation financière de la société au 31 décembre 2019, ainsi que le résultat de ses opérations pour la période écoulée.

Fait à Paris, le 22 mai 2020

Le commissaire aux comptes
PwC Entrepreneurs Audit France



Didier Arias

LS PASTRE

33 TRAVERSE DE CARTHAGE - 13008 MARSEILLE

Etats financiers au 31/12/2019

RÉSULTAT DE L'EXERCICE

TOTAL DU BILAN	603 286
TOTAL DES PRODUITS	1 862 737
TOTAL DES CHARGES	2 196 313
RESULTAT DE L'EXERCICE	(333 576)

Bilan

BILAN ACTIF

	2019C			2018C
	Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	10 242	10 242		
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	10 242	10 242		
Immobilisations corporelles				
Terrains	8 873	6 109	2 764	4 242
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	43 022	32 344	10 678	10 012
Autres immobilisations corporelles	114 833	76 515	38 317	59 747
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	166 728	114 968	51 760	74 002
Immobilisations financières (2)				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<i>Total immobilisations financières</i>				
ACTIF IMMOBILISE	176 970	125 211	51 760	74 002
Stocks				
Matières premières, approvisionnements	18 118		18 118	19 183
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<i>Total des stocks</i>	18 118		18 118	19 183
Créances (3)				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Clients et comptes rattachés	245 432		245 432	234 411
Autres créances	247 908		247 908	193 355
Capital souscrit et appelé, non versé				
<i>Total des créances</i>	493 341		493 341	427 766
Disponibilités et divers				
Valeurs mobilières dont actions propres :				
Disponibilités	35 180		35 180	14 530
<i>Total disponibilités et divers</i>	35 180		35 180	14 530
ACTIF CIRCULANT	546 639		546 639	461 479
Charges constatées d'avance	4 887		4 887	1 732
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	728 497	125 211	603 286	537 213

(1) dont droit au bail

(2) dont part à moins d'un an

(3) dont part à plus d'un an

BILAN PASSIF

	2019C	2018C
Capital social ou individuel Dont versé : 10 000	10 000	10 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	(582 863)	(277 154)
Resultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	(333 576)	(305 709)
<i>Total situation nette</i>	<i>(906 439)</i>	<i>(572 863)</i>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	(906 439)	(572 863)
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	115 408	130 000
Provisions pour charges	43 321	30 486
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	158 729	160 486
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	30 345	7 802
Emprunts et dettes financières divers	667 817	366 526
<i>Total dettes financières</i>	<i>698 162</i>	<i>374 328</i>
Dettes d'exploitation		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	120 421	88 690
Dettes fiscales et sociales	201 584	160 294
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>322 005</i>	<i>248 984</i>
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	9 109	21 945
<i>Total dettes diverses</i>	<i>9 109</i>	<i>21 945</i>
Comptes de régularisation		
Produits constatés d'avance	321 720	304 333
DETTES	1 350 997	949 590
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	603 286	537 213

Compte de Résultat

COMPTES DE RESULTAT

	2019C			2018C
	France	Export	Total	
Vente de marchandises	345 034		345 034	336 920
Production vendue : - biens				
Production vendue : - services	1 291 039		1 291 039	1 192 093
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	1 636 072		1 636 072	1 529 013
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			185 769	184 736
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)			33 861	47 433
Autres produits (1) (11)			7 035	76 191
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)			1 862 737	1 837 373
Charges externes				
Achat de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			266 995	260 963
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			1 065	(9 261)
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)			616 856	640 319
<i>Total charges externes</i>			<i>884 916</i>	<i>892 021</i>
Impôts, taxes et versements assimilés			90 312	103 463
Charges de personnel				
Salaires et traitements			658 464	636 300
Charges sociales (10)			488 033	216 193
<i>Total charges de personnel</i>			<i>1 146 498</i>	<i>852 493</i>
Dotations d'exploitation				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			33 775	55 865
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges			27 408	130 000
<i>Total dotations d'exploitation</i>			<i>61 183</i>	<i>185 865</i>
Autres charges (12)			8 981	75 571
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION			2 191 891	2 109 413
RESULTAT D'EXPLOITATION			(329 154)	(272 040)
Opérations en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers				
Produits financiers de participations (5)				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				
Autres intérêts et produits assimilés (5)				
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS				
Charges financières				
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées (6)				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES				
RESULTAT FINANCIER				
RESULTAT COURANT			(329 154)	(272 040)

COMPTE DE RESULTAT (Suite)

	2019C	2018C
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		27 712
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES		27 712
RESULTAT EXCEPTIONNEL		(27 712)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	4 422	5 957
Impôts sur les bénéfices		
TOTAL DES PRODUITS	1 862 737	1 837 373
TOTAL DES CHARGES	2 196 313	2 143 082
BENEFICE ou PERTE	(333 576)	(305 709)

(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme

(2) Dont produits de locations immobilières

(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs

(3) Dont crédit-bail mobilier

(3) Dont crédit-bail immobilier

(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs

(5) Dont produits concernant les entreprises liées

(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées

(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général

(6 ter) Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes

(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles

(9) Dont transferts de charges

7 040

(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant

(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)

(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)

ANNEXE

LS PASTRE

Afin que le lecteur des comptes puisse porter un jugement avisé, les informations suivantes sont données au titre de la société LS PASTRE exerçant l'activité de gestion d'installations sportives.

Le capital social s'élève à 10 000 € et est composé de 100 actions de valeur nominale 100 €

1 - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Il s'agit du cinquième exercice de l'exploitation du centre équestre LS PASTRE sous la forme d'une délégation de service public de type affermage.

Mise en place d'une gestion centralisée de la trésorerie à travers un Cash Pooling avec les filiales pour la banque Crédit Lyonnais.

2 - RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019 ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales appliquées résultant des dispositions du règlement de l'autorité des normes comptables n° 2014-03 du 05 juin 2014 relatif au plan comptable général modifié par le règlement n° 2016-07 du 4 novembre 2016.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en France et aux hypothèses de bas qui ont pour objet de fournir une image fidèle de la société :

continuité de l'exploitation,

permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,

indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Intégration fiscale :

A compter de l'exercice ouvert au 1er novembre 2015, la LS PASTRE est intégrée fiscalement dans le groupe fiscal dont l'entité tête de groupe est par l'association UCPA Sport Loisirs.

2.2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELS

2.2.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les biens apportés à titre gratuit par le concédant au concessionnaire font l'objet d'une inscription à l'actif des comptes et comportent une contrepartie d'appoint et d'équilibre en autres fonds propres. Le groupe UCPA n'étant pas en mesure, à la date d'arrêté des comptes, de déterminer avec une fiabilité suffisante la valeur de l'exhaustivité des biens mis en concession, il n'a procédé à l'inscription que des valeurs qu'il pouvait déterminer avec une fiabilité suffisante.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue.

Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants (L = linéaire ; D = dégressif ; E = exceptionnel) :

Immobilisations corporelles	Durée	Mode
-----	-----	
Installation agencement	9 ans	L
Matériel informatique	3 ans	L
Mobilier de bureau	5 ans	L

2.5 STOCK

Les stocks ont été évalués selon la méthode "Premier entré, premier sorti". La valeur brute des marchandises et approvisionnement comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Une dépréciation des stocks est déterminée sur la base de l'obsolescence des articles qui ne pourront être vendus ou utilisés.

2.6 CRÉANCES

Les créances sont reconnues et comptabilisées pour le montant initial de la facture.

Une dépréciation est constituée lorsqu'il existe des éléments objectifs indiquant que la société ne sera pas en mesure de recouvrer ces créances. Le montant de la dépréciation varie en fonction des possibilités réelles de recouvrement de la créance, évaluée avec prudence sur la base de la situation patrimoniale du débiteur, de la complexité de l'action de recouvrement et de la situation générale du marché. Les créances irrécouvrables sont constatées en perte lorsqu'elles sont identifiées comme telles.

2.7 TRÉSORERIE

La trésorerie correspond à la somme des disponibilités sur les comptes bancaires.

2.8 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions sont comptabilisées lorsque :

il y a une obligation à l'égard d'un tiers (légale ou implicite) résultant d'un évènement passé qu'il est probable qu'une sortie de ressources représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et,
que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

2.8.1 Provision GER (grands entretien et rénovation)

La provision correspond au montant de l'investissement qui doit être effectué tel qu'il a été contractuellement défini avec le délégant au contrat.

2.8.2 Provision pour perte en fin de contrat

Les pertes sur les contrats de délégation de service public (DSP) ont fait l'objet d'une évaluation, déterminée sur la base des cash-flow futurs actualisés sur la durée restante du contrat dans une limite de 10 ans. Une provision pour risque financier couvrant les pertes à la fin du contrat est comptabilisée lorsque la somme des cash-flows futurs actualisés est négative.

Aucun élément significatif post-clôture n'est à signaler.

3 - NOTES SUR LE BILAN

Cf. Pages suivantes

4 - EVENEMENTS POST-CLOTURE

La crise sanitaire liée au Covid-19 et la promulgation de l'état d'urgence sanitaire par la loi n°2020 - 290 du 23 mars 2020 constituent un évènement postérieur au 31 décembre 2019 qui n'a pas donné lieu à un ajustement des comptes afférents à la période du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2019, c'est à dire que les actifs et les passifs, les charges et les produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2019 sont comptabilisés et évalués sans tenir compte de cet évènement et de ses conséquences.

IMMOBILISATIONS

	Valeur brute début 2019C	Augmentations	
		Réévaluations courant 2019C	Acquisitions courant 2019C
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement et de développement			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	10 242		
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	10 242		
Immobilisations corporelles			
Terrains	8 873		
Constructions :			
- Constructions sur sol propre			
- Constructions sur sol d'autrui			
- Installations générales, agencements et aménagement des constructions			
Installations techniques, matériel et outillages industriels	34 745		8 278
Autres immobilisations corporelles :			
- Installations générales, agencements, aménagements divers	45 397		
- Matériel de transport	33 918		
- Matériel de bureau et mobilier informatique	29 918		5 600
- Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<i>Total immobilisations corporelles</i>	152 850		13 878
Immobilisations financières			
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières			
<i>Total immobilisations financières</i>			
TOTAL GENERAL	163 093		13 878

	Diminutions		Valeur brute fin 2019	Valeur d'origine
	Virements courant 2019	Cessions courant 2019		
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles			10 242	
<i>Total immobilisations incorporelles</i>			10 242	
Immobilisations corporelles				
Terrains			8 873	
Constructions :				
- Sur sol propre				
- Sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et amgt des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels			43 022	
Autres immobilisations corporelles :				
- Installations générales, agencements et amgt divers			45 397	
- Matériel de transport			33 918	
- Matériel de bureau et informatique, mobilier			35 518	
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>			166 728	
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières				
<i>Total immobilisations financières</i>				
TOTAL GENERAL			176 970	

AMORTISSEMENTS

Immobilisations amortissables	Montant début 2019C	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2019C
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et de dév.				
Autres immobilisations incorporelles	10 242			10 242
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	10 242			10 242
Immobilisations corporelles				
Terrains	4 631	1 478		6 109
Constructions :				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Inst générales, agcemnts et améngmt des const.				
Installations techniques, matériel et outillage indust.	24 732	7 611		32 344
Autres immobilisations corporelles :				
- Installations générales, agencements, amén. divers	16 487	11 053		27 541
- Matériel de transport	15 369	8 036		23 405
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	17 629	7 941		25 570
- Emballages récupérables et divers				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	78 849	36 119		114 968
TOTAL GENERAL	89 091	36 119		125 211

Immobilisations amortissables	DOTATIONS			REPRISES			Mvt net des amortissements à la fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	
Immobilisations incorporelles							
Frais d'établissements							
Autres immobilisations incorporelles							
<i>Total immobilisations incorporelles</i>							
Immobilisations corporelles							
Terrains							
Constructions :							
- Constructions sur sol propre							
- Constructions sur sol d'autrui							
- Inst gén., agcemnts et améngmt des const.							
Inst techniques, matériels et outillages							
Autres immobilisations corporelles							
- Inst gén., agcemnt et améngmt divers							
- Matériel de transport							
- Matériel de bureau et informatique mobilier							
- Emballages récupérables et divers							
<i>Total immobilisations corporelles</i>							
Frais d'acquisition de titres de participations							
TOTAL GENERAL							
TOTAL GENERAL non ventilé							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Montant début 2019C	Augmentations	Dotations aux amortissements	Montant fin 2018C
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

PROVISIONS

Nature des provisions	Montant au début 2019C	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2019C
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
Provisions réglementées						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires <i>Dont majorations exceptionnelles de 30%</i>						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions réglementées						
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES						
Provisions pour risques et charges						
Provisions pour litiges						
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change						
<i>Sous total provisions pour risques</i>						
Provisions pour pensions et obligations similaires						
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations	30 486				30 486	
Provisions pour gros entretien et grandes révisions		43 321				43 321
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
<i>Sous total provisions pour charges</i>	30 486	43 321			30 486	43 321
Autres provisions pour risques et charges	130 000	27 408			42 000	115 408
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	160 486	70 729			72 486	158 729
Provisions pour dépréciation						
Sur immobilisations incorporelles						
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation						
Sur autres immobilisations financières						
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients						
Autres provisions dépréciations						
TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION						
TOTAL GENERAL	160 486	70 729			72 486	158 729
Dont dotations et reprises d'exploitation		70 729			72 486	
Dont dotations et reprises financières						
Dont dotations et reprises exceptionnelles						
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						

STOCKS

Nature des stocks	Valeur Brute	Provisions pour dépréciation	Valeur Nette	Valeur Nette N-1
STOCK DE VIVRES	7 129		7 129	6 587
STOCK BAR	853		853	2 640
STOCK BOUTIQUE				1 341
STOCK CAFETERIA	1 046		1 046	1 450
STOCK NOURRITURE CAFETERIA	9 090		9 090	7 166
TOTAL I	18 118		18 118	19 183

	Valeur Brute	Prov. dépréciations	Valeur Nette	Valeur Nette N-1
TOTAL II				

	Valeur Brute	Prov. dépréciations	Valeur Nette	Valeur Nette N-1
TOTAL III				

TOTAL GENERAL	18 118		18 118	19 183
----------------------	---------------	--	---------------	---------------

ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	N-1
Actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1) (2)				
Autres immobilisations financières				
<i>Total actif immobilisé</i>				
Actif circulant				
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients	245 432	245 432		234 411
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	1 251	1 251		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	51 198	51 198		6 491
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	14 122	14 122		24 807
Autres impôts, taxes et versements assimilés	738	738		
Divers				29 710
Groupe et associés (2)	35 602	35 602		57 163
Débiteurs divers	144 998	144 998		75 184
<i>Total actif circulant</i>	<i>493 341</i>	<i>493 341</i>		<i>427 766</i>
Charges constatées d'avance	4 887	4 887		1 732
TOTAL DES CREANCES	498 228	498 228		429 498
(1) Prêts accordés en cours d'exercice				
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice				
(2) Prêts et avances consentis aux associés				

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans	N-1
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit					
- à un an maximum	30 345	30 345			7 802
- à + de un an					
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)					
Fournisseurs et comptes rattachés	120 421	120 421			88 690
Personnel et comptes rattachés	69 399	69 399			65 310
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	111 765	111 765			75 327
Impôts sur les bénéfices					
Taxe sur la valeur ajoutée	17 580	17 580			14 375
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés	2 841	2 841			5 282
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupe et associés (2)	667 817	667 817			366 526
Autres dettes	9 109	9 109			21 945
Dettes représentatives de titres empruntés					
Produits constatés d'avance	321 720	321 720			304 333
TOTAL DES DETTES	1 350 997	1 350 997			949 590
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice					
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice					
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés					

CHARGES A PAYER

Nature des charges	2019C	2018C
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
<i>Total dettes financières</i>		
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	62 744	32 615
Dettes fiscales et sociales	88 710	82 238
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>151 454</i>	<i>114 853</i>
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	9 109	21 945
<i>Total dettes diverses</i>	<i>9 109</i>	<i>21 945</i>
Autres		
<i>Total autres dettes</i>		
TOTAL	160 563	136 798

PRODUITS À RECEVOIR

Produits à recevoir	2019C	2018C
Immobilisations financières		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
<i>Total immobilisations financières</i>		
Créances		
Créances clients et comptes rattachés		27 982
Autres créances	146 249	102 218
<i>Total créances</i>	<i>146 249</i>	<i>130 200</i>
Disponibilités et divers		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
<i>Total disponibilités et divers</i>		
Autres		
<i>Total autres</i>		
TOTAL	146 249	130 200

CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Nature des charges	2019C	2018C
Charges d'exploitation :		
Charges constatées d'avance Assurance	4 887	1 732
<i>Total charges d'exploitation</i>	4 887	1 732
Charges financières :		
<i>Total charges financières</i>		
Charges exceptionnelles :		
<i>Total charges exceptionnelles</i>		
TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	4 887	1 732
Comparatif BILAN (Bilan Actif : 2050 rubrique CH)	4 887	1 732

Nature des produits	2019C	2018C
Produits d'exploitation :		
Produits constatés d'avance "activités"	321 720	304 333
<i>Total produits d'exploitation</i>	321 720	304 333
Produits financiers :		
<i>Total produits financiers</i>		
Produits exceptionnels :		
<i>Total produits exceptionnels</i>		
TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	321 720	304 333
Comparatif BILAN (Bilan Passif : 2051 rubrique EB)	321 720	304 333

TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	(316 833)	(302 601)
---	------------------	------------------

PRODUITS EXCEPTIONNELS

Nature des produits	2019C	2018C
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Dédits et pénalités perçus sur achats et ventes		
Libéralités reçues		
Rentrées sur créances amorties		
Subventions d'équilibre		
Dégrèvements d'impôts (autres qu'impôts sur les bénéfices)		
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion		
<i>Total produits exceptionnels sur opérations de gestion</i>		
Produits sur exercices antérieurs		
Produits des cessions d'éléments d'actif		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles		
Immobilisations financières		
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)		
<i>Total produits des cession d'éléments d'actif</i>		
Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat		
Autres produits exceptionnels		
Bonis provenant de clauses d'indexation		
Lots		
Bonis provenant de rachat ou de ventes de titres propres		
Produits exceptionnels divers		
<i>Total autres produits exceptionnels</i>		
Autres		
NEANT		
<i>Total autres</i>		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
TOTAL		

CHARGES EXCEPTIONNELLES

Nature des charges	2019C	2018C
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Pénalités sur marchés		
Pénalités et amendes fiscales et pénales		
Dons, libéralités		
Créances devenues irrécouvrables dans l'exercice		
Subventions accordées		
Rappels d'impôts		
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
<i>Total charges exceptionnelles sur opérations de gestion</i>		
Charges sur exercices antérieurs		27 712
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles		
Immobilisations financières		
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)		
<i>Total valeur comptables des éléments d'actifs cédés</i>		
Autres charges exceptionnelles		
Malis provenant de clauses d'indexation		
Lots		
Malis provenant du rachat de titres propres		
Charges exceptionnelles diverses		
<i>Total autres charges exceptionnelles</i>		
Autres		
<i>Total autres</i>		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions		
Total des charges exceptionnelles		27 712

ENGAGEMENTS FINANCIERS

Engagements donnés	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals : -						
-						
-						
Cautions : -						
-						
- NEANT						
Garanties : -						
-						
-						
Autres : -						
-						
-						
TOTAL						

Engagements reçus	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals : -						
-						
-						
Cautions : -						
-						
-						
Garanties : -						
-						
-						
Autres : -						
-						
-						
TOTAL						